

CONTRATO DE APERTURA DE CRÉDITO SIMPLE SIN GARANTÍA (EL "CONTRATO"), QUE CELEBRAN POR UNA PARTE BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DESIGNARÁ "EL BANCO" REPRESENTADO EN ESTE ACTO POR SUS APODERADOS MANCOMUNADOS EL C. MIGUEL DELGADO BERNAL Y LA C. ALMA DELIA CHAVEZ ENRIQUEZ, POR OTRA PARTE, EL ESTADO DE NAYARIT, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DESIGNARÁ "EL ESTADO", REPRESENTADO EN ESTE ACTO POR EL C. JULIO CÉSAR LÓPEZ RUELAS, EN SU CARÁCTER DE SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE NAYARIT, A QUIENES EN SU CONJUNTO SE LES DESIGNARÁ COMO "LAS PARTES"; AL TENOR DE LAS SIGUIENTES DECLARACIONES Y CLÁUSULAS:

DECLARACIONES:

- I. Con el propósito de obtener el crédito por parte de **"EL BANCO"**, que se contrata por virtud del presente Contrato, **"EL ESTADO"** bajo protesta de decir verdad y conociendo los términos establecidos en las fracciones I y IV del artículo 112 de la Ley de Instituciones de Crédito, declara por conducto de sus representantes:
 - a) En términos de lo dispuesto por los artículos 43 y 117, fracción VIII de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 1, 2 y 47 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nayarit, **"EL ESTADO"**, es parte integrante de la Federación, es libre y soberano en todo lo que concierne a su régimen interior, cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, su Soberanía reside esencial y originariamente en el pueblo nayarita, quien la ejerce por medio de los poderes constituidos;
 - b) El **C. JULIO CÉSAR LÓPEZ RUELAS**, acredita su carácter de Secretario de Administración y Finanzas del Estado de Nayarit, con copia del nombramiento de fecha 19 de septiembre de 2021, otorgado por el Gobernador Constitucional del Estado de Nayarit, el C. Miguel Ángel Navarro Quintero. Documento que se adjunta al presente como **"Anexo 1"**;
 - c) La Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Nayarit, cuenta con las facultades necesarias y suficientes para celebrar el presente Contrato, de conformidad con el Acuerdo Delegatorio de Facultades en Materia de Suscripción de Contratos o Títulos de Crédito para la Obtención de Financiamientos u Obligaciones de Corto plazo, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Nayarit, de fecha 5 de Noviembre de 2021. Documento que se adjunta al presente como **"Anexo 2"**;
 - d) Que está de acuerdo, en celebrar el presente Contrato, con **"EL BANCO"**, en los términos y bajo las condiciones establecidas en el mismo.



- e) Con fecha 18 de septiembre de 2023, obtuvo de la Comisión Intersecretarial de Gasto y Financiamiento, la opinión favorable de viabilidad para la contratación del presente crédito, de conformidad con el artículo 9 fracción II, de la Ley de Deuda Pública del Estado de Nayarit. Documento que se adjunta al presente como **“Anexo 3”**.
- f) Mediante el acta de apertura de las ofertas en firme recibidas por parte de la Secretaría de Administración y Finanzas del Gobierno del Estado de Nayarit, de fecha 25 de septiembre de 2023, se informa que la propuesta ganadora es la ofertada por Banco Mercantil del Norte, S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte, por el monto de \$200,000,000.00 (Doscientos millones de pesos 00/100 M.N.), misma que cumple con las condiciones actuales del mercado, además de ser factible de cumplir con la cantidad ofertada. Documento que se adjunta al presente como **“Anexo 4”**.
- g) Ha solicitado a **“EL BANCO”** un Crédito bajo la forma de Apertura de Crédito Simple, hasta por la cantidad de \$200,000,000.00 (Doscientos millones de pesos 00/100 M.N.) para ser destinado a cubrir necesidades de corto plazo, tales como insuficiencias de liquidez de carácter temporal, en el entendido que dicha operación constituye una obligación quirografaria (es decir sin fuente ni garantía de pago alguna) y que el monto de la presente obligación a corto plazo sumado al saldo insoluto total de las obligaciones de corto plazo vigentes que **“EL ESTADO”** tiene contratadas, no excede del 6% (seis por ciento) de los ingresos totales aprobados en la Ley de Ingresos del Estado para el ejercicio fiscal **2023**, sin incluir Financiamiento Neto, siendo el plazo en días del presente Contrato y la fecha de liquidación del mismo según lo estipulado en la Cláusula Quinta del presente Contrato, cuyo pago se efectuará en un plazo menor o igual a un año, lo anterior de conformidad a lo dispuesto por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios;
- h) Ha obtenido las autorizaciones necesarias para celebrar el presente Contrato y que sus representantes cuentan con las autorizaciones y facultades suficientes para comparecer al presente acto jurídico, mismas que no le han sido modificadas, revocadas o limitadas en forma alguna a la fecha de la celebración del presente Contrato de Crédito.
- i) Que los estados financieros que ha entregado con anterioridad a **“EL BANCO”** y con base en los que **“EL ESTADO”** celebra el presente Contrato, presentan de manera exacta y fiel su situación financiera, y al momento de la firma de este instrumento no existe cambio adverso alguno que afecte de manera significativa su condición financiera o sus operaciones, por lo que está en aptitud de cumplir oportunamente con todas y cada una de las obligaciones consignadas en el presente Contrato.

- j) A la fecha de este Contrato, no ha sido presentada ni existe pendiente, ni tampoco amenaza de la presentación de alguna acción o procedimiento, ante autoridades judiciales o administrativas, que pueda afectar adversamente el patrimonio y/o condición financiera de **"EL ESTADO"**, ni la legalidad, validez o exigibilidad de este Contrato, o de cualquier otro documento que se suscriba conforme a este Contrato, así como el cumplimiento de sus obligaciones contraídas en virtud de éstos.
- k) A la fecha de este Contrato, no ha ocurrido ningún evento, hecho o supuesto que pueda afectar adversamente el patrimonio y/o condición financiera de **"EL ESTADO"**, ni la legalidad, validez o exigibilidad de este Contrato, o de cualquier otro documento que se suscriba conforme a este Contrato, así como el cumplimiento de sus obligaciones contraídas en virtud de éstos.
- l) Que **"EL BANCO"**, hizo de su conocimiento antes de la firma de este Contrato: el contenido del mismo y de todos los documentos a suscribir, los cargos, comisiones o gastos que se generarán por su celebración y, en su caso, los descuentos o bonificaciones a que tiene derecho.
- m) **"EL ESTADO"** declara que los recursos con los que pagará las cantidades que resulten a su cargo conforme al presente Contrato **son de procedencia lícita y provienen de sus recursos, consistentes con su Ley de Ingresos del Estado para el ejercicio fiscal 2023**, y cumplen con los principios establecidos en la Ley de Disciplina Financiera para la obligarse en términos del presente Contrato.
- n) A esta fecha, no está en incumplimiento de adeudo alguno, ni de convenio alguno del cual sea parte o que la obligue.
- o) No se requiere de autorización, aprobación, registro, u otro acto de, o ante cualquier autoridad gubernamental de México, para la debida suscripción, entrega y cumplimiento por parte de **"EL ESTADO"** del presente Contrato, los pagarés y cualquier otro documento que deba suscribir **"EL ESTADO"** conforme a este Contrato, distinta de la Inscripción al Registro Estatal de Deuda Pública y al Registro Público Único de Financiamientos y Obligaciones de Entidades Federativas y Municipios ("Registro Público Único").
- p) La celebración y cumplimiento del presente Contrato ha sido autorizado y no viola, ni resulta en incumplimiento de cualquier (i) ley, reglamento, circular, laudo, orden o sentencia alguna que le sea aplicable, (ii) disposición de algún contrato, convenio, acta de emisión o cualquier otra disposición contractual de la que **"EL ESTADO"** sea parte o que le sean aplicables, que resulten o pudieren resultar en una Causa de Vencimiento Anticipado (según se define en la Cláusula Décima Sexta más adelante) de este Contrato o en cualquier forma afectar la legalidad, validez o exigibilidad de este Contrato.
- q) Este Contrato, y cualquier otro documento que deba de suscribir conforme al presente Contrato, constituyen obligaciones legales y válidas, exigibles en su contra de conformidad con sus términos.
- r) A la fecha de este Contrato se encuentra al corriente con todas sus obligaciones derivadas de cualesquier leyes, normas, reglamentos,



circulares, decretos, órdenes o sentencias judiciales u órdenes administrativas que les apliquen, cuyo incumplimiento resulte o pudieren resultar en una Causa de Vencimiento Anticipado este Contrato o en cualquier forma afectar la legalidad, validez o exigibilidad de este Contrato, incluyendo leyes de carácter fiscal y laboral, cuyo incumplimiento resulte o pudiere resultar en Causa de Vencimiento Anticipado de este Contrato o en cualquier forma afectar la legalidad, validez o exigibilidad de este Contrato.

- s) La celebración de este Contrato y los demás documentos a que se refiere el mismo, así como el cumplimiento de sus obligaciones, constituyen o constituirán obligaciones legales válidas a cargo del Estado de Nayarit, exigibles de acuerdo con sus términos; y

II. Declara "**EL BANCO**", por conducto de sus apoderados mancomunados, que:

- a) Es una Institución de Crédito, debidamente constituida conforme a las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, autorizada para operar como Institución de Banca Múltiple;
- b) Cuentan con facultades suficientes para suscribir el presente Contrato, las cuales a la fecha no les han sido revocadas ni modificadas, lo cual acreditan conforme a lo siguiente: **(i)** con la Escritura Pública número 42,117, de fecha 2 de junio de 2005 , otorgada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Suplente del Lic. Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública número 72 de Monterrey Nuevo León, relativa al nombramiento de Miguel Delgado Bernal, como apoderado, con facultades para ejercer actos de administración de manera conjunta con otro apoderado con las mismas facultades; cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio del Estado de Nuevo León, bajo el Folio mercantil No. 81438*1, de fecha 07 de junio de 2005 ; y **(ii)** con la Escritura Pública número 40,277, de fecha 30 de octubre de 2013, pasada ante la Fe del licenciado Alejandro Eugenio Perez Teuffer Fournier, Notario Público No. 44 del Estado de México, relativa al nombramiento de Alma Delia Chávez Enríquez, como apoderado, con facultades para ejercer actos de administración de manera conjunta con otro apoderado con las mismas facultades; cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, bajo el Folio Mercantil número 81438-1, de fecha 18 de diciembre de 2013. Copia de los instrumentos en que consta el otorgamiento de sus facultades se agregan al presente como "**Anexo 5**"; y
- c) Con base en las Declaraciones de "**EL ESTADO**", está dispuesto a otorgarle el crédito solicitado hasta por la cantidad establecida en la Cláusula Primera del presente Contrato sujeto a los términos y condiciones del presente Instrumento.

III. Declaran conjuntamente "**LAS PARTES**", por conducto de sus respectivos apoderados y representantes, que:

- a) Previamente a la suscripción del presente Contrato, han revisado y obtenido todas y cada una de las autorizaciones para su celebración y que sus representantes cuentan con las facultades de carácter legal y administrativo, así como con la capacidad legal suficiente para tales efectos, las cuales no les han sido limitadas, modificadas, restringidas o revocadas en forma alguna a la fecha de celebración del presente Contrato; y
- b) Los comparecientes reconocen mutuamente la personalidad jurídica de sus representados y admiten como suyas, en lo que les correspondan, todas y cada una de las declaraciones anteriores; en consecuencia, están de acuerdo en obligarse de conformidad con lo que se estipula en las Cláusulas de este Contrato.

Expuesto lo anterior, "**LAS PARTES**" otorgan las siguientes:

CLÁUSULAS:

PRIMERA:- IMPORTE DEL CRÉDITO.- De conformidad con los términos y condiciones del presente Contrato, "**EL BANCO**" concede a "**EL ESTADO**" un crédito bajo la forma de Apertura de Crédito Simple sin Garantía, hasta por la cantidad de \$200,000,000.00 (Doscientos millones de pesos 00/100 Moneda Nacional) (el "Crédito").

En consecuencia, dentro del límite del Crédito no quedan comprendidos los intereses, comisiones, gastos y accesorios financieros y convencionales que debe pagar "**EL ESTADO**" y que se estipulan en el presente Contrato.

SEGUNDA:- DISPOSICIÓN.- "**EL ESTADO**" dispondrá del Crédito que se le otorga en una o varias disposiciones (cada una, la "DISPOSICIÓN DEL CRÉDITO"), mediante la suscripción de uno o varios pagarés a la orden de "**EL BANCO**", lo anterior en el entendido que la cantidad dispuesta del Crédito que sea pagada por "**EL ESTADO**" no podrá volver a disponerse durante la vigencia de este Contrato.

El (los) pagaré(s) mediante el cual se efectúe cada "DISPOSICIÓN DEL CRÉDITO", son de tipo causal, no modifica este Contrato y sólo señala el monto y plazo dentro del cual deberá quedar amortizada cada "DISPOSICIÓN DEL CRÉDITO", pero podrá ser descontado por "**EL BANCO**", aún antes del vencimiento estipulado, para lo cual lo faculta "**EL ESTADO**".

Una vez suscrito y entregado a "**EL BANCO**" el (los) Pagaré(s) correspondiente(s), "**EL BANCO**" abonará el importe de la disposición en una cuenta de cheques que se designe para tal efecto a nombre de "**EL ESTADO**", que le lleva "**EL BANCO**".

Los títulos de crédito por medio del cual se disponga el presente crédito sólo podrán ser negociados dentro del territorio nacional, con el Gobierno Federal, con las



Instituciones de Crédito que operen en territorio nacional o con personas físicas o morales de nacionalidad mexicana.

TERCERA:- DESTINO DEL CRÉDITO.- “EL ESTADO” se obliga a destinar el importe del crédito, bajo su más estricta responsabilidad a cubrir necesidades de corto plazo, entendiendo dichas necesidades como insuficiencias de liquidez de carácter temporal, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 31 de la Ley de Disciplina Financiera.

CUARTA:- CONDICIONES PRECEDENTES AL DESEMBOLSO DEL CRÉDITO.- “EL ESTADO” deberá cumplir con las siguientes condiciones precedentes, a entera satisfacción de “EL BANCO”, en los términos y condiciones siguientes, a fin de estar en posibilidad de disponer el crédito conforme al presente “Contrato”:

a).- Que “EL ESTADO” entregue a “EL BANCO” un ejemplar del presente Contrato debidamente firmado e inscrito en el Registro Estatal de Deuda Pública.

b).- Que “EL ESTADO” entregue a “EL BANCO” el (los) pagaré(s) a que se refiere(n) la Cláusula Segunda, de DISPOSICIÓN, debidamente firmado(s).

c).- Que al momento que se pretenda realizar cada “DISPOSICIÓN DEL CRÉDITO”, “EL ESTADO” no se encuentre en incumplimiento de cualquiera de sus obligaciones conforme al presente Contrato.

e).- Que no exista una Causa de Vencimiento Anticipado (según dicho término se define en la Cláusula Décima Sexta del presente Contrato) conforme a los términos de este Contrato.

f).- Que “EL ESTADO” entregue, mediante funcionario facultado, un oficio mediante el cual confirme que el saldo del monto del presente crédito, sumado a las demás obligaciones de corto plazo que tiene contratadas el Estado no exceden del 6% de los Ingresos Totales aprobados en su Ley de Ingresos 2023 del Estado de Nayarit sin incluir financiamiento neto.

g).- Que el “EL ESTADO” notifique a “EL BANCO”, mediante funcionario facultado, que en el momento en que se pretende efectuar la “DISPOSICIÓN DEL CRÉDITO”, no exista una Causa de Vencimiento Anticipado (según dicho término se define en la Cláusula Décima Sexta del presente Contrato), una falsedad o incorrección de declaraciones, procedimientos, acciones, controversias en contra de las autorizaciones obtenidas por “EL ESTADO” para la celebración del financiamiento. (o los documentos del financiamiento en sí).

QUINTA:- PLAZO DEL CRÉDITO.- El plazo de este Contrato es de hasta **364 (trescientos sesenta y cuatro) días**, se iniciará a partir del día **26 (veintiséis) de septiembre de 2023 (dos mil veintitrés)**, para concluir el día **23 (veintitrés) de septiembre de 2024 (dos mil veinticuatro)**.

SEXTA:- PAGO DEL CRÉDITO.- El pago del Crédito será efectuado por “EL ESTADO”, en el domicilio de “EL BANCO”, mediante amortizaciones mensuales y

consecutivas de las cantidades dispuestas, en el orden, por las cantidades y en las fechas que se determinen en los respectivos pagarés a que se refiere la Cláusula Segunda, de "DISPOSICIÓN" del presente Contrato. Las fechas de vencimiento de las citadas amortizaciones que se fijen en cada pagaré no deberán exceder del plazo de vencimiento de este Crédito.

SÉPTIMA:- TASA DE INTERÉS ORDINARIO.- A partir de cada "DISPOSICIÓN DEL CRÉDITO", "EL ESTADO" se obliga a pagar a "EL BANCO", sin necesidad de cobro o de requerimiento previo alguno intereses ordinarios sobre saldos insolutos mensuales resultantes de sumar **0.72 (cero punto setenta y dos) puntos porcentuales a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE)** a plazo de 28 (veintiocho) días, o el plazo que sustituya a éste, que el Banco de México da a conocer todos los días hábiles bancarios mediante publicaciones en el Diario Oficial de la Federación de acuerdo a su circular 03/2012, correspondiente a la fecha de inicio de cada uno de los períodos en que deba efectuarse el pago de los intereses, en la inteligencia de que para los días inhábiles en los que no se dé a conocer la TIIE, deberá considerarse la publicada para el día hábil inmediato anterior.

Conviene las partes en que la certificación del Contador de "EL BANCO" hará fe, salvo prueba en contrario, respecto de los montos relativos a la determinación de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio que se tome en cuenta para obtener la tasa de interés pactada; o a los montos relativos a los rendimientos de los Certificados de la Tesorería de la Federación o a la estimación del Costo de Captación a Plazo de Pasivos denominados en moneda nacional, a que se hace referencia en la Cláusula Novena de AUSENCIA DE LA DETERMINACIÓN DE LA TASA DE INTERÉS INTERBANCARIA DE EQUILIBRIO de este Contrato, en caso de ausencia de la determinación de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio señalada.

Los intereses se calcularán sobre la base de 360 (trescientos sesenta) días por año y se causarán sobre saldos insolutos.

Los intereses serán pagaderos por mensualidades vencidas en el domicilio de "EL BANCO" el último día de cada mes computados a partir de la fecha de disposición del importe del Crédito.

Si por cualquier circunstancia en algún mes, "EL BANCO" no llegare a aplicar la tasa de interés ordinario como se establece en esta Cláusula, se conviene entre las partes expresamente, que "EL BANCO" está facultado para realizar las modificaciones o ajustes necesarios, con efectos retroactivos a aquel o aquellos meses en los que no se hubiere llevado a cabo la modificación correspondiente. En caso de que la diferencia sea a favor de "EL BANCO", "EL ESTADO" deberá pagar la parte correspondiente; en caso contrario, "EL BANCO" deberá resarcir el pago correspondiente a "EL ESTADO". Ambos casos sin pena convencional alguna.

En caso de que conforme a la Ley del Impuesto al Valor Agregado, "EL ESTADO" deba pagar tal impuesto sobre los intereses pactados en esta cláusula, "EL ESTADO" se obliga a pagar a "EL BANCO", el impuesto citado conjuntamente con los referidos intereses.

OCTAVA:- TASA DE INTERÉS MORATORIO.- En caso de que “EL ESTADO” deje de pagar puntualmente cualquier suma que estuviere obligada a cubrir conforme a este instrumento, la cantidad no pagada causará intereses moratorios sin necesidad de cobro o de requerimiento previo alguno a partir de la fecha en que debió ser cubierta hasta la fecha de su pago total, a **la tasa de interés anual que resulte de multiplicar por 2 (dos) la tasa que se obtenga conforme a la Cláusula Séptima de TASA DE INTERÉS ORDINARIO** establecida anteriormente, en la fecha en que se realice el pago.

En caso de que conforme a la Ley del Impuesto al Valor Agregado, “EL ESTADO” deba pagar tal impuesto sobre los intereses pactados en esta cláusula, “EL ESTADO” se obliga a entregar a “EL BANCO”, el impuesto citado conjuntamente con los referidos intereses.

NOVENA:- AUSENCIA DE LA DETERMINACIÓN DE LA TIIE.- “LAS PARTES” convienen, que para el caso de que se suspenda o suprima el servicio que el Banco de México proporciona respecto a dar a conocer, la determinación de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), a que antes se hace referencia, la tasa anual de interés que deberá aplicarse en lo sucesivo, será de entre las siguientes dos que a continuación se señalan y en el orden que se establece:

1.- La tasa que resulte **de sumar 0.72 (cero punto setenta y dos) puntos porcentuales, a la estimación del Costo de Captación a Plazo de pasivos denominados en Moneda Nacional (CCP)**, que el Banco de México estima representativo del conjunto de las Instituciones de Banca Múltiple y que da a conocer mensualmente mediante publicaciones en el Diario Oficial de la Federación, correspondiente al CCP vigente en la fecha de inicio de cada uno de los períodos en que deba efectuarse el pago de los intereses.

Si en algún mes a que se hace referencia en el párrafo que antecede no se llegare a publicar el CCP, se considerará el publicado para el mes inmediato anterior al mes en que se haya dejado de publicar dicho CCP.

Para el caso de que se dejara de dar a conocer de manera definitiva la estimación del CCP, la tasa de interés que se aplicará en lo sucesivo será la siguiente:

2.- La tasa que resulte **de sumar 0.72 (cero punto setenta y dos) puntos porcentuales, al promedio aritmético del rendimiento de Certificados de la Tesorería de la Federación (CETES)**, a plazo de 28 (veintiocho) días o el plazo que sustituya a éste, colocados en emisión primaria, que se publica regularmente en los diarios de mayor circulación en el país, de las últimas cuatro semanas inmediatas anteriores a la fecha de inicio de cada uno de los períodos en que deba efectuarse el pago de los intereses.

Si en alguna o algunas de las semanas a que se hace referencia en el párrafo que antecede, no se llegaren a emitir CETES a 28 (veintiocho) días de plazo, se considerará el rendimiento de CETES de la semana inmediata anterior o posterior a

la semana en que se hayan dejado de emitir dichos CETES, el que resulte superior a elección de "EL BANCO".

La estipulación convenida en esta cláusula se aplicará también a la tasa de interés moratorio, en el entendido de que, en este evento, dicha tasa moratoria será la que resulte **de sumar 0.72 (cero punto setenta y dos) puntos porcentuales**, a la tasa sustituta que se obtenga en la fecha en que se realice el pago, multiplicada además la tasa resultante por **2 (dos)**.

DÉCIMA:- PAGOS ANTICIPADOS.- "EL ESTADO" podrá pagar anticipadamente y sin pena convencional alguna, de forma total o parcial el saldo insoluto del Crédito, con sus respectivos intereses, debiendo notificarlo por escrito a "EL BANCO" con por lo menos 5 (cinco) días hábiles de anticipación a la fecha en que efectuará dicho pago anticipado.

Los pagos parciales anticipados de las disposiciones del importe del Crédito se aplicarán en primer lugar a los intereses ordinarios respectivos a las disposiciones del crédito de que se trate y después al importe de estas últimas. En el entendido de que de existir cantidades adeudadas diferentes al capital, el pago anticipado se aplicará en su caso, en el siguiente orden: al pago de gastos, comisiones, intereses moratorios, intereses ordinarios y posteriormente al capital, lo anterior de conformidad con el artículo 364 del Código de Comercio en vigor.

DÉCIMA PRIMERA:- COMISIONES.- "EL ESTADO" no estará obligado a pagar comisión por apertura, ni por disposición del presente Crédito, ni por ningún otro concepto.

DÉCIMA SEGUNDA:- VENCIMIENTOS EN DIAS INHÁBILES.- En el supuesto de que la fecha en que deba realizarse algún pago de principal, intereses o cualquier otro concepto de conformidad con el presente Contrato o con los pagarés, fuere día inhábil bancario, la fecha de vencimiento de dicho pago se liquidará el día hábil bancario inmediato posterior en el domicilio de "EL BANCO", con excepción del pago que se deba realizarse en la fecha de vencimiento del presente Contrato, el cual deberá ser pagado el día hábil bancario inmediato anterior.

DÉCIMA TERCERA:- CARGO EN CUENTA DE CHEQUES.- Sin perjuicio de lo pactado en las cláusulas conducentes de este Contrato, respecto a la obligación de "EL ESTADO" de efectuar los pagos conforme al presente Contrato, en el domicilio de "EL BANCO", "EL ESTADO" autoriza e instruye expresamente a "EL BANCO", para cargarle en la **cuenta número 0433089296**, Sucursal 7800, Tepic, Centro, o en cualquiera de las cuentas de cheques que administre sus recursos estatales que le lleven las sucursales del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, las cantidades correspondientes al importe de los pagos de capital e intereses y demás accesorios, así como al importe de cualquier cargo o contraprestación legal o contractualmente exigible en términos del presente Contrato y de la Ley, en el supuesto de que existan saldos suficientes para ello, en la inteligencia de que "EL BANCO" queda facultado más no obligado a



efectuar dichos cargos, por lo que **"EL ESTADO"** no queda eximido de pago frente a **"EL BANCO"**.

DÉCIMA CUARTA:- OBLIGACIONES DE HACER DE "EL ESTADO".- **"EL ESTADO"** deberá cumplir con las siguientes obligaciones, salvo que exista consentimiento previo y por escrito de los representantes legales de **"EL BANCO"** que la releven de su cumplimiento.

- a) Proporcionar a **"EL BANCO"** la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos debidamente aprobados por el Congreso del Estado dentro de los primeros 15 (quince) días naturales posteriores a su aprobación.
- b) Proporcionar a **"EL BANCO"** información y documentación financiera, cuando **"EL BANCO"** se lo solicite, en un plazo que no exceda de 15 (quince) días naturales contados a partir de la fecha en que le sea entregada tal solicitud.
- c) Proporcionar a **"EL BANCO"** su cuenta pública anual, de donde se desprenda el control y evaluación del gasto público, a más tardar dentro de los 30 (treinta) días naturales siguientes a que sea presentada para su aprobación al Congreso del Estado.
- d) Mantener la contabilidad de acuerdo a las disposiciones legales aplicables a **"EL ESTADO"**;
- e) Obtener las autorizaciones o aprobaciones que en lo sucesivo se requieran para permitir el cumplimiento de sus obligaciones conforme al presente Contrato, y cumplir con todas las leyes y normas aplicables de cualquier autoridad gubernamental cuyo incumplimiento pudiere afectar substancial y adversamente la capacidad de **"EL ESTADO"** para cumplir con sus obligaciones conforme a lo aquí estipulado;
- f) Enviar a **"EL BANCO"** dentro de los 15 (quince) días naturales siguientes al de su formalización, copia certificada del oficio, decreto, acta o instrumento emanado de sus órganos que contenga acuerdos que de alguna forma afecten el desempeño de **"EL ESTADO"** respecto de las obligaciones de este Contrato;
- g) **"EL ESTADO"** pagará puntualmente sus adeudos fiscales y las cuotas obrero patronales a los organismos correspondientes, salvo los adeudos fiscales y/o cuotas que esté impugnado de buena fe mediante los procedimientos adecuados;
- h) Proporcionar al **"EL BANCO"** en forma trimestral los estados de ingresos y egresos, a más tardar dentro de los 30 (treinta) días naturales siguientes a la emisión de los mismos;
- i) Destinar los recursos del Crédito para los fines establecidos en la cláusula Tercera, de DESTINO, del presente Contrato.

- j) Revisar en caso de que así lo solicite **"EL BANCO"** las condiciones pactadas en el presente Contrato;
- k) Presentar a **"EL BANCO"**, tan pronto como sea posible, un aviso respecto al acontecimiento de cualquier Causa de Vencimiento Anticipado (según se define en la cláusula Décima Sexta más adelante), informando, asimismo, sobre las acciones que pretende tomar, o hubiere tomado, al respecto;
- l) Consignar anualmente en la Ley o Presupuesto de Egresos correspondiente la o las partidas presupuestales necesarias y suficientes para cumplir con sus obligaciones de pago derivadas del presente Contrato;
- m) Presentar y entregar evidencia a **"EL BANCO"** de la solicitud de inscripción del presente Contrato ante el Registro Público Único de Financiamientos y Obligaciones de Entidades Federativas y Municipios (Registro Público Único) dentro de los 30 (treinta) días naturales siguientes a su celebración, y una vez presentada dicha solicitud, obtener y entregar evidencia a **"EL BANCO"** de la inscripción del presente Contrato ante el Registro Público Único en un periodo no mayor a 30 (treinta) días hábiles contados a partir de la fecha de presentación de la solicitud en comento.

Asimismo **"EL ESTADO"** deberá informar y entregar a **"EL BANCO"** al día siguiente de su notificación, cualquier prevención o desechamiento que en su caso emita el Registro Público Único, cuando éste detecte inconsistencias u omisiones en la solicitud de inscripción presentada por **"EL ESTADO"**, así como la respuesta a dicha prevención o desechamiento y en su caso la constancia de inscripción del presente Contrato dentro de los plazos establecidos en el artículo 16 del Reglamento del Registro Público Único de Financiamientos y Obligaciones de Entidades Federativas y Municipios.

DÉCIMA QUINTA:- OBLIGACIÓN DE NO HACER DE "EL ESTADO".- **"EL ESTADO"** deberá cumplir con las siguientes obligaciones de no hacer, salvo que exista consentimiento previo y por escrito de los representantes legales de **"EL BANCO"** que la releven de su cumplimiento:

- a) Respecto de los acreedores financieros, a la fecha de celebración de este Contrato, no modificar las condiciones con ellos pactadas relativas al otorgamiento de garantías, ampliación de las mismas y cambios a las condiciones financieras, de tal forma que resulten más onerosas para **"EL ESTADO"**; y
- b) No otorgar a cualquier otro acreedor condiciones de pago que resulten o puedan resultar más favorables para tales acreedores que las que se encuentren vigentes con los mismos.

DÉCIMA SEXTA:- VENCIMIENTO ANTICIPADO.- **"EL BANCO"** se reserva la facultad de dar por vencido anticipadamente, el plazo para el pago del importe del Crédito y sus intereses, sin necesidad de requisito o trámite previo alguno, si **"EL ESTADO"** faltare al cumplimiento de cualesquiera de las obligaciones contraídas en este Contrato, o además en los casos en que la Ley así lo prevenga o en cualesquiera



de los siguientes supuestos, salvo que exista consentimiento previo y por escrito de los representantes legales de **"EL BANCO"** que la releven de su cumplimiento (**"Causas de Vencimiento Anticipado"** o cada uno de ellos una **"Causa de Vencimiento Anticipado"**):

- a) Si **"EL ESTADO"** no realiza pago oportuno de una o más de cualesquiera de las amortizaciones de capital de intereses ordinarios y/o moratorios, gastos o costos que se causen en virtud de lo estipulados en el presente Contrato o en el (los) pagaré(s) de disposición del Crédito que se suscriba(n) al efecto;
- b) Si **"EL ESTADO"** da al Crédito uso o destino distinto a los fines consignados en la Cláusula Tercera, de DESTINO del presente Contrato;
- c) Si **"EL ESTADO"** hubiere hecho alguna declaración falsa en el presente Contrato o posteriormente que a juicio de **"EL BANCO"** haya sido determinante para el otorgamiento del Crédito, así como en el caso de que hubiese omitido proporcionar datos o información a **"EL BANCO"** que deba haber proporcionado a este último habría negado el otorgamiento del Crédito;
- d) Si **"EL ESTADO"** no cumple con cualquiera de las obligaciones de hacer o no hacer establecidas en el presente Contrato;
- e) Si **"EL ESTADO"** otorga fianzas, avales o cualquier otra garantía para garantizar obligaciones de terceros en casos distintos a aquellos a los que la legislación aplicable se lo permita;
- f) Si **"EL ESTADO"** lleva a cabo cualquier acto o hecho que pudiese, directa o indirectamente, generar un daño patrimonial a **"EL BANCO"**, derivado del presente Contrato;
- g) Si **"EL ESTADO"** efectúa préstamos a terceras personas, excepto a sus organismos descentralizados o empresas de participación de la administración municipal o a terceros a través de sus fideicomisos y programas de apoyo social institucionales. Para los efectos del presente Contrato se entiende por organismos descentralizados o empresas de participación municipal, las que se definen así en la legislación financiera estatal.
- h) Si **"EL ESTADO"** no incluye en sus presupuestos anuales de egresos, la partida o partidas necesarias para cubrir los pagos de capital e intereses, así como las comisiones y gastos necesarios para cumplir con las obligaciones derivadas del presente Contrato.

DÉCIMA SÉPTIMA:- CASO FORTUITO O DE FUERZA MAYOR.- **"EL ESTADO"** se obliga a cumplir íntegramente las obligaciones que contrae, aún en caso fortuito o de fuerza mayor y acepta su responsabilidad, de acuerdo con el artículo 2111 del Código Civil Federal, y su correlativo del Código Civil para el Estado.

DÉCIMA OCTAVA:- RENUNCIA DE DERECHOS.- La omisión por parte de **"EL BANCO"** en el ejercicio de los derechos previstos en este Contrato, en ningún caso

tendrán el efecto de una renuncia a los mismos ni que el ejercicio singular o parcial por parte de "EL BANCO" de cualquier derecho derivado de este Contrato excluye algún otro derecho, facultad o privilegio.

DÉCIMA NOVENA:- TÍTULOS DE LAS CLÁUSULAS.- Los títulos de las cláusulas que aparecen en el presente Contrato son con el exclusivo propósito de facilitar su lectura por tanto no definen ni limitan el contenido de las mismas. Para efectos de interpretación de este Contrato deberá atenderse exclusivamente al contenido de sus declaraciones y cláusulas y de ninguna manera al título de estas últimas.

VIGÉSIMA:- GASTOS.- Todos los gastos, honorarios e impuestos que origine este Contrato y su inscripción en los Registros correspondientes serán por cuenta de "EL ESTADO".

En caso de que "EL BANCO" se vea en la necesidad de sufragar alguno de dichos conceptos, "EL ESTADO" se obliga a reembolsárselo de inmediato, autorizando e instruyendo expresamente a "EL BANCO" a que le cargue en cualquiera de las cuentas de cheques a que se hace referencia en la Cláusula Décima Tercera, de CARGO EN CUENTA DE CHEQUES que "EL ESTADO" tiene abiertas en "EL BANCO", el importe de los referidos conceptos.

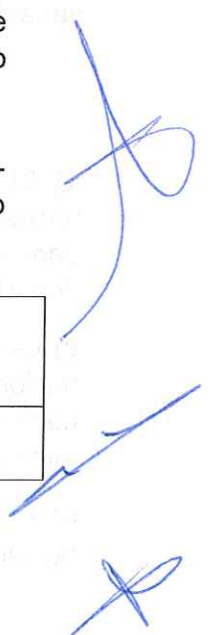
VIGÉSIMA PRIMERA:- DOMICILIOS.- Para los efectos relativos al presente Contrato, "EL BANCO" y "EL ESTADO", señalan como sus domicilios los siguientes:

- a) "EL BANCO", en Prolongación Reforma 1230 Col. Cruz Manca, Alcaldía de Cuajimalpa, CP 05349 Ciudad de México.
- b) "EL ESTADO", en Avenida México sin número, Zona Centro, Tepic, Nayarit.

VIGÉSIMA SEGUNDA:- TRIBUNALES COMPETENTES.- Son competentes los Tribunales del fuero común de la ciudad capital de "EL ESTADO" o los de la Ciudad de México, a elección de la parte que resulte actora, para conocer de cualquier controversia que se suscitase con motivo de la interpretación o ejecución de este Contrato, a cuyo efecto "LAS PARTES", renuncian al fuero de cualquier otro domicilio que pudiera corresponderles.

VIGÉSIMA TERCERA:- MEDIOS DE PAGO Y FECHAS DE ACREDITAMIENTO.- Los pagos que realice "EL ESTADO", se aplicarán de acuerdo con el medio de pago utilizado de conformidad con la tabla siguiente:

| Medios de pago: | Fechas de acreditamiento del pago: |
|-----------------|------------------------------------|
| Efectivo | Se acreditará el mismo día. |



| | |
|---------------------------------------|--|
| Cheque | <p>a) De "EL BANCO", se acreditará el mismo día.</p> <p>b) De otro banco, depositado antes de las 16:00 horas, se acreditará a más tardar el día hábil bancario siguiente; y después de las 16:00 horas, se acreditará a más tardar el segundo día hábil bancario siguiente.</p> |
| Domiciliación | <p>Se acreditará:</p> <p>a) En la fecha que se acuerde con "EL ESTADO", o</p> <p>b) En la fecha límite de pago.</p> |
| Transferencias electrónicas de fondos | <p>a) A través del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), o mediante cargos y abonos a cuentas en el mismo EL BANCO, se acreditará el mismo día hábil en que se ordene la transferencia.</p> <p>b) A través del Sistema de Transferencias Electrónicas, se acreditará a más tardar el día hábil bancario siguiente al que se ordene la transferencia.</p> |

VIGÉSIMA CUARTA:- ESTADOS DE CUENTA.- "EL ESTADO" y "EL BANCO" acuerdan, que "EL ESTADO" acudirá a cualquiera de las sucursales de "EL BANCO" para solicitar los estados de cuenta que este último emitirá mensualmente o en caso de tener contratado con "EL BANCO" el servicio de operaciones bancarias por medios electrónicos o Internet, "EL ESTADO" efectuará la consulta de estados de cuenta a través de dicho servicio, en donde podrá obtener el Certificado Fiscal Digital (CFDI) del periodo fiscal que corresponda.

"EL ESTADO" manifiesta que el "EL BANCO" hizo de su conocimiento antes de la firma del presente Contrato, el contenido del mismo y de todos los documentos a suscribir, los cargos, comisiones o gastos que en su caso se generarán por su celebración y, en su caso, los descuentos o bonificaciones a que tiene derecho, y además que la tasa de interés ordinario que se aplicará al presente Crédito es tasa variable.

G E N E R A L E S

1) El **C. MIGUEL DELGADO BERNAL**, por sus generales manifiesta ser de nacionalidad mexicana, mayor de edad, originario de Santiago Ixcuintla, Nayarit, en donde nació el día 28 de noviembre de 1974, Casado, funcionario Bancario, con domicilio en Av. México número 46 Sur, Colonia Centro, Tepic, Nayarit C.P. 63000.

2) La **C. ALMA DELIA CHAVEZ ENRIQUEZ**, por sus generales manifiesta ser de nacionalidad mexicana, mayor de edad, originaria de Tuxpan, Nayarit, en donde nació el día 25 de junio de 1977, Soltera, funcionaria Bancaria, con domicilio en Av. México número 46 Sur, Colonia Centro, Tepic, Nayarit C.P. 63000.

3) El **C. JULIO CÉSAR LÓPEZ RUELAS**, por sus generales manifiesta ser de nacionalidad mexicana, mayor de edad, originario de Xalisco, Nayarit, en donde nació

el día 3 de abril de 1965, Soltero, Funcionario Público, con domicilio en Calle Durango 78, Zona Centro Xalisco Nayarit, C.P. 63780.

El presente contrato se firma en 4 (cuatro) tantos en la Ciudad de Tepic, Nayarit, el día 26 (veintiséis) del mes de septiembre de 2023 (dos mil veintitrés).

Por "EL ESTADO"
ESTADO DE NAYARIT

C. Julio César López Ruelas
Secretario de Administración y Finanzas



"EL BANCO"
BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE
GRUPO FINANCIERO BANORTE
Representado Por:

C. Miguel Delgado Bernal
Apoderado

C. Alma Delia Chavez Enriquez
Apoderado

GOBIERNO DEL ESTADO DE NAYARIT
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

El presente documento quedó inscrito en el Registro Estatal de Deuda Pública de conformidad con los artículos 52, 53, 54, 55, 56 y 57 de la Ley de Deuda Pública del Estado de Nayarit.

Inscripción No. SAFRED-CPO11/2023
Tepic, Nayarit. 26 DE SEPTIEMBRE DE 2023

Jose Luis Alvarez H.

La presente hoja de firmas es parte integrante del Contrato de Apertura de Crédito Simple sin garantía, que celebran por una parte Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y por la otra el Estado de Nayarit, hasta por la cantidad de \$200,000,000.00 (doscientos millones de pesos 00/100 Moneda Nacional) de fecha 26 (veintiséis) de septiembre del año 2023 (dos mil veintitrés).

“ANEXO 1”

(NOMBRAMIENTO SECRETARIO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS)



Tepic, Nayarit; septiembre 19 de 2021.

PODER EJECUTIVO
NAYARIT

MTRO. EN FISCAL JULIO CESAR LOPEZ RUELAS
PRESENTE.

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 69 fracción XII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nayarit, 13 y 31 fracción II de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Nayarit, tengo a bien designarlo:

SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Hago de su conocimiento lo anterior, para todos los efectos legales a que haya lugar, esperando que en todo momento cumpla con su función, adecuando su actuación conforme a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nayarit y a las leyes que de ellas emanen, siempre en beneficio del pueblo de Nayarit y de México.

ATENTAMENTE



DR. MIGUEL ÁNGEL NAVARRO QUINTERO

GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE NAYARIT

“ANEXO 2”
(ACUERDO DELEGATORIO DE FACULTADES)

PERIODICO OFICIAL

ORGANO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE NAYARIT

Registrado como Artículo de Segunda Clase el 1o. de Diciembre de 1921

Directora: Lic. María de la Luz Pérez López

Sección Segunda

Tomo CCIX

Tepic, Nayarit; 5 de Noviembre de 2021

Número: 088

Tiraje: 030

SUMARIO

ACUERDO DELEGATORIO DE FACULTADES EN MATERIA DE SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS O TÍTULOS DE CRÉDITO PARA LA OBTENCIÓN DE FINANCIAMIENTOS U OBLIGACIONES DE CORTO PLAZO

Al margen un Sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos.-
Poder Ejecutivo. - Nayarit.

ACUERDO DELEGATORIO DE FACULTADES EN MATERIA DE SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS O TÍTULOS DE CRÉDITO PARA LA OBTENCIÓN DE FINANCIAMIENTOS U OBLIGACIONES DE CORTO PLAZO.

DR. **MIGUEL ÁNGEL NAVARRO QUINTERO**, Gobernador Constitucional del Estado Libre y Soberano de Nayarit, en ejercicio de las facultades que me confiere el artículo 75 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nayarit, así como el numeral 6 fracción VIII de la Ley de Deuda Pública del Estado de Nayarit y los diversos 18, 26, 30 fracción X, 31 fracción II y 33 fracción XLII de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Nayarit, tengo a bien expedir el presente **ACUERDO DELEGATORIO DE FACULTADES EN MATERIA DE SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS O TÍTULOS DE CRÉDITO PARA LA OBTENCIÓN DE FINANCIAMIENTOS U OBLIGACIONES DE CORTO PLAZO**, al tenor de los siguientes:

CONSIDERANDOS

De conformidad con el artículo 6 fracción VIII de la Ley de Deuda Pública del Estado de Nayarit, el Gobernador Constitucional del Estado de Nayarit, cuenta con las facultades necesarias y suficientes para celebrar contratos.

En ese sentido, el artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Nayarit, establece que el Gobernador del Estado podrá celebrar contratos y convenios, y ejercer y autorizar créditos y empréstitos, en términos de lo dispuesto por la ley; **además señala que podrá autorizar a los titulares de las dependencias y entidades para que, en auxilio del despacho de sus asuntos, celebren todo tipo de contratos y convenios**, a excepción de los relacionados con la contratación de créditos y empréstitos, en los que deben intervenir otras dependencias del Poder Ejecutivo.

Asimismo, el artículo 33 fracción XLII de la Ley Orgánica antes mencionada, establece que previo acuerdo del ejecutivo estatal, la Secretaría de Administración y Finanzas **cuenta con facultades para contratar créditos a cargo del Gobierno del Estado, con duración que no exceda del período constitucional del Ejecutivo**

Así pues, la posibilidad de delegación que se propone, toma en cuenta principalmente los siguientes puntos:

- No existe disposición expresa que prohíba la delegación de dicha facultad, y
- Existe una disposición que permite la delegación de facultades por parte del Gobernador de la entidad a favor del titular de la Secretaría de Administración y Finanzas.

Efectivamente, de conformidad con el artículo 30 fracciones I y X de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Nayarit, las dependencias de la administración pública estatal, pueden tener adicionalmente a sus atribuciones correspondientes, los asuntos encomendados por el Gobernador, así como la suscripción de documentos señalados por delegación, circunstancia por la cual se considera viable y oportuna la suscripción del presente acuerdo en los términos planteados.

En mérito de lo antes señalado, tengo a bien expedir el siguiente:

ACUERDO DELEGATORIO DE FACULTADES EN MATERIA DE SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS O TÍTULOS DE CRÉDITO PARA LA OBTENCIÓN DE FINANCIAMIENTOS U OBLIGACIONES DE CORTO PLAZO.

Artículo Primero. Se delega en el titular de la Secretaría de Administración y Finanzas del Gobierno del Estado de Nayarit, la facultad de celebrar o suscribir contratos, incluyendo la suscripción de títulos de crédito para la obtención de financiamientos u obligaciones de corto plazo, sin garantía.

Artículo Segundo. En el ejercicio de la facultad delegada, deberá observarse lo dispuesto por la Ley de Deuda Pública del Estado de Nayarit.

Artículo Tercero. La delegación de facultades a que se refiere este acuerdo, no excluye la posibilidad de su ejercicio directo por parte del titular del Poder Ejecutivo del Estado de Nayarit.

Artículo Cuarto. En todos los contratos y/o créditos que suscriba el titular de la Secretaría de Administración y Finanzas ejerciendo esta facultad delegada, deberá hacerse mención de que se realiza de conformidad con el presente acuerdo.

Artículo Quinto. El titular de la Secretaría de Administración y Finanzas mantendrá permanentemente informado al titular del Poder Ejecutivo del Estado sobre el ejercicio de las facultades que mediante este acuerdo se delegan.

TRANSITORIO

Único.- El presente acuerdo delegatorio de facultades entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado de Nayarit.

Dado en Casa de Gobierno, Residencia Oficial del Titular del Poder Ejecutivo del Estado de Nayarit, en la ciudad de Tepic, su capital, a los cinco días del mes de noviembre de dos mil veintiuno.

DR. MIGUEL ÁNGEL NAVARRO QUINTERO, GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO.- *Rúbrica.*- **LIC. JUAN ANTONIO ECHEAGARAY BECERRA**, SECRETARIO GENERAL DE GOBIERNO.- *Rúbrica.*- **MTRO. EN FISCAL. JULIO CÉSAR LÓPEZ RUELAS**, SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS.- *Rúbrica.*

“ANEXO 3”

(CARTA COMISION INTERSECRETARIAL)



Nayarit
HUESTRO HONOR Y COMPROMISO

SECRETARÍA DE
ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

Tepic, Nayarit a 18 de Septiembre de 2023.

A QUIEN CORRESPONDA.

Asunto: Opinión Favorable de Financiamiento.

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 73 y 74 fracción I de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo; 8, 9 fracción II, 25, de la Ley de Deuda Pública del Estado de Nayarit; 31 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios; se emite la opinión favorable de viabilidad para contratar préstamo Quirografario en las mejores condiciones del mercado por la cantidad de \$200'000,000.00 (Doscientos Millones de Pesos 00/100 M.N.), a favor del Gobierno Estado de Nayarit, recursos que deberán ser destinados para solventar necesidades de corto plazo, atendiendo las insuficiencias de liquidez de carácter temporal.

Se emite la presente para todos los efectos financieros y legales que haya lugar.

"COMISIÓN INTERSECRETARIAL DE GASTO Y FINANCIAMIENTO"


MTRO. EN FISCAL JULIO CÉSAR LÓPEZ
RUELAS

Secretario de Administración y Finanzas


L.C.P.C y M.I. MARIA ISABEL ESTRADA
JIMÉNEZ

Secretaria para la Honestidad y Buena
Gobernanza


MTRO. CÉSAR OCTAVIO LARA FONSECA
Secretario de Desarrollo Sustentable



“ANEXO 4”
(FALLO PROCESO COMPETITIVO)



Nayarit
NUESTRO HONOR Y COMPROMISO

SECRETARÍA DE
ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

ACTO DE APERTURA DE LAS OFERTAS EN FIRME RECIBIDAS POR LA SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE NAYARIT, COMO PARTE DEL PROCESO COMPETITIVO PARA LLEVAR A CABO LA CONTRATACION DE UN FINANCIAMIENTO A CORTO PLAZO POR \$200'000,000.00 (DOSCIENTOS MILLONES DE PESOS 00/100 M.N.), EN CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN LOS ARTICULOS 26 FRACCIÓN V TERCER PARRAFO Y 30 DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS, VIGENTE A PARTIR DEL 28 DE ABRIL DE 2016 Y SUS MODIFICACIONES DE FECHA 30 DE ENERO DE 2018 Y 10 DE MAYO DE 2022; ADEMÁS DE LO MANDATADO EN EL INCISO K) NUMERAL 12 DE LOS LINEAMIENTOS DE LA METODOLOGÍA PARA EL CÁLCULO DEL MENOR COSTO FINANCIERO Y DE LOS PROCESOS COMPETITIVOS DE LOS FINANCIAMIENTOS Y OBLIGACIONES A CONTRATAR POR PARTE DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS, LOS MUNICIPIOS Y SUS ENTES PÚBLICOS, PUBLICADOS CON FECHA 25 DE OCTUBRE DE 2016 EN EL DOF.

SIENDO LAS 12:00 HORAS DEL DIA 25 DE SEPTIEMBRE DE 2023, EN LA SALA DE JUNTAS DE LA SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS, UBICADA EN PALACIO DE GOBIERNO, SE LLEVO A CABO LA APERTURA DE LAS OFERTAS EN FIRME RECIBIDAS EN SOBRES CERRADOS DE LAS POSIBLES INSTITUCIONES ACREDITANTES, CUYAS PRINCIPALES CARACTERISTICAS SE CONSIGNAN EN EL CUADRO COMPARATIVO QUE SE ADJUNTA, ESTANDO PRESENTES EL MTRO. EN FISCAL JULIO CESAR LÓPEZ RUELAS, SECRETARIO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS; LA L.C.P.C. Y M.I. MARÍA ISABEL ESTRADA JIMÉNEZ, SECRETARIA DE LA SECRETARIA PARA LA HONESTIDAD Y BUENA GOBERNANZA; LA LIC. YOLANDA HORTENCIA PÉREZ ORTA, SUBSECRETARIA DE INGRESOS; LA L.C.P. ERIKA PATRICIA FLORES HERNÁNDEZ, DIRECTORA GENERAL DE RECURSOS FEDERALES.

SE HACE CONSTAR: QUE BANAMEX, S.A., BBVA, MÉXICO, S.A., BANCO BANSI, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, BANCO HSBC, S.A., Y BANCO SANTANDER, S.A., EMITIERON SU RESPECTIVO COMUNICADO EN EL QUE MANIFIESTAN QUE EN ESTA OCASIÓN NO PARTICIPAN CON OFERTA ALGUNA; SE RECIBIO UNA PROPUESTA EN FIRME DEL BANCO BANORTE, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, POR \$200'000,000.00 (DOSCIENTOS MILLONES DE PESOS 00/100 M.N.); Y QUE DE ACUERDO AL ANÁLISIS DE LA MISMA, POR






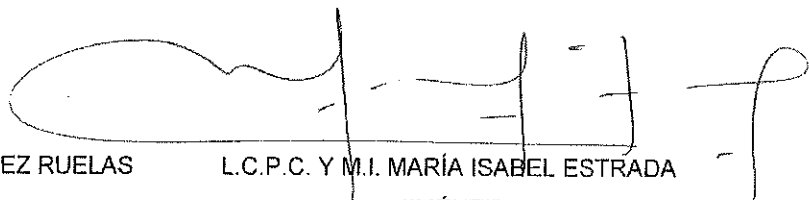
Nayarit
NUESTRO HONOR Y COMPROMISO


SECRETARÍA DE
ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

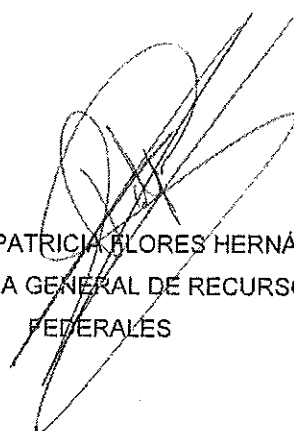
CUESTIONES DE MANTENER EL FLUJO DE EFECTIVO PARA NO EJERCER PRESIONES DE TESORERÍA, SE DECIDIÓ TOMAR ESTA CANTIDAD, ADEMÁS DE QUE SE CONCLUYÓ QUE LA OFERTA DE BANCO BANORTE, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE ES LA PROPUESTA CON LA MEJOR OPCIÓN, YA QUE OTORGA LAS MEJORES CONDICIONES FINANCIERAS DE MERCADO PARA LA FORMALIZACIÓN DEL CREDITO.

SE LEVANTA LA PRESENTE ACTA PARA TODOS LOS EFECTOS FINANCIEROS Y LEGALES A QUE HAYA LUGAR.


MTRO. EN FISCAL JULIO CESAR LÓPEZ RUELAS
SECRETARIO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


L.C.P.C. Y M.I. MARÍA ISABEL ESTRADA
JIMÉNEZ
SECRETARIA PARA LA HONESTIDAD Y BUENA
GOBERNANZA


LIC. YOLANDA HORTENCIA PÉREZ ORTA
SUBSECRETARIA DE INGRESOS


L.C.P. ERIKA PATRICIA FLORES HERNÁNDEZ
DIRECTORA GENERAL DE RECURSOS
FEDERALES

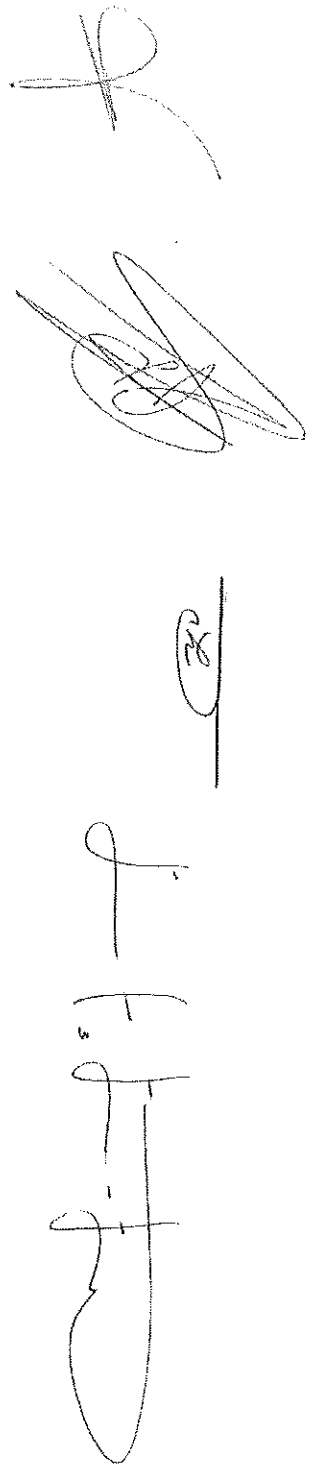
ÉSTA HOJA DE FIRMA CORRESPONDE AL ACTA DE APERTURA DE LAS OFERTAS EN FIRME RECIBIDAS POR LA SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE NAYARIT, COMO PARTE DEL PROCESO COMPETITIVO PARA LLEVAR A CABO LA CONTRATACIÓN DE UN FINANCIAMIENTO A CORTO PLAZO POR \$200'000,000.00 (DOSIENTOS MILLONES DE PESOS 00/100 M.N.), CELEBRADA EL 25 DE SEPTIEMBRE DE 2023.



18. Propuestas de ofertas irrevocables recibidas.

Fecha de apertura de sobres: 25 de septiembre de 2023

| INSTITUCION FINANCIERA | TIPO DE OBLIGACION | MONTO OFERTADO | TASA DE INTERES | | PLAZO (DIAS) | | COMISIONES | OTROS GASTOS ADICIONALES | GASTOS ADICIONALES CONTINGENTES | PERFIL DE PAGO | | TASA EFECTIVA ANUAL | VALOR PRESENTE OFERTA CALIFICADA | |
|---|--------------------|----------------|-----------------|-----------------------|--------------|--------|------------|--------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------|---------------------|----------------------------------|--|
| | | | TASA VARIABLE | SOBRETASA O TASA FIJA | TOTAL | GRACIA | | | | PERIODICIDAD | CRECIMIENTO AMORTIZACION | | | |
| | | | TIE | 0.72 | 364 | NO | | | | MENSUAL | Perfil Especifico | | | |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte | QUIROGRAFARIA | 200'000,000.00 | | | | | NO | NO | NO | MENSUAL | Perfil Especifico | | 200'000,000.00 | |
| NO PRESENTO PROPUESTA | | | | | | | | | | | | | | |
| BANCO SANTANDER (MÉXICO), S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Santander | | | | | | | | | | | | | | |
| NO PRESENTO PROPUESTA | | | | | | | | | | | | | | |
| BBVA México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBV México | | | | | | | | | | | | | | |
| NO PRESENTO PROPUESTA | | | | | | | | | | | | | | |
| Banco Banisi, S.A. Institución de Banca Múltiple | | | | | | | | | | | | | | |
| NO PRESENTO PROPUESTA | | | | | | | | | | | | | | |
| Banco HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC ("HSBC") | | | | | | | | | | | | | | |
| NO PRESENTO PROPUESTA | | | | | | | | | | | | | | |
| Banco Nacional de México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex | | | | | | | | | | | | | | |
| NO PRESENTO PROPUESTA | | | | | | | | | | | | | | |



II. Propuestas de ofertas irrevocables recibidas.

Fecha de apertura de sobres: 25 de septiembre de 2023

| INSTITUCION FINANCIERA | TIPO DE OBLIGACION | MONTO OFERTADO | TASA DE INTERES | | PLAZO (DIAS) | | COMISIONES | OTROS GASTOS ADICIONALES | GASTOS ADICIONALES CONTINGENTES | PERFIL DE PAGO | | TASA EFECTIVA ANUAL | VALOR PRESENTE OFERTA CALIFICADA |
|--|--------------------|----------------|-----------------|-----------------------|--------------|--------|------------|--------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------|---------------------|----------------------------------|
| | | | TASA VARIABLE | SOBRETASA O TASA FIJA | TOTAL | GRACIA | | | | PERIODICIDAD | CRECIMIENTO AMORTIZACION | | |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte | QUIROGRAFARIA | 200'000,000.00 | TIE | 0.72 | 354 | NO | NO | NO | NO | MENSUAL | Perfil Especifico | | 200'000,000.00 |

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

“ANEXO 5”
(PODERES DE REPRESENTANTES BANORTE)



NOTARIA PUBLICA No. 72
 TITULAR
 LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 MONTERREY NUEVO LEON
 PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 NOTARIO PUBLICO No. 72
 PAOSE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



POSEN:
 MIGUEL DELGADO



NOTARIA PUBLICA No. 72
 TITULAR
 LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 MONTERREY NUEVO LEON
 PRIMER DISTRITO

----- ESCRITURA PUBLICA NUMERO 42,117. -----
 ----- CUARENTA Y DOS MIL CIENTO DIECISIETE -----
 ----- LIBRO 299 DOSCIENTOS NOVENTA Y NUEVE ----- FOLIO 59803. -----
 En la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, Estados Unidos Mexicanos a los 2 dos días del mes de junio del 2005 dos mil cinco, Yo Licenciado
 ABUNATIVO CARRANZA ACOSTA, Notario Suplente del Licenciado JAVIER GARCÍA AVILA Titular de la Notaría Pública No. 72 setenta y dos y
 Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en este Municipio, HAGO CONSTAR: -----
 I.- Que ante mí compareció la Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, quien actuó como Secretaria del Consejo de Administración de
 BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, en la sesión
 celebrada el día 28 veintiocho de abril de 2005 dos mil cinco, en la que se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos: -----
 ----- OTORGAMIENTO Y REVOCACIÓN DE PODERES -----
 II.- Que ocurre a PROTOCOLIZAR en la conducente, en los términos del artículo 10 diez de la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Acta
 levantada con motivo de la Sesión referida en el párrafo anterior, exhibiéndome para tal efecto el Libro de Actas de la Sociedad, el cual Yo, el Notario
 doy fe tener a la vista, de la cual transcribo e continuación en la conducente como sigue: -----
 ----- "BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A., -----
 ----- INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, -----
 ----- GRUPO FINANCIERO BANORTE -----
 ----- Abril 28, 2005 -----
 ----- SESION DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION -----
 ----- LUGAR: Nueva Torre Banorte, ubicada en Av. Revolución No. 3000 Col. Primavera en Monterrey, N.L. -----
 ----- FECHA: 28 de Abril del 2005, a las 10:00 horas -----
 ----- PRESIDENTE: Don Roberto González Barera. -----
 ----- SECRETARIO: Doña Aurora Cervantes Martínez -----
 ----- CONVOCATORIA: Mediante invitación personal dirigida a todos los miembros del Consejo de Administración. -----
 ----- ASISTENCIA: CONSEJEROS PROPIETARIOS -----
 ----- Don Roberto González Barera -----
 ----- Don Rodolfo Barera Vizcarra -----
 ----- Don Jacobo Zaldivar Cevallos -----
 ----- Don Alejandro Alvarez Figueroa -----
 ----- Don Eduardo Liras Cantú -----
 ----- Don Jose G. Garza Montemayor -----
 ----- Don Juan Diaz Cordero Ruiz -----
 ----- Don Luis Peña Kegel -----
 ----- Don Francisco Alcalá de León -----
 ----- Don Roberto González Moreno -----
 ----- COMISARIO SUPLENTE -----
 ----- Don Fernando Morales Gutiérrez -----
 ----- SECRETARIO -----
 ----- Doña Aurora Cervantes Martínez -----
 ----- TAMBIEN ASISTIERON A LA JUNTA: -----
 ----- Don Juan Manuel Quiroga Garza -----
 ----- Consejero Suplente -----
 ----- Don Cesar Verdes Quevedo -----
 ----- Consejero Suplente -----
 ----- Don Germán Francisco Moreno Pérez -----
 ----- Consejero Suplente -----
 ----- Don David J. Villarreal Montemayor -----
 ----- Consejero Suplente -----
 ----- Don Javier Vélez Bautista -----
 ----- Consejero Suplente -----
 ----- Don Manuel Escobedo Varela -----
 ----- Consejero Suplente -----
 ----- Don José Antonio Díaz Vicuña -----

- Consejero Suplente -----
- Don Gerardo Colindres Farías -----
- Director General de Administración Integral de Riesgos -----
- Don Sergio García Robles-Gil -----
- Director General de Planeación y Finanzas -----
- Don Román Martínez Méndez -----
- Don Alejandro Valenzuela del Río -----
- Director General de Relaciones Institucionales -----
- Doña Alma Rosa Moreno Rezo -----
- Director General de Administración -----

----- En virtud de existir el quórum estatutario requerido, el señor Don Roberto González Barrera declaró legalmente instalada la sesión del Consejo de Administración y procedió a dar lectura y proponer el siguiente:-----

----- ORDEN DEL DIA: -----

----- IV.- ASUNTOS GENERALES.-----

----- OTORGAMIENTO Y REVOCACION DE PODERES.-----

----- Una vez aprobado el Orden del Día, se procedió a desahogarlo como a continuación se indica:-----

----- IV.- ASUNTOS GENERALES.-----

----- OTORGAMIENTO Y REVOCACION DE PODERES.-----

----- ACUERDO N° 301.1.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:-----

| | | |
|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| AGUSTIN CELAYA TORRES | ISAAC BENAVIDES PEREZ | MARIA DEL ROSARIO TRISTAN MENDOZA |
| ALEJANDRINA HERNANDEZ TORRES | ISABEL SUSANA VALDEZ MALDONADO | MARIA ELISA ESPINOSA SOSA |
| ALEJANDRO DORIA FLORES | J ANTONIO FERNANDEZ CARDENAS | MARIA IGNACIA MORENO LUNA |
| ALFONSO VALLE MUÑOZ | JESUS CASTILLO MALDONADO | MARIA MILAGROS CERVANTES ROQUE |
| ALFREDO MACIAS GALLEGOS | JEBUS SADA RODRIGUEZ | MARIA VERONICA CEBALLOS LOZANO |
| ALFREDO BARRERA RAMIREZ | JESUS SANCHEZ GARAY | MARIA ZAHIRA BAÑUELOS VIDALES |
| ALFREDO AVILA PEREZ | JESUS ALFONSO ENCISO BERNAL | MARIBEL TREVIÑO GUAJARDO |
| ANA LAURA CORTES MONDRAGON | JESUS EDUARDO REYES SMITH MAC DONALD | MARIBEL CASTILLA ZUÑIGA |
| ANA MARIA LUEVANOS RAMIREZ | JOAQUIN FRANCISCO FUENTES GOMEZ | MARINA DEL CARMEN TREJO PESINA |
| ANA RUTH UREÑA PINEO | JORGE HUMBERTO RAMIREZ MEZA | MARIO ARIZPE BUSTOS |
| ANASTACIO MOLINA GARCIA | JOSE ALFREDO RODRIGUEZ GUTIERREZ | MARTIN ARIZPE BUSTOS |
| ANDREA CAVAZOS MARQUEZ | JOSE ANGEL AGUILAR GONZALEZ | MARTIN CALDERA FLORES |
| ANGELICA AVILA AVILA | JOSE DE JESUS LUGO ANTIMO | MAURICIO SAUCEO RUELAS |
| ANGELINA GUERRERO LUNA | JOSE FIDEL MARTINEZ FRANCO | MIGUEL MARIN MARIN |
| ANTONIO GAYTAN CANTU | JOSE MANUEL CORONEL | MIGUEL ANGEL ALGAZAR ARAGON |
| ARCELIA DIAZ MARQUEZ | JOSE MARTIN SUSTAITA ENRIQUEZ | MIRNA ELIZABETH CANTU HERNANDEZ |
| BALDEMAR LEAL CASTRO | JOSE RICARDO MARTINEZ RANGEL | MIRNA EUGENIA CERDA LOPEZ |
| BALDOMERO LUCIO CASTILLO | JOSE ROGELIO HERNANDEZ JUAREZ | MOSES TREVIÑO RAMIREZ |
| BRENDA LUCILA FLORES NUÑEZ | JOSUE FERNANDO COVARRUBIAS ZAPATA | NORMA ELENA DURAN GALLEGOS |
| BRISA YADIRA MALDONADO JUAREZ | JUAN ANTONIO TORRES GALINDO | NORMA LETICIA DE LUNA LLAMAS |
| BRYAN EMMANUEL MARTINEZ OCHOA | JUAN CARLOS RODRIGUEZ PARRA | NORMA RUTH BERNAL CERDA |
| CARLOS EDUARDO MARTINEZ GONZALEZ | JUAN CARLOS MACIAS GONZALEZ | OSCAR RAMOS MORENO |
| CARLOS EFREN DELGADILLO CANALES | JUAN DE DIOS ZUMARAN GARCIA | PATRICIA EUGENIA LOPEZ TORRES |
| CESAR HUMBERTO LECUONA ORTEGA | JUAN FRANCISCO RAMIREZ HINOJOSA | PEDRO DIAZ CEDILLO |
| DANIEL CERVANTES BAÑUELOS | JUAN JOSE FLORES SEGURA | RAFAEL LOPEZ GUTIERREZ |
| DANIEL MANUEL MARTINEZ RODRIGUEZ | JUAN MANUEL MIRAMONTES ROBLES | RAMIRO SERGIO GARZA GARZA |
| DIAMANTINA RENTERIA PEOROZA | JUAN MARTIN SERNA DE LEON | RAMON SOLIS ORTEGA |
| DIANA ELOISA GARCIA SALAZAR | JUAN RAMON LEMUS GALLEGOS | RAUL DEL PEREZ DE LEON |
| DIANA KARINA MACIAS ARROYO | JUANA MARIA HERNANDEZ MARMOLEJO | RAUL ARIAS HERNANDEZ |
| DORA CAROLINA HUERTA MENDOZA | JUANA MARIA HERNANDEZ MONTOYA | RAUL ALEJANDRO MEZA VALDOVINOS |
| ELOISA CECILIA DE LA GARZA GORDONADO | LAURA ADRIANA TORRES DONLUCAS | RENE GARCIA LOPEZ |
| ENITH MANCILLA HERRERA | LEOBARDO MORALES RIVAS | REYNALDO SALINAS RIOS |



ACTA PÚBLICA No. 77
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY NUEVO ITON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. Q.P. 64000 MONTERREY, N.L.



ACTA PÚBLICA
SUPLENTE
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, N.L.
PRIMER DISTRITO

| | | |
|-----------------------------------|------------------------------------|--|
| ENRIQUE LOZANO PADILLA | LIDIA BAUTISTA ESCOBAR | RICARDO MORENO CORONA |
| ESPERANZA MERGOLD ZERMEÑO | LILIA MAYRA GARZA LOPEZ | RICARDO NOE GUERRA ANZALDUA |
| EUSEBIO LOPEZ CANO | LUCILA HERRERA MONTOYA | RODOLFO VILLALOBOS RAMIREZ |
| EUSTORGIO CANTU VELA | LUIS ALBERTO GASCA GUERRA | RODOLFO GARCIA SIAS |
| FATIMA SANDOVAL MEDINA | LUIS ALFONSO ARAUJO AGUILA | RODOLFO FRAYLE MEDINA |
| FELIX DALVADOR INFANTE PEREZ | LUIS CARLOS TREJO ACEVEDO | RODRIGO JOEL ORTIZ |
| FILIBERTO GARZA GONZALEZ | LUIS HUMBERTO RODRIGUEZ MARTINEZ | ROGELIO DE LA ROSA CAMACHO |
| FRANCISCO JAVIER ROBLES MUÑO | MADAHÍ HERNANDEZ SALAZAR | ROSA MARIA UREÑA ALDAVA |
| FRANCISCO JAVIER TORALES ARELLANO | MAGDA ALEJANDRINA URESTI MARTINEZ | SAN JUANA TREVINO RAMIREZ |
| GABINO GUAJARDO CASTAÑEDA | MAGDALENO ALMAZAN CISNEROS | SANDRA PATRICIA GARZA RUIVALCABA |
| GABRIELA SANCOS CASTRO | MANUEL GUERRERO LARA | SANJUANITA DEL CARMEN MARTINEZ RAMIREZ |
| GABRIELA CARDONA VELASCO | MANUEL DE JESUS FUENTE YENORO | SANTIAGO HERNANDEZ AVILA |
| GLORIA ESTELA AGUILAR STORMB | MARCELA AGUIRAGA ALFEREZ | SERGIO EDUARDO LOPEZ PERALES |
| GUILHERMO HUERTA ACOSTA | MARCO ANTONIO MORALES CARDENAS | SILVIA LORENA RODRIGUEZ REYES |
| GUSTAVO IBARRA REYES | MARGARITA PADRON PORTILLA | SIMON FERNANDEZ MORALES |
| GUSTAVO RINCON SANCHEZ | MARGARITO LUIS PEREZ RODRIGUEZ | TEOFILO VELA PEDRAZA |
| HECTOR JAVIER RINCON AGUILAR | MARIA DE JESUS RUIZ AGUAYO | TERESA MORONES DOMINGUEZ |
| HECTOR RENE GARCIA CERDA | MARIA DEL CARMEN MARQUEZ LEAÑOS | TOMAS IBIDRO LUIS GARCIA |
| HERNAN CORTES SALDARRA | MARIA DEL REFUGIO MUÑOZ MUÑOZ | VERONICA VAZQUEZ DAVILA |
| HORLANDO OROZCO CORTEZ | MARIA DE JESUS ESCOBEDO MARTINEZ | VICTOR MANUEL IBARRA SANCHEZ |
| HUGO ALBERTO SALINAS HINOJOSA | MARIA DE LA LUZ MENDOZA ZUNIGA | VERDINA DIAZ VILLA |
| IRENE GUADALUPE PEÑA ADAME | MARIA DE LOS ANGELES PECINA BUSTOS | YESICA YAÑEZ ROCHA |

— ACUERDO N° 301.2:— Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

— a). PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su comalvo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

— b). PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9° noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

— c). PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehuse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se le faculta para que firmen en unión de partes autorizadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se le faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-dos de la Ley de Instituciones de Crédito.

— d). Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con anterioridad o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de apoderado alguna.

— ACUERDO N° 301.3:— Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|---|-------------------------------|--------------------------------|
| AARON BENITEZ BERNAL | GABRIELA VELASCO MARTINEZ | MARIA ELVA TORRES GONZALEZ |
| ADRIAN MENDOZA BOGGERO | GENARO VARGAS MONTAÑO | MARIA ISABEL RODRIGUEZ DELGADO |
| ADRIANA MENESES CANO | GIOVANA MARES MUÑOZ | MARIA ISABEL PEREZ RAMIREZ |
| ALDO GERARDO GONZALEZ VERGARA | HEADY YADIRA HERRERA GUZMAN | MARIA LUISA MORENO LULU |
| ALEJANDRA MARTINEZ ALANIS | HECTOR APARICIO FIGUEROA | MARIA MONICA TORRES MARTINEZ |
| ALEJANDRA MARIA GUADALUPE CORDOBA GÓMEZ | IRMA VELARDE RODRIGUEZ | MARIA ROSALIA HERNANDEZ RAMOS |
| ALEJANDRO LOPEZ MEZA | IVANOVA AYDEE OLIVA OCHOA | MARIANO CANO CRUZ |
| ALEJANDRO RAFAEL ESTRADA ORTIZ | NOYNE GARCIA GARCIA | MARICELA DE LA O ESPINOSA |
| ALFONSO GONZALEZ ANAYA | JESUS RODRIGUEZ GONZALEZ | MARILU RODRIGUEZ SANCHEZ |
| ALFREDO FEDERICO BARTOLO CÁSTRO | JESUS SALVADOR CRUZ ARIZMENDI | MARIO ALBERTO BARRIDS SILVA |

| | | |
|------------------------------------|--|------------------------------------|
| ALICIA TORRES DE LA TORRE | JOSE ALBERTO OSORIO VILLASEÑOR | MARISELA JUAREZ FUENTES |
| ALMA RUTH BARAJAS AREVALO | JOSE ANTONIO VIVAR TREJO | MARITZA QUIROZ GUTIERREZ |
| ALMA VERONICA LUNA CERVANTES | JOSE ANTONIO MANRIQUEZ GUTIERREZ | MARTHA GRACIELA PONCE GARCIA |
| ANA LUGO DAVILA | JOSE FRANCISCO TRAVIESA AGUILAR | MARTHA LETICIA ALONSO GAYTAN |
| ANA GABRIELA PONCE AGUILERA | JOSE LUIS TOLEDANO GARCIA | MARTIN ALFREDO HERRERA DELGADO |
| ANDRES ANTONIO GOMEZ MILLAN | JOSE MANUEL GUILLEN AMAYA | MARTIN RAYMUNDO PEREZ CABRETA |
| ANDRES HUMBERTO CORONILLA ALBA | JOSE MANUEL LOPEZ LOPEZ | MAYRA KARYLU CALVILLO ARIAS |
| ARACELI BONILLA MARTINEZ | JOSE NEFTALI LOPEZ GONZALEZ | MIGUEL ANGEL ZURIGA EMBRIZ |
| ARACELI DURAN MERCADO | JOSEFINA GONZALEZ HERNANDEZ | MIRELLA GUADALUPE VALADEZ ALFARO |
| ARACELI AVILA PATRICIO | JUAN ARMANDO HERNANDEZ ORTIZ | NAYELI DEL CARMEN RIZO GOMEZ |
| ARIADNA BEATRIZ MAYO MURILLO | JUAN CARLOS GARCIA AVILES | NICTE HA AGUILAR CASTAÑEDA |
| ARLEM BERENICE GARCIA QUINTERO | JUAN CARLOS CRUZ ANTONIO | NORMA RODRIGUEZ TREJO |
| ARMANDO BLANCAS AVALOS | JUAN GABRIEL RESENDIZ CHAVEZ | NORMA REYES RUIZ |
| BEATRIZ EUGENIA PEREZ GONZALEZ | JUDITH BUSTAMANTE MIRANDA | DO TAVIO CRUZ ARAGON |
| BENJAMIN NAVA GARZON | JULIO ALONSO VAZQUEZ HERNANDEZ | OMAR OROZCO URBAN |
| BLANCA ROSA MARTINEZ NAVARRETE | JULIO CESAR MONTOYA MORALES | PATRICIA PACHECO GARCIA |
| CARLOS SANTIAGO TORRES | KARINA LOPEZ LUNA | PATRICIA SANCHEZ FRANCO |
| CARLOS ALBERTO MARTINEZ HERNANDEZ | KARLA ANGELICA SILIS AZCON | PAULINO NAZARIO GUARNEROS QUINTERO |
| CLAUDIA ANGELES SANCHEZ | KARLA HAYDEE LOPEZ TORRES | PEDRO VALENZUELA HERNANDEZ |
| CLAUDIA ANGELICA PORRAS NAVA | KARLA JANET MARTINEZ SAAVEDRA | RAFAEL LOPEZ MOLINA |
| CLAUDIA VERONICA SANTIAGO CRUZ | LAURA SANDOVAL MENDOZA | RAFAEL GUADALUPE MARTINEZ MARTINEZ |
| CRISTINA MARTINEZ ZEPEDA | LAURA ALEJANDRA HERNANDEZ CASTRO | RAFAEL SOLIS GAMERO |
| DAVID GOMEZ MORENO | LAURO ANTONIO JUAREZ BELTRAN | REYVA JUDITH FLORES PLANCARTE |
| DOLORES SONIA ALCANTARA DORANTES | LEONARDO BERNAL YEPEZ | RICARDO FLORES ACEVEDO |
| DULCE KARLA CORDOVA ZAPATA | LEONOR MARGARITA RODRIGUEZ MARTINEZ | RICARDO JAVIER VALADEZ CASTAÑEDA |
| DULCE MARIA JIMENEZ HIGUERA | LILIANA CAMACHO DELGADO | RITA ARANA MONROY |
| EDITH GTERO HERNANDEZ | LINA LETICIA VARELAS GUERRERO | RODRIGO ORTIZ GONZALEZ |
| EDUARDO REYES ESCOBAR | LIZBETH VAZQUEZ SOLANO | ROSELIO SANTILLAN RETAMA |
| EDUARDO ARROYO ALFARO | LORENA GONZALEZ HERNANDEZ | ROSALINDA BARAJAS MOYA |
| EDUARDO MENDOZA GUERRERO | LUCIANO RAMIREZ RETAMA | SABINA ARACELI GUERRERO MEDINA |
| ELBA CONCEPCION RODRIGUEZ MAR | LUIS CALVILLO MARIN | SABIRA ELIZABETH REYES SANCHEZ |
| ELIZABETH PEREZ QARDUÑO | LUZ ANGELICA CARDENAS CHAVEZ | SALVADOR ISRAEL BANDERAS ILLESCAS |
| ELIZABETH ROCIO MORENO REYES | MARCOS CARLOS ARANDA CAMACHO | SAUL VAN NAJERA ARAIZA |
| ELOY EDUARDO MEDINA NARVAEZ | MARGARITA CONCEPCION JUAREZ ROBLES | SERGIO MARQUEZ MEDINA |
| ERIKA CONCEPCION RINCON TREJO | MARIA ADRIANA CRISTAL MALDONADO MORENO | SONIA EDITH ACATECATL SANCHEZ |
| ERIKA LILIANA VILLARREAL TORRES | MARIA CLOTILDE GARCIA ORTIZ | SUJEYT EVELIN SANCHEZ HERRERA |
| ERNESTO GARCIA RODRIGUEZ | MARIA DE LA LUZ OSORIO GARCIA | SUSAN EDITH OLMAS ALARCON |
| ESTELA REYES MONROY | MARIA DE LOURDES GARCIA JUAREZ | SUSANA PEREZ CARBAJAL |
| EZEQUIEL OLMOS MONROY | MARIA DE LOURDES ROSALES LEON | TERESA MORALES NUÑEZ |
| FABDIA RIVERA CASTAÑEDA | MARIA DE LOURDES BARBA GOMEZ | VERONICA LARA CORONADO |
| FABDIA ARANDA ROBLES | MARIA DE LOURDES MONROY GOMEZ | VERONICA VILLALOBOS HERNANDEZ |
| FERNANDO GRANADOS GUTIERREZ | MARIA DEL CARMEN SANCHEZ MONTEERRUBIO | VERONICA GARCIA OSCOY |
| FLOR DE MARIA MONTES DE OCA VEGA | MARIA DEL CARMEN LOPEZ MALDONADO | VERONICA GONZALEZ MUNGUIA |
| FRANCISCO MENDIETA VELAZQUEZ | MARIA DEL CARMEN ESCOBAR MERCADO | VICTOR DANIEL HERNANDEZ SANDOVAL |
| GABRIEL REBOLLEDO TORRES | MARIA DEL PILAR NAVARRETE ZALDIVAR | VICTOR MANUEL NERIA MARTINEZ |
| GABRIEL CUAUHTEMOC GARCIA VALVERDE | MARIA ELIZABETH SANCHEZ DEL ANGEL | YADIRA AURORA MELECIO CONTRERAS |
| GABRIELA GUTIERREZ GALLARDO | | |

ACUERDO N° 3014.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2854-dos mil quinientos cincuenta



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo al 2445-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieren cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir (títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9º noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emana del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de garantías de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se le faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formula la Sociedad, así mismo se le faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-bis de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Aportados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con anterioridad o de los que se nombran posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 3015.- Se nombra con el carácter de Aportados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

- | | | |
|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| ABRAHAM TENORIO PEREZ | FABIAN MORALES PACHECO | MARIA CANDELARIA MEJIA CRUZ |
| ADALBERTO VARGAS GONZALEZ | FERNANDO GARAY RODRIGUEZ | MARIA DE LOURDES BARAJAS RIVERA |
| ADRIANA GARCIA LOPEZ | FERNANDO LEONARDO FUENTES SOTO | MARIA DE LOURDES MILLAN TOVAR |
| ADRIANA GUADALUPE CONTRERAS CALDERON | FRANCISCO CABRERA GARCIA | MARIA DEL ROCIO PINEDA RODRIGUEZ |
| ALDO OMAR HERNANDEZ NUÑOZ | FRANCISCO JAVIER RUBIO GOMEZ | MARIA FRANCISCA GARCIA GONZALEZ |
| ALEJANDRO SANCHEZ CHINO | FRANCISCO JOAQUIN CONTRERAS CASTILLO | MARIA GABRIELA MARQUEZ HERNANDEZ |
| ALEJANDRO LOPEZ MARIN | FRANCISCO PAULINO CRUZ VAZQUEZ | MARIA GUADALUPE LARA POSADA |
| ALEJANDRO LOZANO HUICHAPEÑO | GABINO FLORES TREJO | MARIA LUISA CAMPOS CHAVEZ |
| ALEJANDRO ORTEGA BARRIOS | GABRIEL DOMINGUEZ PEREZ | MARIA TERESA JUAREZ IGLESIAS |
| ALEJANDRO ALBERTO NERI CAMACHO | GASTON VILLASENOR RIVAS | MARIANA POZOS BENITEZ |
| ALFREDO MENDEZ CARMONA | GEORGINA CECILIA PRECIADO AGUILAR | MARIBEL AVILA ROJO |
| ALMA ANGELICA YAÑEZ ORTIZ | GERARDO RIOS SANCHEZ | MARISOL ACEVEDO PESADO |
| ANA LAURA RIVERO SANCHEZ | GUADALUPE BETANCOURT MENDOZA | MARISOL SANCHEZ SALMORAN |
| ANA LILA GUZMAN PIRA | GUILLERMO AUGUSTO SANCHEZ CRUZ | MARTHA ANGELICA RIANCHO CASTILLO |
| ANA MARIA MONTES DE OCA CRUZ | GUSTAVO FIDEL ROJAS HERNANDEZ | MARTHA GABRIELA LEYVA VARGAS |
| ANDRES EDUARDO NAVARRETE HERNANDEZ | HECTOR FRIAS ZARATE | MARTHA PATRICIA PEREZ CALDERON |
| ANGELICA OLIVA GUERRA GARZA | HECTOR RANGEL COVARRUBIAS | MAURICIO MARTINEZ BELMONTE |
| ANTONIO MORENO GARCIA | HECTOR JOSE HERNANDEZ NUÑEZ | MAYOLA ORTEGA SALINAS |
| ARNULFO DE LA PEÑA CRUZ | HUGO MACEDA MERCADO | MELKA JUDITH CONTRERAS ARGUETA |
| ARTURO ANDRADE RAMIREZ | IRMA MEJIA ZAMUDIO | MONICA ALVAREZ ANAYA |
| ARTURO ELISEO SANCHEZ CANTO | IVONNE LAGUNA ALMANZA | MONICA BEATRIZ MONTES DE OCA GODDY |
| BENITO CRUZ PEREZ | JAZMIN PINZON TAPIA | MONICA ROCIO SANTIAGO BAJON |
| BENJAMIN EVARISTO GARCIA ESPINOZA | JESUS GERMAN CUEVAS DEL RIO | OLIVER NOE HERNANDEZ RODRIGUEZ |
| BLANCA ARACELI PALACIOS SANCHEZ | JORGE CHAVEZ NUÑEZ | OSCAR CHAPARRO ACEVEDO |
| BLANCA ESTELA ESCOBAR ARENAS | JORGE ALFONSO VILLEGAS VARGAS | PATRICIA ROSALES HERNANDEZ |
| BLANCA MARIBEL AGUILAR GARCIA | JORGE VALENTE ALVAREZ ROMAN | RAFAEL GARCIA CARRILLO |
| CARLOS ALBERTO PACHECO VALENCIA | JOSE CARLOS REYNA ESTEVEZ | RAFAEL HERNANDEZ RODRIGUEZ |
| CARLOS ENRIQUE RIVERA SANTOS | JOSE ENRIQUE RIVERO GONZALEZ | RAUL ARANDA LEON |
| CARLOS JESUS MUJICA GARCIA | JOSE ISAAC SORIA REYES | RAUL ALBERTO ZAPIEN RIVERA |
| CAROLINA JAHNKE CAMACHO | JOSE LUIS OLIVARES RODRIGUEZ | RAYMUNDO MENDOZA HORTA |
| CIRCE MONICA ZENDEJAS LOPEZ | JOSE LUIS VARELA MARAVILLA | RICARDO ZERMENO MARTINEZ |
| CLAUDIA AURORA RIOS SUMANO | JOSE LUIS DE LA ROSA SANCHEZ | RICARDO BECERRIL ALBA |
| CLAUDIA ESTELA LOPEZ ALVAREZ | JOSE LUIS RUIZ TAVITAS | ROBERTO VELAZQUEZ GONZALEZ |
| CLAUDIA LAURA PONCE DE LEON CABALLERO | JOSE MANUEL INGUANZO MONTIEL | ROBERTO CARLOS URBINA MENDOZA |
| CLAUDIA PATRICIA NAVARRETE SAAVEDRA | JUAN GERARDO GONZALEZ | ROLANDO FERRERA MONTAÑO |
| CLAUDIA PATRICIA GUERRERO ROSAS | JUAN CARLOS MONTAÑO RODRIGUEZ | ROSA ISELA DIAZ HERNANDEZ |

| | | |
|------------------------------------|-------------------------------------|--|
| CLAUDIA YOLANDA GASCA GUTIERREZ | JUAN LUIS MARTINEZ | ROSA MARIA GONZALEZ ESPANA |
| CYNTHIA RAE MOYSEN ALATRISTE | JULIA JUAREZ GORDIANO | ROSENDO CARLOS MANDUJANO MARTINEZ |
| DALIA VILLALOBOS ORTIZ | LETICIA LOPEZ ESCARCEGA | RUBEN ENRIQUE OCHOA MATEOS |
| DANIEL ALEJANDRO SANCHEZ GUTIERREZ | LETICIA REYES ESCANDON | SALOME MARIA GUADALUPE URIBE RODRIGUEZ |
| DARIO LARA VITAL | LILA ELIZABETH GARCIA MALDONADO | SALVADOR SANCHEZ ROSAS |
| DEYANIRA ELIZABETH FONSECA MENDOZA | LILIANA GUILLEN ROCHA | SONIA LEON SANCHEZ |
| EDGAR QUIROZ PEREZ | LINDA IVETTE MONTES DE OCA GONZALEZ | VERONICA NES HEREDIA GALICIA |
| EDGAR MANUEL ABREGO ROBALOS | LORENA LEONOR LOZANO GALINDO | VICTOR HUGO ARELLANO LOPEZ |
| EDGAR RAYMUNDO RODRIGUEZ PRADO | LUIS GUILLERMO ARZATE CASTREJON | VIOLATA LEJARAZU DE LA PAZ |
| ELIZABETH RIVERA LUCERO | MANUEL ARNULFO SEVILLA MONDRAGON | VIRGINIA SANCHEZ AMARO |
| ELIZABETH MORALES MARTINEZ | MAMIELA GUADALUPE CLEMENTE AGUILAR | WENDOLIN MEDINA BARRAGAN |
| ELIZABETH BARBOSA TORRES | MARCO FONTES LOERA | XOCHITL MARTINEZ LOPEZ |
| ENRIQUE CASABOLA GONZALEZ ARAGON | MARCO ANTONIO FALCON HERNANDEZ | YOLANDA GARNIGA MORA |
| ERIKA MARIA ENCISO LINARES | MARCO POLO MARTINEZ SANCHEZ | YOLANDA BARRERANA MOCTEZUMA |
| EVELIA PEREZ LOPEZ | MARCOS FRANCISCO ALVAREZ RODRIGUEZ | YOLANDA RUIZ GONZALEZ |

ACUERDO N° 301.6: Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieren cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales; en los términos del Artículo 9° noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que retuze el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peñón autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara referente a cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-cien de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren cuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con anterioridad o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 301.7: Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| ABEL IGNACIO RAMIREZ MANDUJANO | GUSTAVO SANCHEZ VILLAGOMEZ | MARIA DE LOURDES OLIVARES SALAZAR |
| ADRIANA MEDINA ARRIETA | HAYDEE DIAZ GARCIA | MARIA DEL CARMEN SOTO LOPEZ |
| ADRIANA CASTELLANOS LOPEZ | HAYDEE ANDALON AGUILA | MARIA DEL CARMEN OGATA MARTINEZ |
| AIDA SELENE GARCIA AMAO | HECTOR MARQUEZ RAMIREZ | MARIA DEL CARMEN AVILA PERIBERT |
| ALBERTO MALDONADO MOREIRA | IGNACIO SOTO SOTO | MARIA DEL ROSARIO VALDEZ FELIX |
| ALEJANDRINA CASILLAS LIZARRAGA | ILOITH ELIZABET PEDROZA CERVANTES | MARIA DOLORES PEÑA VALDEZ |
| ALEJANDRO CAMBEROS VEGA | ILEANA GUADALUPE HERNANDEZ UNZON | MARIA ESMERALDA GARCIA LOPEZ |
| ALFONSO AGUILAR DAVILA | IRINA FRANCO MARTINEZ | MARIA INES TEJEDA SANTILLAN |
| ALFONSO PARRA OLIVAS | IRMA GUADALUPE AISPURO MONTOYA | MARIA ISABEL CAZARES MARTINEZ |
| ALICIA CONCEPCION LOZANO RAMIREZ | JAIMIE MIRAMONTES GUEVARA | MARIA LETICIA PIÑA MEDINA |
| ALMA ANGELICA ESTRADA GRANILLO | JAIMIE ISIDRO BELTRAN PICHARDO | MARIA LUISA RAMIREZ VAZQUEZ |
| ALMA EPIGEMENA LOPEZ VALDEZ | JAQUELINE COLOMO RAMOS | MARIA OLIMPIA ZAZUETA AMADOR |
| ANA BERTHA DOMINGUEZ VILLALOBOS | JAVIER MAURICIO MEDINA PEÑUELAS | MARIA REYES MENDOZA HERNANDEZ |
| ANA BERTHA GUZMAN UNGSON | JESUS LOPEZ VILLARREAL | MARIA TERESA AIROLA AHUMADA |
| ANA JULIA ESTRADA VENCES | JESUS ALBERTO ALCARAZ NORIEGA | MARIA TRINIDAD GRIHALVA ANAYA |
| ANA LUISA CASTRO ARAUJO | JESUS ALFONSO RENTERIA VELARDE | MARIO ALBERTO AMPARÁN SOTO |
| ANA MIRIAM CUEVAS GONZALEZ | JESUS ARMANDO SORIANO SOSA Y SILVA | MARISOL LLANEZ GAXIOLA |



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

| | | |
|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| ANA VELLA LOZOYA ROMERO | JESUS ARTURO MARQUEZ ORTIZ | MARTHA LETICIA ROSAS HERNANDEZ |
| ANDRES MONTES MEDINA | JESUS ARTURO GUTIERREZ DIAZ | MARTHA SELENE CUIEL ESCARREGA |
| ANGELES NEREYDA CORRAL OLAGUER | JESUS ENRIQUE MERAZ GREY | MARTIN CARDENAS QUEVEDO |
| ANGELICA DIAZ CELVA | JESUS MANUEL ARELLANO VALENZUELA | MARTIN BERNARDO TORRES JORDAN |
| ANGELICA AMALIA SANCHEZ LOPEZ | JESUS MANUEL IRIBE ROSAS | MARTIN JAIME GONZALEZ AVILA |
| ANGELO GUTIERREZ CHAPARRO | JESUS RAMON GARCIA ROJAS | MAURICIO AGUIAR PERALTA |
| ANTONIO ITURRALDE DIAZ | JESUS RICARDO GONZALEZ SOLORZANO | MAURICIO FIDENCIO MACHADO URREA |
| ANTONIO LOPEZ JOSE | JOEL FIERRO CORDOVA | MIGUEL ANGEL AYON RAMIREZ |
| ARMANDO HERNANDEZ ANCHONDO | JOEL GARCIA LARA | MIGUEL ANGEL NUÑEZ NAVA |
| ARMANDO ALONSO CAÑEDO CASTRO | JORGE GUZMAN MURILLO | MIGUEL ANGEL GALARZA ALFARO |
| ARNALDO BURGONIN FIOI | JORGE GASTELUM AVENDAÑO | MIGNICA DE JESUS DE LA VEGA LIZARRAGA |
| ARTURO GODINA CARRILLO | JORGE LIZARRAGA TIZNADO | MONICA GUADALUPE CASTRO RODRIGUEZ |
| ARTURO ALBERTO LUGO VALDEZ | JORGE ANDRES TEON TAPIA | MYRNA MARISELA BARAJAS RUELAS |
| AURELIA PADILLA ALBA | JORGE ANTONIO GARCIA CORRALES | NICOLAS QUEVEDO RUIZ |
| BENEBERTO MEDINA RANGEL | JORGE ARIEL VALENZUELA RANGEL | NORMA GUADALUPE SANDOVAL SALAZAR |
| BENJAMIN LEYVA LEON | JORGE MANUEL QUIROZ VANEGAS | PABLO ENRIQUE OSUNA LUNA |
| BERTHA ALICIA MENDEZ CHAVEZ | JOSE ALBERTO MOKAY ESPINOZA | PATRICIA HAYDEE AGUIRRE TORRES |
| BIVIANA MALDONADO GRUJALVA | JOSE ALFREDO ANDRADE CERVANTES | PATRICIA IVONNE GARCIA GRUJALVA |
| CARLOS NORZAGARAY VALDEZ | JOSE ALFREDO FELIX ANAYA | PEDRO LOPEZ ULLOA |
| CARLOS EDUARDO ORTIZ MEDINA | JOSE ANGEL CASTRO GERARDO | PEDRO RODRIGUEZ COVARRUBIAS |
| CECILIA PULIDO BEJARANG | JOSE ANGEL SOLIS VARGAS | PEDRO MARTIN GALLEGOS HERNANDEZ |
| CESAR ALBERTO DIAZ GONZALEZ | JOSE JAIME DOMINGUEZ FLORES | PERLA REZA ROBLES |
| CLAUDIA RODRIGUEZ GUTIERREZ | JOSE MANUEL PERAZA ZAZUETA | PERLA EDITH TERRAZAS MUÑOZ |
| CLAUDIA CAROLINA RAMIREZ MARIQUEZ | JOSE MANUEL ELENEB CAZARES | RAFAEL BENJAMIN GASTELUM CAZARES |
| CLAUDIA DEL CARMEN BARRIOS PIÑA | JOSE MANUEL ROCHA CARDENAS | RAFAEL MARTIN PARRA VICUÑA |
| CLAUDIA NOHEMI URIARTE MILLAN | JOSE RAMON DOMINGUEZ GARCIA | RAMON MARISCAL FLORES |
| CLAUDIA PATRICIA HARO RODRIGUEZ | JOSEPH MIRANDA THOMAS | RAUL OCHOA LAFARGA |
| CLAUDIA VERONICA AGUIRRE SILVA | JUAN ALBERTO SANTIAGO TOLOSA | RAUL GOTA NORZAGARAY |
| CYNTHIA ICÉLA RIZO PALOMERA | JUAN CARLOS VALLE TREVÍÑO | RAUL FERNANDO RODRIGUEZ COVARRUBIAS |
| DANITZA DEL CARMEN MARGAIN VERDUGO | JUAN CARLOS GONZALEZ GAXIOLA | REYES PEREA CORDOVA |
| DINORA ELENEB LUQUE | JUAN MANUEL PAEZ BELTRAN | ROBERTO DIAZ GRANADOS |
| DORA PATRICIA SOTO VILLA | JUAN MANUEL SOTO MIRANDA | RODOLFO PAEZ LIZARRAGA |
| EDA MARGARITA GARCIA MARTINEZ | JUANA ISABEL SOTO SOTO | ROMAN VILLEGAS SOTO |
| EDITH TELLO BERNAL | JULIETA ARAIZA RODRIGUEZ | ROMANA URIAS HEREDIA |
| EDUARDO ESCARCEGA BLANCAS | JULIO CESAR ARREOLA SIBAJA | ROSA ELIA TAPIA PEÑA |
| ELIA CANALES MORENO | KARIM ALAN PERA GASTELUM | ROSARIO RODRIGUEZ LUJAN |
| ELIZABETH ROMERO GRACIA | KARINA VELEZ SAENZ | RUBEN ALBERTO BOKQUEZ URIAS |
| ELIZABETH SOUZA PEREZ | KARINA SANDOVAL VALDEZ | SANTOS ADAN CARDENAS CAMACHO |
| EMIGDIO OSVALDO ROMERO MONJARDIN | KARLA CARO QUIRONEZ | SARA DOMINGUEZ GOMEZ |
| ENRIQUE SALAZAR BERGES | KARLA MAGDALENA CASAFERNIZA SANCHEZ | SERGIO GARCIA PARRA |
| ENRIQUE ANTONIO DELGADO DEL RIO | KARLA PATRICIA PRADO RUBIO | SERIFREDO VELARDE TIZNADO |
| ERICKA AMPARO MOLINA CAMPA | LEOBARDO CORRALES LEYVA | SILVIA MACIAS LOMBERA |
| ERKA BEATRIZ GASTELUM ARAGON | LIDIA ARACELY DELGADO RUIZ | SILVIA RAMIREZ GUTIERREZ |
| ESTEBAN IBARRA GONZALEZ | LILIANA GONZALEZ LOYA | SOCORRO CORTEZ GARCIA |
| ESTHELA VERDUGO LOPEZ | LILIANA DEL CARMEN MATURINO PEREZ | SONIA GUADALUPE AGUIAR MONTAÑO |
| EUNICE GUADALUPE URIARTE MILLAN | LUIS ALBERTO ZAVALA FERNANDEZ | SORAYA SALAZAR TRACY |
| EUSTACIO LOPEZ GARCIA | LUIS ALFONSO SILVA BELTRAN | THELMA DINORA BENITEZ DUARTE |
| EVA NOHEMI DOMINGUEZ OSUNA | LUIS ARTURO VAZQUEZ MENDOZA | TOMAS ADAN OSUNA ROSAS |
| EVANGELINA PALAZUELOS CAMACHO | LUIS ENRIQUE CESAÑA URIAS | TOMASITA GALLARDO MIRANDA |
| FELICITAS ACOBTA CASTRO | LUIS FERNANDO TAPIA RIVAS | VERONICA LEON |
| FLORA AYDE MONTOYA CASTRO | LUIS ROMAN PANQUIAN VILLA | VERONICA CAMP DY SOTO |
| FRANCISCA GUADALUPE MORALES LOZANO | LUZ DEL CARMEN CORRALES AYALA | VERONICA MORALES PAEZ |

| | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| FRANCISCO JAVIER NIEBLA VEGA | LUZ IRENE LOPEZ GASTELUM | VICTOR ANTONIO LOPEZ LAZCANO |
| FRANCISCO QUIRINO SOTO ROMERO | CYDIA XICHARA JIMENEZ LLAMAS | VICTOR MANUEL BOLIVAR LAZCANO |
| GERARDO CUEVAS HERNANDEZ | MANUEL AGUSTIN LARA GASTELUM | VICTOR MANUEL LAVIN SANCHEZ |
| GERMAN DE LA ROSA GALINDO | MANUEL ALFONSO GONZALEZ DURAN | VICTOR MANUEL VERDUGO VELAZQUEZ |
| GISELA JANET RAMIREZ CANIZALEZ | MARCO ANTONIO HERRERA BUSTAMANTE | VICTOR MANUEL REYES GARZON |
| GLADISELA FLORES CASTRO | MARCO ANTONIO VALTERRA CASTAÑEDA | WENDY LIZETTE GALINDO SANCHEZ |
| GONTRAN ORTIZ RAMIREZ | MARIA ANGELICA CAMACHO JACOBO | XOCHITL AMALIA TORRES BLANCO |
| GREETEL ODETH ULJAN RANGEL | MARIA ANGELICA SALAZAR AGUIII ASOCHO | YESICA MARSOL PALAZUELOS RODRIGUEZ |
| GRISELA GERMAN MEDINA | MARIA DE LOS ANGELES JUAREZ GUTIERREZ | ZULEMY HIDALGO RENTERIA |
| GUADALUPE DIAZ LIDA | MARIA DE LOS ANGELES CORRAL OSUNA | ZULMA CARINA INZUNZA VALENZUELA |
| GUADALUPE ISABEL RENTERIA ANIMAS | MARIA DE LOURDES ORTEGA RODRIGUEZ | |

ACUERDO N° 301.8.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554 dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448 dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emana del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, la existencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se le faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los estados que fomine la Sociedad, así mismo se le faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-bien de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de esos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 301.9.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| ABEL VAZQUEZ ESQUIVEL | GONZALO ALMAGUER ALANIS | MARIA VERONICA SALAZAR TORRES |
| ADRIAN HERNANDEZ MONSIVAIS | GRICELDA IBARRA GARZA | MARCEL CHAVEZ FERNANDEZ |
| ADRIANA CHAVEZ HERNANDEZ | GUILLERMO SANCHEZ ALMAGUER | MARDEL RODRIGUEZ PEREZ |
| ADRIANA FERNANDEZ LOPEZ | GUSTAVO CEGAR SEPULVEDA MARIFE | MARDEL ONDARZA GARZA |
| ADRIANA GUAJARDO ELIZONDO | HECTOR MANUEL CAROOSO CAVAZOS | MARCELA GARZA CABALLERO |
| AHIRAM ANTONIO SANDOVAL TAMEZ | HILDA LORENA FLORES RODRIGUEZ | MARCELA MELENDEZ SANCHEZ |
| AIDA GUADALUPE GONZALEZ TREVIÑO | HILDA NELLY GARCIA PEREZ | MARCELA VILLANUEVA BARBOSA |
| ALEJANDRA MEZA FLORES | HORACIO MACIAS SOLIS | MARIO MORENO CAZARES |
| ALEJANDRA GONZALEZ IBARRA | HORACIO ROSAS SANDOVAL | MARIO OSWALDO GONZALEZ MARTINEZ |
| ALEJANDRA MYRTHALA LEAL FLORES | HUMBERTO FELIPE ZEPEPA SALINAS | MARTHA MOLINA TREVIÑO |
| ALEJANDRO TREVIÑO TAMEZ | ILIANA CELIS BARRERA | MARTHA SERRANO TORRES |
| ALEJANDRO SEPULVEDA GARZA | IMELDA LOZA LOZA | MARTHA ALEJANDRA MATA OLVERA |
| ALEJANDRO CASAS PEREZ | IRMA GARZA MARTINEZ | MARTHA ALICIA RESENDEZ DE LEON |
| ALEJANDRO CESAR ELIZONDO ESCALANTE | IRMA LAURA VILLARREAL LEAL | MARTHA ALICIA ESPINOZA GALVAN |
| ALVARO MADRIGAL CHACON | IRMA NELIA VELA MOLINA | MARTHA DELIA LARA ORTEGA |
| ANA SILVIA JASSO ARRAMBIDE | ISRAEL BLANCO CASTRO | MARTHA ELENA GARCIA FLORES |
| ANDREA DEYANIRA CAVAZOS REYNA | ISRAEL SANCHEZ ORTIZ | MARTHA LAURA TIERINA GARZA |
| ANDRES RAMIREZ JARME | IVETT MARTINEZ RENTERIA | MARTHA MARGARITA GARCIA FLORES |
| ANGEL GUILLERMO GARCIA BRACAMONTES | JAIMÉ CANTU CABAL | MARTHA VERONICA GARZA VILLEGAS |
| ANGELICA LEAL MARTINEZ | JAME OVALLE SANCHEZ | MARTIN SEGURA ROMERO |
| ANTONIO MARTINEZ ROSALES | JAME ZAMBRANO MARTINEZ | MAYRA TAMBORREL GUTIERREZ |



NOTARIA PUBLICA No. 77
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO



NOTARIA PUBLICA No. 77
SUPLENTE
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PÚBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



| | | |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| ARACELY GONZALEZ BARRON | JAVIER MENDOZA ARIZPE | MIGUEL ANGEL MONTOYA VILLARREAL |
| ARMANDO ALAN ISITA ALVAREZ | JAVIER GALVAN RUIZ | MIREYA AIDE VILLARREAL CARDENAS |
| ARMANDO JAVIER CISNEROS AGUILAR | JAVIER SARREON TRISTAN | MIRNA ORALIA ESCALANTE MARTINEZ |
| ARNULFO GARZA GONZALEZ | JAVIER GAMBOA CARRILLO | MONICA MARTINEZ GONZALEZ |
| ARTEMISA MIREYA VAZQUEZ RUIZ | JESUS CARLOS GONZALEZ MELENDEZ | MONICA ALEJANDRA GARCIA CANALES |
| ARTURO GARCIA MARTINEZ | JESUS MARTIN ORTEGA GALVAN | MONICA LISETTE CAVAZOS OVIEDO |
| BARBARA GUTIERREZ SAENZ | JOAQUIN MANUEL LEJIA NEAVES | MYRIAM DEL CARMEN SALINAS DIAZ |
| BERTHA ELVA LEAL CARMONA | JORGE ALBERTO MORENO MELENDEZ | NELDA ALICIA MOYA OCHDA |
| BLANCA ELVA DE LA FUENTE GUTIERREZ | JORGE LUIS BLANCO SILLER | NEREIDA LUCIA GARZA ARIZPE |
| BLANCA GUADALUPE SOTOMAYOR RUIZ | JORGE RAFAEL OLIVARES ROJAS | NETZAHUALCOYOTL ORTEGA AYALA |
| BLANCA IDALIA GONZALEZ GARCIA | JOSE ABRAHAM GUAJARDO GARZA | NINFA YANETH GALVAN ALCANTAR |
| BLANCA LETICIA TAMEZ GARCIA | JOSE ALBERTO QUIROGA GONZALEZ | NOHEMI RUBIO ESPINOSA |
| BLANCA LILIA VARGAS CARRIZALES | JOSE ALFREDO LEAL ZAMORANO | NORMA BEYANIRA ESCAMILLA MUJARES |
| CARLOS EDUARDO SILLER OSUNA | JOSE ALVARO FUENTES VALDEZ | NORMA GRACIELA HINOJOSA SALINAS |
| CARLOS RICARDO QUIÑONES SALAS | JOSE ANGEL RIOS ELIZALDE | OLGA BEATRIZ SALDANA MELENDEZ |
| CEBAR CASTAÑO CASTILLO | JOSE ANTONIO SERRANO FLORES | ORALIA SUAREZ GONZALEZ |
| CESAR ALEJANDRO FERNANDEZ GONZALEZ | JOSE DE JESUS CANO ALVAREZ | OSCAR GALINAS GONZALEZ |
| CESAR ARMANDO RAMIREZ HERRERA | JOSE ENRIQUE SANTOS GARCIA | OSCAR EDUARDO DE LA TORRE VALDES PNO |
| CESAR ENRIQUE GARZA JIMENEZ | JOSE GUADALUPE CANTU ESPINOSA | OSCAR LUIS DUARTE SAUCEDO |
| CESAR TEODORO GUERRERO ESCOBAR | JOSE JUAN GARCIA VILLARREAL | OTILIO ANGUIANO GUTIERREZ |
| CLAUDIA VALDEZ NIEVES | JOSE LUIS RODRIGUEZ LOPEZ | PATSY EUGENIA ESPINOSA TREVIÑO |
| CLAUDIA ESTHELA MORALES TREVIÑO | JOSE LUIS ESTRADA MARTINEZ | PAULO TORRES IBARRA |
| CLAUDIA LETICIA GARZA VALDEZ | JOSE LUIS ORDAZ ZAVALA | PEDRO YAMEZ SEGOVIA |
| CLAUDIA MAYELA ROJAS ALANIS | JOSE TOMAS ALCOCER MENDOZA | PERLA ELIZABETH SANTOS FLORES |
| CRISTINA MARICELA SALAZAR PEREZ | JOSE VICTOR AGUILAR GONZALEZ | RAQUEL GANDARA ALANIS |
| CRUZ LOZANO CANTU | JUAN JOSE RODRIGUEZ ELIZONDO | RAYMUNDO CERVANTES REYNA |
| CYNTHIA VERONICA GALVEZ LOZANO | JUAN JULIO CHAVEZ DIAZ DE LEON | RENATO LICÓN ARANDA |
| DALIA IRASEMA GARZA PEREZ | JUAN MANUEL RODRIGUEZ CARDONA | REYNA ESTIELA TREVIÑO LUNA |
| DANIEL URRUTIA PAUL | JUAN ROLANDO SIMENTAL CARRILLO | ROBERTO GARCIA GARCIA |
| DANIEL MACIAS VAZQUEZ | JUANA ALICIA MARTINEZ VILLARREAL | ROBERTO ESPINOSA DAVILA |
| DANIEL LOPEZ CHAVEZ | JUANA ELIZABETH SEPULVEDA TORRES | ROBERTO VARGAS GONZALEZ |
| DANIELA SAIDE LLANES RAMIREZ | JULIO CESAR MARTINEZ GUTIERREZ | ROBERTO LOPEZ MONTOYA |
| DANTE RODRIGUEZ GARZA | KARINA YOLANDA LUINA CEJA | ROBERTO LEAL SANCHEZ |
| DELA VALDES NEVAREZ | KARLA MARINA RUIZ GONZALEZ | ROBERTO MEDINA HERNANDEZ |
| DIANA NAÑEZ TREVIÑO | LAURA GARZA GARCIA | ROBERTO CARLOS SANCHEZ GARCIA |
| DIANA YANET MORALES LOZANO | LAURA ISELA MERCADO VILLANUEVA | ROCIO GARZA GARCIA |
| DIVA ILIANA CHAPA VILLA | LAURA OLIVIA GARZA ORTIZ | ROCIO RODRIGUEZ FLORES |
| DINORAH MARGARITA GUERRA CADENA | LAURO AGUILERA GONZALEZ | ROCIO MITZA GARZA CASTILLO |
| DORA BERTHA GONZALEZ VAZQUEZ | LEOBARDO BENAVIDES QUINTANILLA | RODOLFO GARZA GARZA |
| EDGAR ROBLEDO LAZCANO | LEONOR GONZALEZ LOZANO | RODOLFO GONZALEZ MORALES |
| EDGAR ROEL RUIZ LOPEZ | LETICIA CARLOS RUIZ | RODRIGO FERNANDEZ DVE |
| EDUARDO GOMEZ ORTIZ | LIA ROSA SEPULVEDA OLGUIN | ROGELIO HERNANDEZ MARTINEZ |
| EDUARDO ALANIS MARROQUIN | LILIANA CANTU VAZQUEZ | ROLANDO VALADEZ LEGS |
| EDUARDO TORRES SEPULVEDA | LILIANA MARIBEL VILLARREAL LEJIA | ROMMEL MARTINEZ BRAVO |
| EDUARDO GABRIEL TREVIÑO BENAVIDES | LOURDES DEL CARMEN ZAVALA GONZALEZ | ROSA ESTHELA CABALLERO SALINAS |
| ELEANOR MARTINEZ GARCIA | LOURDES MAGDALENA TOLEDO GONZALEZ | ROSA GUADALUPE PACHECO CAJAMAR |
| EMMA LUZ LOZANO BRISEÑO | LUCILA BARBA VILLANUEVA | ROSA ISELA SIXTOS ESPARZA |
| ERIKA IRASEMA DIAZ CERDA | LUIS GUERRERO RODRIGUEZ | ROSA MARIA SANTOS CORONADO |
| ERIKA LIZETTE GOMEZ CALDERA | LUIS ESQUVEL GARCIA | ROSA PATRICIA PEREZ MENDOZA |
| ERNESTO HERNANDEZ JARAMILLO | LUIS ALBERTO ESPARZA PALOMERA | ROSALINDA FUENTE OBREGÓN |
| ERNESTO VIERA ZAVALA | LUIS ALONSO GARZA AGUILAR | ROSALINDA CALVILLO MORALES |
| ERNESTO QUIÑONES BENITO | LUIS AMAURI MUÑOZ BRIZUELA | RUTH RODRIGUEZ FLORES |

| | | |
|------------------------------------|---|------------------------------------|
| ESTEBAN GARCIA CERDA | LUIS ARMANDO NAJERA LOZANO | SALOMON ESCOTT OVIEDO |
| ESTELA GUADALUPE ELIZONDO SALAS | LUIS MANUEL FLORES MONTEMAYOR | SALVADOR FERNANDEZ ROMAN |
| ESTHER GARCIA ZAPATA | LUIS MANUEL LOPEZ GALLEGOS | SANDRA CHAVEZ TREVIÑO |
| EUGENIO RENE DUÉREZ HOJAS | LUIS MARIO RODRIGUEZ GARZA | SANDRA ZAMANTHA DOMINGUEZ TREVIÑO |
| EVELYN RODRIGUEZ OJEDA | MAGDALENA GARCIA SANDOVAL | SARA MARIA LOPEZ BENAVIDES |
| FABIAN AGUAYO ALONSO | MANUEL CHAVOYA HERNANDEZ | SILVIA BERMEA GUJARDO |
| FELIPE GUADALUPE NICHANOR FIGUEROA | MARIA ANTONIETA TORRES ARMENDARIZ | SILVIA AVILA CARDENAS |
| FERNANDO CABALLERO PFNA | MARIA DE JESUS GARCIA CAVAZOS | SUSANA ALMAGUER TAMEZ |
| FERNANDO VILLARREAL CHAGOLLAN | MARIA DE LA LUZ ZAVALA VAZQUEZ | TERESITA DE JESUS CANTU VILLARREAL |
| FERNANDO RAMIREZ ESCAREÑO | MARIA DE LOURDES RUIZ MARTINEZ | TERESITA DE JESUS CAZARES PALOMO |
| FERNANDO JAVIER JAUREGUI MARENTES | MARIA DE LOURDES ROJO REVELS | THELMA IDALIA VAZQUEZ CARDENAS |
| FIDEL ALBERTO MARTINEZ REYES | MARIA DEL CARMEN VILLARREAL ZARAZUA | VERONICA GARCIA MARTINEZ |
| FILIBERTO MATA RODRIGUEZ | MARIA DEL CARMEN TORRES CARRILLO | VERONICA CONCEPCION LEOS WONG |
| FLAVIO EFREN HINOJOSA HINOJOSA | MARIA DEL CONSUELO BUZASET HENTERIA HERNANDEZ | VERONICA CONCEPCION ACEVES CAZARES |
| FLORENTINO YAÑEZ GALLEGOS | MARIA DEL SACRARIO RODRIGUEZ REBOLLOSO | VICTOR MANUEL RODRIGUEZ GONZALEZ |
| FRANCISCO JAVIER MIRELES MONSIVAIS | MARIA DINA MEJIA ROBLES | VIRGINIA FABIOLA RUIZ MARTINEZ |
| FRANCISCO JAVIER LEAL VEGA | MARIA ESPERANZA GONZALEZ CARDENAS | XOCHITL LILIANA GUTIERREZ GARCIA |
| FRANCISCO JAVIER SUSTAITA CANTU | MARIA GUADALUPE RODRIGUEZ OVIEDO | YESENIA GUADALUPE GARZA SORIA |
| GABRIEL ALEJANDRO DUARTE ACOSTA | MARIA GUADALUPE VITAL LIRA | YESICA GRACIELA GARCIA DE LEON |
| GABRIELA MONTIEL CHAIREZ | MARIA ISABEL PEREZ ROMERO | YOLANDA GARZA CORTINA |
| GENOVEVA MAGDALENA VALDES VALDES | MARIA ISELA PACHECO TELLO | YOLANDA CUEVAS ALVAREZ |
| GEORGINA MARTINEZ GUZMAN | MARIA LOURDES VILLARREAL CARDENAS | YOLANDA CERNA GONZALEZ |
| GERARDO TAMEZ RODRIGUEZ | MARIA LUISA LUEVANO GONZALEZ | YOLANDA LETICIA CHAPA CANTU |
| GERSON DANIEL BONILLA MARQUEZ | MARIA MAGDALENA SILVA CAMPOS | ZENaida FERNANDEZ ESPARZA |
| GLORIA ALARCON PADILLA | MARIA TERESA SOTO OCHOA | ZULEMA DE LEON HERRERA |
| GLORIA ISABEL SAUCEDA TEJADA | | |

ACUERDO N° 301.10.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2854-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusulas especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgarles, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emana del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehusa el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avisos que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-clen de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera uno de ellos con cualquier uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 301.11.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|----------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| ADRIANA CARDENAS FLORES | HUGO ARVANDO QUIRARTE PALACIOS | MARIA DORA ALICIA MARTINEZ CAZARES |
| ADRIANA ELBA VEGA LARIOS | HUGO VITO FLORES CÔCOLETTI | MARIA ELENA MARTINEZ PEREZ |
| ALEJANDRA RODRIGUEZ MENDEZ | HUMBERTO CAMARENA DE ALBA | MARIA EUGENIA ESTRADA MORENO |
| ALEJANDRA MALDONADO GAONA | IMELDA MARTINA MARQUEZ GUILLEN | MARIA GABRIELA CROZCO ISAAC |
| ALEJANDRO DELGADO TOVAR | INCENCIO SOTO SILVA | MARIA GABRIELA MEJIA VILLASEROR |
| ALEJANDRO GARCIA GONZALEZ | IRMA ADRIANA RODRIGUEZ VARILLAS | MARIA GEMA BARRON RAMIREZ |



NOTARIA PUBLICA No. 72
T T U L A R
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PVE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NO. 72
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

| | | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| ALEJANDRO ZEPEDA HUERTA | ISELA ABIGAIL CARMONA GOMEZ | MARIA GUADALUPE CHAVEZ GONZALEZ |
| ALEJANDRO AGUAYO SOTO | IVON ORTEGA BRAVO | MARIA GUADALUPE FLORES ARROYO |
| ALICIA ALEJANDRA CORDOVA RODRIGUEZ | JAME GLORIA MOLINA | MARIA LUISA ANDRADE TIRADO |
| ALMA DELIA PIMENTEL MENDOZA | JAVIER GONZALEZ SILVA | MARIA MARCELA AGUILAR GONZALEZ |
| ALMA LORENA AGUILAR ESTRADA | JAZMIN HERNANDEZ RAMIREZ | MARIA MERCEDES ARZOLA ESPINOSA |
| ALMA ROCIO TORRES CONTRERAS | JEHANY YANET CASTAÑEDA MATA | MARIA OLIVIA VILLAVICENCIO CARRANZA |
| ANGELISTA MAGALLON MUNGUIA | JESSICA YADHIRA MUÑOZ ALONSO | MARIA ROSARIO PADILLA HIDALGO |
| ANGEL CAMACHO CRUZ | JESUS ADRIAN GARCIA EXIGA | MARIA TERESA GUZMAN HERRERA |
| ANGELICA CORTEZ GUTIERREZ | JESUS ALEJANDRO MORAN VAZQUEZ | MARIA TERESA MORALES TREJO |
| ANGELICA FIGUEROA RAMIREZ | JESUS ANTONIO LOPEZ SERRANO | MARIA TERESA GUTIERREZ HERRERA |
| ANGELICA MARIA PEREZ VILLANUEVA | JOAHN CEDERO NAVARRO | MARIA TRINIDAD CASILLAS URZUA |
| ANTONIO GARCIA RAMIREZ | JOAQUIN PONCE SEDANO | MARIBEL RODRIGUEZ GALLARDO |
| ARACELI CAMACHO RUIZ | JORGE DE LA CRUZ SANCHEZ | MARIBEL MONTES DOMINGUEZ |
| ARCELA BERENICE CRUZ MARTINEZ | JORGE ARANDA MIRAMONTES | MARIBEL DEL SOCORRO HERRERA GUTIERREZ |
| ARCELA GARCIA SUAREZ | JORGE GARCIA SANCHEZ | MARICELA RAMOS SALAZAR |
| AURORA AGUILA MUÑOZ | JORGE SANCHEZ RIVERA | MARIBELA MACIAS JIMENEZ |
| BALDEMAR JORGE RAMIREZ PIÑON | JORGE ORTEGA VIEYRA | MARTHA ORUCITA VALDES GALAVIZ |
| BARBARA LILIANA ESCOTO GARDUÑO | JORGE NAREZ SEPULVEDA | MARTHA DEL CARMEN HIGAREDA SANCHEZ |
| BEATRIZ EUGENIA LOPEZ GUIZAR | JORGE ALEJANDRO GALLEGOS PEREZ | MARTHA LETICIA RODRIGUEZ BRAVO |
| BENJAMIN BONAPARTE GALVAN | JORGE LUIS RAMIREZ MACIAS | MARTHA MARCELA RODRIGUEZ RUIZ |
| BERNARDO GARCIA BAROCIO | JORGE SAMUEL CASTELLANOS SOLIS | MAURO SALAZAR GRANADOS |
| BERTHA ALICIA MARQUEZ ESPARZA | JOSE ROMERO SANCHEZ | MIGUEL DELGADO BERNAL |
| BLANCA ELENA GUERRERO ISLAS | JOSE ANTONIO MARTIN DEL CAMPO MAGAÑA | MIGUEL ANGEL NUÑEZ TORRES |
| BLANCA ESTHELA FLORES DUEÑAS | JOSE ANTONIO LOPEZ GUTIERREZ | MIRELLA VILLAFAN AYALA |
| BLANCA LIZETH RAMIREZ CASTILLO | JOSE BRUNO MEDINA VACA | MIREYA SUSANA ALMAGUER DIAZ |
| BRENDA JOSEFINA NAVA TELLO | JOSE DE JESUS PADILLA CASTRO | MIRIAM ROJAS AREVALO |
| CARLOS RODRIGUEZ ORTIZ | JOSE JUAN RUEZGA ROMERO | MIRIAM OFELIA NEDEROS GONZALEZ |
| CARLOS MONTES MEDINA | JOSE LUIS BENDON AVILA | MONICA ANEL MARTINEZ CHAVEZ |
| CARLOS MERAZ CEDANO | JOSE NICOLAS SANCHEZ PALDMARES | MONICA SAREY MOYA BASULTO |
| CARLOS ALBERTO MACIAS RAYGOZA | JOSE OCTAVIO GUTIERREZ BARBA | MONIKA JAJMES VARGAS |
| CARLOS ALBERTO SANTA CRUZ ZUMAYA | JOSE ZEGERINO PEDROZA PEREZ | NANCY CARRAZCO APODACA |
| CARLOS MIGUEL BOTELO RIVERA | JUAN CARRILLO AVALDS | NICOLAS DE LA CRUZ RODRIGUEZ |
| CARMEN REYES MARTINEZ | JUAN GONZALEZ ROSALES | NILSA GUADALUPE PLASCENCIA MARTINEZ |
| CARMEN ANDRADE URIBE | JUAN ALBERTO LUNA CANO | NORMA ANGELICA ALFARO MONTOYA |
| CARMEN GRACIELA GOMEZ OLIVARES | JUAN ALFONSO MORA VALENCIA | OSCAR RIVERA LOPEZ |
| CATALINA OSORIO CISNEROS | JUAN CARLOS GRAJEDA MARTINEZ | OSCAR MANUEL GONZALEZ PEREZ |
| CECILIA GARCIA JIMENEZ | JUAN CARLOS DE MARIA MIRANDA ESPINOSA | OSCAR MAURICIO JASSO DELGADO |
| CESAR MONTOYA CONTRERAS | JUAN GABRIEL CARRILLO CONTRERAS | PABLO ALEJANDRO VERA NORIEGA |
| CLAUDIA CECILIA FLORES TOPETE | JUAN JORGE NUÑEZ HERNANDEZ | PATRICIA LIZETTE CUEVAS CANCHOLA |
| CRISTINA AGUIRRE PRECIADO | JUAN JOSE PADILLA JIMENEZ | PATRICIA YULETH FIGUEROA MAGAÑA |
| DAGOBERTO RANGEL LEPE | JUAN LUIS MARTINEZ ESPITIA | RAFAEL ZUÑIGA GARCIA |
| DANIEL HERNANDEZ DELGADILLO | JUAN MARCOS ACEVEDO ESTRADA | RAMON SANCHEZ ALVARADO |
| DANIELA BERENICE ONTIVEROS ESPINOZA | JULIO JAME RAMIREZ HUERTA | RAMON CAMACHO LEON |
| DELFINA JIMENEZ VILLALBAZO | KARINA GUADALUPE CERDA MEDINA | RAQUEL HERNANDEZ ALFEREZ |
| DELIA ELVIRA MUÑOZ RUIZ | KENNEDY AGUIRRE NUNGARAY | RAUL FABIAN ROBLES |
| EDGAR MORIN MARTINEZ | LAURA ASUNCION PEREZ HERNANDEZ | RAUL SIERRA CARDIEL |
| EDITH MORENO OLIVARES | LAURA OLIVIA RAMIREZ LIMON | RICARDO GONZALEZ JUAREZ |
| EDNA LETICIA GARATE LIZARRAGA | LIDIA GONZALEZ BERNACHE | RICARDO FERNANDO RODARTE CAMARENA |
| EDUARDOS BEJARANO COVARRUBIAS | LILIANA CABRERA GONZALEZ | ROBERTO AGUILAR BURCUJZA |
| ELIA CECILIA SALDIVAR CARDENAS | LILIANA MANZO ALVARADO | ROCIO AGUILAR ARIAS |
| ELISEO VALDEZ AVILA | LORENA ARACELI SUAREZ GONZALEZ | ROCIO DEL CARMEN CASTAÑEDA ROSILES |
| ELIZABETH CORTEZ BALTAZAR | LUIS ALONSO MACIAS CORTES | RODELIO BRAVO PONCE |

| | | |
|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| ELIZABETH ZULAMITH HERNANDEZ BORJA | LUIS MANUEL ARELLANO MARTIN | ROSA ANGELINA SOTO FONSECA |
| ELVIA PEREZ ORDOÑEZ | LUZ AIDA RAMIREZ CASTILLO | ROSA AJRORA ARENAS MANRIQUE |
| ENRIQUE PINTO ANDRADE | LUZ ELBA PLAZOLA SANCHEZ | ROSA ISELA HERNANDEZ LOPEZ |
| ENRIQUE ORDAZ ADAME | LUZ GABRIELA MARTINEZ GARCIA | ROSA MARIA ELIZONDO BECERRA |
| ERICK ADRIAN SANTANA GARCIA | LUZ GABRIELA AMARO REYES | ROSA MARIA ALCAZAR ESCALERA |
| ERIKA DARIA HERRERA VIERA | MANUEL ARRIOLA GARAY | ROSA VELIA SOLIS DE PAZ |
| ESLY GETZAEEL RICO VAZQUEZ | MANUEL GAMINO CALDERON | ROSALBA EDITH TORRES CAMACHO |
| FERFRANZA ROTO RAMIREZ | MANUEL BAUTISTA AVALOS | RUTH FLORES RUIZ |
| EUSEBIO RAMIREZ ZARCO | MANUEL OCTAVIO MARTINEZ PUENTE | SALVADOR ALEJANDRO GOMEZ RODRIGUEZ |
| EVA GUADALUPE ZATARAIN GARCIA | MARCELA PARRA BERNUDEZ | SANDRA MARTINEZ MARTINEZ |
| EVA VERONICA BAUTISTA GARCIA | MARCO ANTONIO LARIOS CANTERO | SANDRA ELIZABET PARTIDA RENTERIA |
| EVERARDO HERNANDEZ MARTINEZ | MARCO ANTONIO CARMONA SUAREZ | SANDRA GUADALUPE JASSO NARVAEZ |
| FELIPE CUREL ORTEGA | MARCOS ANTONIO HERNANDEZ SANTOS | SANTIAGO GUARDIDIA PLANCARTE |
| FELIX GERARDO ESTRADA LOPEZ | MARGIL ORTIZ GUZMAN | SERAFIN AGUILAR RODRIGUEZ |
| FERNANDO AREL BENITEZ TEJEDA | MARIA DE LA LUZ SANCHEZ ALCALA | SEROIO HERNANDEZ ARRIAGA |
| GABRIELA VENEGAS LOZANO | MARIA GUADALUPE MARTINEZ FRAUETO | SILVIA NIÑO GARCIA |
| GENOVEVA ROCHA SANCHEZ | MARIA ADRIANA DEL CARMEN GARCIA LOPEZ | SILVIA VIDALES LOPEZ |
| GEORGINA ESPINOSA CALCANEO | MARIA AMALIA RIOS CARDALAI | SILVIA CRISTINA YAÑEZ RIOS |
| GEORGINA GARCIA GONZALEZ | MARIA ANGELICA BOTELLO VALADEZ | SILVIA DEL ROSARIO GRANDE LOPEZ |
| GEORGINA GALLART ALCANTARA | MARIA ARACELI GONZALEZ RODRIGUEZ | SILVIA MAYRA MUÑOZ MOZQUEDA |
| GERARDO DOMINGUEZ MARTINEZ | MARIA BLANCA ARMENTA LOPEZ | SOL SELENE FARFAN PRADO |
| GERARDO MENDOZA BARRAJAS | MARIA DE JESUS CAMPOS DORADO | SORAYA CHAVARRIA ORTEGA |
| GERARDO SANCHEZ FUNES | MARIA DE JESUS GONZALEZ GONZALEZ | SUSANA JIMENEZ PALACIO |
| GERARDO GUTIERREZ GUERRA | MARIA DE LOURDES GUTIERREZ AGUILAR | SUSANA ABIGAIL LOPEZ NUÑEZ |
| GLORIA GODINEZ GARCIA | MARIA DEL CARMEN GOMEZ BAUTISTA | TERESA DE LA PAZ VERDUZCO URRINA |
| GLORIA ANGELINA BARRAJAS DELGADO | MARIA DEL CARMEN SERVIL GUZMAN | TESSIE EDNA DELGADO MANDUJANO |
| GLORIA DE LOS ANGELES CAMARGO TREVIÑO | MARIA DEL CONSUELO ALANIS MALDONADO | VENANCIO PEÑA TORRES |
| GUILLERMINA VILLEGAS ENRIQUEZ | MARIA DEL REFUGIO GARCIA DIAZ | VERONICA MEJIA LEMUS |
| GUSTAVO TOVAR ROMERO | MARIA DEL REFUGIO GUERRA CORDERO | VERONICA PULIDO BARON |
| HECTOR LEON AVILA | MARIA DEL REFUGIO GUERRERO GUERRERO | VIANEY DEL CARMEN GUTIERREZ CALVILLO |
| HECTOR EDUARDO CARDENAS VELASCO | MARIA DEL ROCIO PEREZ FLORES | VICTOR RODOLFO MIRANDA RODRIGUEZ |
| HECTOR EDUARDO GOMEZ REYES | MARIA DEL BOCORRO MAYA CARRILLO | XOCHITL CELESTRINO AVILA |
| HECTOR ENRIQUE GUTIERREZ SOLORIO | MARIA DELIA MENDOZA VEGA | YADIRA FABIOLA REYES MEDINA |
| HUGO MACIAS VARGAS | MARIA DOLORES MURILLO RINCON | YAZMIN DE LOS ANGELES SILVA ALCALA |

ACUERDO N° 201.12.- Se otorga en favor de los apoderados nombres en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

- a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2446-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.
- b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.
- c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rebuete el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se le faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formula la Sociedad, así mismo se le faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante los cuales se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron, en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-cin de la Ley de Instituciones de Crédito.
- d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con anterioridad o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.



NOTARIA PUBLICA No. 72
 JIJUALAR
 LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 MONTERREY NUEVO LEON
 PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 NOTARIO PUBLICO No. 72
 PADRE MIER No. 1077 PTE. O.H. 64003 MONTERREY, N.L.



ACUERDO N° 301.13.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banco Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

- | | | |
|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| ADRIANA GUADALUPE SANCHEZ CONTRERAS | ILEANA ESTHER HERRERA LIGO | MARTHA ALICIA KANTUN COHUO |
| ADRIANA LORENA FERNANDEZ CAMAS | ISMAEL RODAS SANDOVAL | MARTHA PATRICIA PASOS CASTILLO |
| ALEJANDRA MARGARITA RODRIGUEZ MOLINA | JACINTA MAGALY LIZAMA MUKUL | MARTIN RUIZ ROSALES |
| ALMA ROSA PEREZ GARCIA | JENNIFER ANQUINO MAURY | MARVIN PANIAGUA SANCHEZ |
| ANABELA JUAN LOPEZ | JORGE AGUSTIN COLLI VILLALOBOS | MAURICIO JOSE GOFF RODRIGUEZ |
| ANITA MAGALY HAVARRETE ROCHE | JORGE ALBERTO HERNANDEZ MENDOZA | MIGUEL ANGEL GALVEZ GRAMAJO |
| ANA MARTIN ROMERO VALADEZ | JORGE LUIS ARZAPALO GONZALEZ | MIRNA SOLEDAD RUIZ SOBRINO |
| ARACELI CONCEPCION CASTILLO ARCEO | JOSE ALEJANDRO PANTOJA ESPINOLA | NANCY MARIELA TUN PEÑA |
| BALTÁZAR BALAM ORTIZ | JOSE AMADO GAITAN CHOCOLATL | NORMA ANGULO VILLAGOMEZ |
| BEATRIZ VAZQUEZ AREVALO | JOSE MIGUEL PUG KOH | OCTAVIO FERNANDO PRESUEL SARRICOLEA |
| BELLA FANNY LAZARO ESCOBAR | JUAN FRANCISCO RAMIREZ ESPINOSA | ORQUIDEA ENRIQUEZ BRAVO |
| CARLA MARGARITA MENA MARTIN | JUAN GABRIEL VERA SURIANO | OSWALDO GUZMAN GONZALEZ |
| CARLOS JUAREZ MARROQUIN | JUAN MANUEL CASTILLO SANCHEZ | PAOLA JANET OJEDA CHACON |
| CARLOS ROBERTO CABAÑAS ORTEGON | JUANA GUILLERMINA POLANCO LIZAMA | PATRICIA LEON VELAZQUEZ |
| CARLOS ROMUALDO ROSADO CANUL | JULIO ARIAS ALPUCHE | RICARDO LUNA HERRERA |
| CECILIO FILEMON CARPIO ORTEGA | LAURA PATRICIA GUZMAN JUAREZ | RICARDO OVILLA LOPEZ |
| CESAR AUGUSTO GARCIA GOMEZ | LEONARDO LOPEZ LOPEZ | RILMI RAQUELI OJEDA SOSA |
| DORIS MARIA GRAJALES SABIDO | LESLIE MIRLE PERERA FRANCO | ROBERTO DE ARCA GORDILLO |
| DOUGLAS RENE CANO CURMINA | LINDA YANETH CANEL MALDONADO | ROBERTO CARLOS QUINTAL ZALDIVAR |
| EBER RUPERTO MARFIL ALCOCCER | LOURDES GUADALUPE ANCONA KUK | ROLANDO YAÑEZ TEJERO |
| EDGAR MOLINA MORALES | LUCERO BLANCA FLOR CAUVICH MARFIL | ROSA OLINDA CASTILLO |
| ERNESTO JESUS AYUSO PEÑA | LUIS ESTEBAN PEREZ | RUBEN DE JESUS MOLINA ZENTENO |
| EVODIO HERNANDEZ HERNANDEZ | LUIS FABRICIO ROJAS ESPINOSA | SANDRA SUGANA SOLIS CORDDVA |
| FABIOLA MAGDALENA MONTES CABRERA | LUIS FELIPE HERRERA SANCHEZ | SERGIO ABRAHAM MEDINA TUZ |
| FANNY ARACELY RIVERA SAMAYDA | LUIS FERNANDO ESTRELLA POMOL | SILVA MARTINEZ DE LA FUENTE |
| FÉRE GRANADDS HERNANDEZ | LUIS FERNANDO MANGO MAZARIEGO | SONIA MARLENE UICAB CANTON |
| FREDDY ANTONIO GALVEZ CHANG | LUIS MANUEL NAJERA MATA | URCIBIDELINA JIMENEZ SANCHEZ |
| FREDDY VENANCIO ESPINOSA PEREZ | MADELEYNE JUAREZ PEREZ | VICENTE ALFARO CASTILLO |
| FREDDY PEREZ RAMIREZ | MANUEL FACUNDO MARIN BARRERA | VICTOR JOSE HERNANDEZ PEREZ |
| GABRIEL CAMPOS DIAZ | MARGARITA DE JESUS SUAREZ GONZALEZ | VICTOR OSWALDO MARTIN DAN |
| GABRIEL MANUEL BRICEÑO MARIN | MARIA CRISTINA FRANCO BUTRON | WILBERT ALONSO TUZ SILVA |
| GABRIELA DEL SAGRARIO MARINO FAJARDO | MARIA DEL ROSARIO ARGUELLO MORENO | WILMAN DANIEL LOPEZ SAMAYOA |
| GABRIELA SOFIA PEDRAZA AGUILAR | MARIA ELENA CALDERÓN ORTIZ | WILSON LEANDRO PAREDES MENDEZ |
| GESSELY GUADALUPE PAT PACHECO | MARIA EUGENIA LOPEZ DIAZ | XITLALI DE LOS ANGELES PEREZ CESPEDES |
| GILBERTH RUBEN PECH ESCALANTE | MARIA ISABEL PECH BOLIVAR | YESENIA GUILLEN ELERIA |
| GONZALO DE JESUS CÁRRERO GUILLEN | MARICELA RAMOS GARCIA | ZULMA YANET GUTIERREZ PADILLA |

ACUERDO N° 301.14.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banco Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2654-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2445-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, cobrar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-novenos, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que amane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banco Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehusé el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de partes autorizadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante lo cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que

obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-bis de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-una de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con anterioridad o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 301.15: Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|---------------------------------------|--|--------------------------------------|
| ADRIANA HUERTA RICO | JESUS ANTONIO BIBIANO LOPEZ | MARITZA PINEDA ESPINOZA |
| ADRIANA MORA ZAMACONA | JORGE GUERRERO CARRERA | MARTHA DIAZ MARTINEZ |
| ADRIANA GUADALUPE CARRERA VALDEZ | JORGE LUIS DAZA MONTEIL | MARTHA DOMINGUEZ GONZALEZ |
| ALEJANDRO APANGO PALACIOS | JOSE LUIS HERNANDEZ DIAZ | MELANY IVETTE MONTALVO MACIAS |
| ALEJANDRO MARTINEZ RAMIREZ | JOSE ERNE PIMENTEL ROBLES | MIGUEL HERNANDEZ RIOS |
| ALEJANDRO ARMANDO VILLALOBOS ROMERO | JUAN CARLOS MORALES CACHON | MIGUEL ANGEL ZAMORA PEDROZA |
| ANA LILIA GONZALEZ CHAVEZ | JUAN DAQMAR SALAZAR MENDEZ | MILTON ANTONIO NUÑEZ MUÑOZ |
| ANGIE MARGARITA FRANCO RODRIGUEZ | JUAN RAMON MARTINEZ RICART | MONICA ISLAS GONZALEZ |
| ARACELI ZAGOYA PEREZ | KARINA RAMOS ARAGON | NADIA LIZETTE GUTIERREZ MORALES |
| ARNULFO ORTIZ MORALES | LEONARDO ORTIZ GARCIA CALDERON | NASARIA DIAZ SANTIAGO |
| AUDE DEL CARMEN CASTILLO ROMERO | LORENZO ADIEL ALCANTARA ARVIZU | PAOLA UREÑA MORALES |
| BERENICE IZELT GARCIA JUAREZ | LUIS ENRIQUE NORIEGA ROSETE | PASCUAL SANTAMARIA URIETA |
| BLANCA ESTELA HERNANDEZ MACHORRO | MARIA ADRIANA ROMERO DORANTES | PATRICIA MARIN CARDOSO |
| BLANCA ESTELA GOMEZ GARDUÑO | MARIA ALICIA RAGA ACOSTA | PATRICIA BURGOS CASARREAL |
| CARLOS FITZ MIRANDA | MARIA ANDREA GARZA MALDONADO | PATRICIA LORENA MUÑOZ GUTIERREZ |
| CARLOS ROBERTO GONZALEZ CORONADO | MARIA APOLINAR ARIZA BAUTISTA | RAFAEL BODINEZ REVILLA |
| CESAR SANTOS BAEZ | MARIA DEL CARMEN ALFONSIN PONCE | RAYMUNDO AVILA GARCIA |
| ELIZABETH ESPINOSA DE LOS MONT GARCIA | MARIA DEL CARMEN CASTAÑEDA SALAZAR | RENE MORALES GOSA |
| ELVIRA MONGE TINOCO | MARIA ELENA MARTIN GUZMAN | REYNA CARDOSO RAMIREZ |
| EMMA MARQUEZ LARA | MARIA ELISA CERVANTES CARDOSO | ROBERTO OROZCO ORTIZ |
| ERNESTO GERARDO ACEVEDO HERNANDEZ | MARIA GUADALUPE ROCHA VARGAS | ROCIO ELIZABETH RAU RIVERA |
| FRANDELIA LOPEZ RODRIGUEZ | MARIA GUADALUPE LORENA LOPEZ DOMINGUEZ | ROBELIO OROZCO MARTINEZ |
| FRANCISCA DELGADO ARELLANO | MARIA ISABEL AGUILAR DE MERCED | SALVADOR MAZDN VALDEZ |
| GABRIEL RODRIGUEZ GARCIA | MARIA ISABEL RODRIGUEZ MALPICA | SANDRA LUZ CORDOVA BORROMEO |
| GILDARDO CHAVEZ ESCOBAR | MARIA LUISA MEDINA JIMENEZ | SOTERO BARIBO GODINEZ |
| GRACIELA ROMERO GALAN | MARIANA PEREZ FERNANDEZ | VERONICA RODRIGUEZ JAIME |
| HUGO HERNANDEZ CASTILLO | MARIO LORENZANO BAÑOS | YADIRA REYES JUAREZ |
| INGRID ESTRADA GUZMAN | MARIO ALBERTO CARDOSO COBEL | YANELA FRANCESCA REYGADAS ZECHINELLI |
| JRENE CUEVARA HERNANDEZ | MARIO ALBERTO VAZQUEZ QUINTANA | YOLANDA MARTINEZ MERCADILLO |
| ISABEL RODRIGUEZ MIRANDA | MARISOL VALENQIA MAXIMO | |

ACUERDO N° 301.16: Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2684-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo al 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avalas, en los términos del Artículo 6°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehuse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avalúes que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiera microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-bis de la Ley de Instituciones de Crédito.



NOTARÍA PÚBLICA No. 72
 I. J. J. A. R.
 LIC. JAVIER GARCÍA AVILA
 MONTERREY, NUEVO LEÓN
 PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 NOTARIO PÚBLICO No. 72
 PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARÍA PÚBLICA
 SUPLENTE
 FERNANDO GARCÍA ACOSTA
 MONTERREY, N.L.
 PRIMER DISTRITO

--- d). Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

--- ACUERDO N° 301.17.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

- | | |
|---------------------------------------|---|
| --- ADRIANA MARIA FIGUEROA DIAZ | --- LUIS ROBERTO MIRELES MORENO |
| --- ALEJANDRO BARRON ESPINOSA | --- MARIA LUISA GOMEZ RAMOS |
| --- BLANCA ESTELA MORENO MAYA | --- MARIA ROSALVA CASTAÑEDA ADAME |
| --- CARLOS ADRIAN SANCHEZ AGUILAR | --- MAURO ZAMARRON RAMIREZ |
| --- ENRIQUE NIEYO FRANZONI | --- NANCY GUADALUPE OORJA BARBA |
| --- EDGAR RENE MALDONADO DE LOS REYES | --- RAFAEL XICOTENCATL BUENOSTRO VIEYRA |
| --- JOSE GUADALUPE CANTU ESPINOSA | --- ROBERTO CARLOS HERNANDEZ AGUILAR |
| --- JUAN MANCERA MEDINA | --- SUSANA SOLEDAD CORREA VENEGAS |
| --- KARINA GARCIA SALAZAR | |

--- ACUERDO N° 301.18.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero:

--- a). PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre las bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2654-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieren cláusula especial conforme a la Ley.

--- b). PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

--- c). PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-cin de la Ley de Instituciones de Crédito.

--- d). Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

--- ACUERDO N° 302.1.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

- CUAUHTEMOC ESPAÑA GARCIA
- GERARDO ALANIS CABELLO
- MIGUEL AGUSTIN GOMEZ DOMINGUEZ

--- Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 34,491, de fecha 30 de julio del 2002, otorgada por el Licenciado Primitivo Garza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el número 7443, Volumen 3, Libro Primero, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 01 de Agosto del 2002.

--- ACUERDO N° 303.2.- Se revocan los poderes conferidos en favor de la persona que se menciona a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

- ISRAEL PEREZ CARRILLO
- Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 35,073, de fecha 16 de Diciembre del 2002, otorgada por el Licenciado Primitivo Garza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el número 12,736, Volumen 3, Libro Primero, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 20 de Diciembre del 2002.

--- ACUERDO N° 303.3.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

- DIANA YESICA MORENO CEBALLOS
- RICARDO RUIZ BOTO

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 35,676, de fecha 2 de abril del 2003, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el número 3777, Volumen 4, Libro Primero, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 8 de abril del 2003.

ACUERDO N° 302.4:- Se revocan los poderes conferidos en favor de la persona que se menciona a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

KAREN GABRIELA SANCHEZ RODRIGUEZ

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 35,628, de fecha 28 de Agosto del 2003, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el número 8565, Volumen 4, Libro Primero, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 4 de Septiembre del 2003.

ACUERDO N° 302.5:- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

HILDA LAURA GUERRA AYALA

OMAR ROMO GARCIA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 37,702, de fecha 2 de Marzo del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil No. 81438*1 de fecha 8 de Marzo del 2004.

ACUERDO N° 302.6:- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

ARACELI VELAZQUEZ TELLO

CÉSAR RICARDO MONDRAGON ORTEGA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 38,303, de fecha 4 de Junio del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 23 de Julio del 2004.

ACUERDO N° 302.7:- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

CRISTOPHER ROMERO HERNANDEZ

MARIA LUISA PEREZ OLMO CAMPA

MARICELA ALONSO LEZAMA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 38,021, de fecha 27 de agosto del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 14 de septiembre del 2004.

ACUERDO N° 302.8:- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

JUAN MANCERA MEDIANA

LAURA ELENA TORRES SANCHEZ

RICARDO MATEI SANTANA

SUSANA SOLEDAD CORREA BENEAS

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 40,316, de fecha 25 de noviembre del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 16 de diciembre del 2004.

ACUERDO N° 302.9:- Se revocan los poderes conferidos en favor de la persona que se menciona a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

JUAN JOSE CRUZ GAXOLA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 40,320, de fecha 25 de noviembre del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 10 de diciembre del 2004.

ACUERDO N° 302.10:- Se revocan los poderes conferidos en favor de la persona que se menciona a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

VALERIA VEGA GARCIA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 41,382, de fecha 2 de marzo del 2005, otorgada por el Licenciado Primitivo

Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 9 de marzo del 2005.

ACUERDO N° 302.11:- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

GEORGINA ERIKA TORRES MONTAÑO

IVETTE GALAXIA GOMEZ APARICIO

MIGUEL ANGEL MENDOZA SANCHEZ

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 41,383, de fecha 2 de marzo del 2005, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 9 de marzo del 2005.

El Presidente, señor Don Roberto González Barrera, preguntó a los miembros del Consejo si consideraban totalmente desahogados los asuntos señalados en el Orden del Día y en atención a que no existe otro asunto que tratar, se dio por terminada la presente sesión del Consejo de Administración, firmándose para constancia la presente acta el Presidente y el Secretario de la misma, así como el Comisario de la Sociedad que asistió a la misma.

PRESIDENTE.- DON ROBERTO GONZALEZ BARRERA.- RUBRICA.- SECRETARIO.- DORA AURORA CERVANTES MARTINEZ.- RUBRICA.- COMISARIO.- DON FERNANDO MORALES GUTIERREZ.- RUBRICA.

FUNDADO EN LO ANTERIOR, la Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, otorga las siguientes:

CLÁUSULAS

PRIMERA.- Queda PROTOCOLIZADA en lo conducente para todos los efectos legales a que haya lugar, el Acta de Sesión de Consejo de Administración de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE celebrada el día 28 veintiocho de abril de 2005 dos mil cinco.

SEGUNDA.- Se tienen por nombrados los apoderados y otorgados y revocados los poderes en los términos establecidos en el presente Instrumento.

TERCERA.- BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, representada en este acto por la Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, en su carácter de Secretario del Consejo de Administración del acta que se protocoliza aquí en lo conducente, se obliga a hacer y pasar por todo lo que los Apoderados nombrados realicen, en el ejercicio de las facultades que se les confieren por el presente Instrumento.

PERSONALIDAD

1.- La Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, acredita su carácter de Secretario del Consejo de Administración de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, la existencia y subsistencia de dicha Institución y demás pormenores relativos, con los siguientes documentos:

a).- Con el acta que ha quedado protocolizada.

b).- Con la escritura número 30,421 treinta mil cuatrocientos veintinueve, de fecha dieciséis de marzo de mil novecientos cuarenta y cinco, ante el Licenciado Fernando G. Arce, quien fuera adscrito a la Notaría Número Cincuenta y Cuatro del Distrito Federal, de la que fuera Titular el Licenciado Gregorio Contreras, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número sesenta y cinco, a fojas ciento catorce, veintinueve ciento noventa y nueve, libro tercero, en la que se hizo constar LA CONSTITUCIÓN DE "BANCO RADIO CINEMATOGRAFICO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN FINANCIERA, con domicilio en México, Distrito Federal, duración indefinida, capital social de UN MILLÓN DE PESOS, Moneda Nacional.

c).- Con la escritura número 31,080 treinta y un mil ochenta, de fecha ocho de agosto de mil novecientos cuarenta y cinco, ante el Licenciado Fernando G. Arce, quien fuera adscrito a la Notaría Número Cincuenta y Cuatro del Distrito Federal, de la que fuera Titular el Licenciado Gregorio Contreras, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número doscientos sesenta y tres, a fojas doscientos dieciséis, veintinueve doscientos treinta y cinco, libro tercero, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO RADIO CINEMATOGRAFICO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN

FINANCIERA, en la que se tomó el **ACUERDO DE CAMBIAR SU DENOMINACION** por la de "BANCO REFINANCIARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION FINANCIERA.

--- d).- Con la escritura número 605 seiscientos cinco, de fecha quince de enero de mil novecientos cuarenta y ocho, ante el Licenciado Joaquín F. Oseguera, Titular de la Notaría Número Noventa y Nueve del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, libro tercero, volumen doscientos cuarenta y cinco, a fojas veintiocho y con el número veintia y cuatro, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO REFINANCIARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION FINANCIERA, en la que se tomó el **ACUERDO DE CAMBIAR SU DENOMINACION** por la de "CREDITO REFINANCIARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION FINANCIERA, aumentando su capital a la cantidad de DOS MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, y reformar los artículos primero, séptimo, octavo, trigésimo sexto y cuarenta y cuatro de los estatutos sociales.

--- e).- Con la escritura número 159,056 ciento cincuenta y nueve mil cincuenta y seis, de fecha seis de diciembre de mil novecientos setenta y seis, ante el Licenciado Tomás Lozano Molina, en aquel entonces Titular de la Notaría Número Ochenta y Seis del Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera Titular de la Notaría Número Diez del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número ciento noventa y dos, a fojas ciento sesenta y nueve, volumen mil cinco, libro tercero el 20 veinte de diciembre de 1978, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "FINANCIERA Y FIDUCIARIA MEXICANA", SOCIEDAD ANONIMA, "FINANCIERA COLON", SOCIEDAD ANONIMA y "BANCO HIPOTECARIO METROPOLITANO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que se tomó el **ACUERDO DE FUSIONARSE** con "CREDITO REFINANCIARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANONIMA, subsistiendo ésta última, **CAMBIANDO DE DENOMINACION** por la de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, aumentando su capital social y reformando totalmente sus estatutos sociales.

--- f).- Con la escritura número 185,003 ciento sesenta y cinco mil tres, de fecha ocho de diciembre de mil novecientos setenta y siete, ante el Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera Titular de la Notaría Número Diez del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito el día 2 dos de enero de 1978 mil novecientos sesenta y ocho en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número trescientos diez, a fojas trescientas diez, volumen mil cincuenta y cinco, libro tercero, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que se tomó el **ACUERDO DE ABSORBER POR FUSION** a "FINANCIERA DE FOMENTO", SOCIEDAD ANONIMA y "FINANCIERA MONTERREY", SOCIEDAD ANONIMA; estas últimas como fusionadas.

--- g).- Con la escritura número 171,500 ciento setenta y un mil quinientos, de fecha quince de noviembre de mil novecientos sesenta y ocho, ante el Licenciado Tomás Lozano Molina, en aquel entonces Titular de la Notaría Número Ochenta y Seis del Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera Titular de la Notaría Número Diez del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito el 1 primero de diciembre de 1978, mil novecientos sesenta y ocho en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número ciento ses, a fojas ochenta y uno, volumen mil ochenta y cinco, libro tercero, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que se tomó el **ACUERDO DE ABSORBER POR FUSION** a "FINANCIERA MEXICO", SOCIEDAD ANONIMA, subsistiendo la primera y desapareciendo la segunda.

--- h).- Con la escritura número 76,155 setenta y seis mil ciento cincuenta y cinco, de fecha veintidós de agosto de mil novecientos ochenta y cinco, ante el Licenciado Luis Felipe Del Valle Prieto, Titular de la Notaría Número Veinte del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Foto Mercantil número ochenta y un mil quinientos trece el 7 siete de octubre de 1985 mil novecientos ochenta y cinco, por la que **SE PROTOCOLIZO EL REGLAMENTO ORGANICO** de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CREDITO, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, publicado en el Diario Oficial de la Federación, con fecha veintinueve de julio de mil novecientos ochenta y cinco.

--- i).- Con el decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación, el día veintinueve de agosto de mil novecientos ochenta y tres, con vigencia a partir del día primero de septiembre del mismo año, en el que se dispuso **LA TRANSFORMACION** de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, en "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CREDITO.

--- j).- Con la escritura número 102,805 ciento noventa y dos mil novecientos cinco, de fecha veintidós de octubre de mil novecientos ochenta y uno, ante el Licenciado Tomás Lozano Molina, en aquel entonces Titular de la Notaría Número Ochenta y Seis del Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera Titular de la Notaría Número Diez del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el Foto Mercantil número tres mil doscientos treinta y cuatro el 1 primero de diciembre de 1981 mil novecientos ochenta y uno, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que se tomó el **ACUERDO DE ABSORBER POR FUSION** a "POLIBANCA INNOVA", SOCIEDAD ANONIMA.

--- k).- Con el decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación, el día nueve de agosto de mil novecientos noventa y uno, en el que se dispuso **LA TRANSFORMACION** de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CREDITO, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE a "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, siendo aprobada previamente la transformación en Sesión del Consejo Directivo de dicha institución.



NOTARIA PUBLICA No 77
T T T A R

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA No 77
SUBLENTA
PRIMERO GARCIA AVILA
MONTERREY, N.L.
PRIMER DISTRITO

de Crédito, celebrada con fecha veintidós de julio de mil novecientos noventa y uno, y aprobada mediante oficio de autorización expedido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público el día siete de agosto del mismo año, y de dicha Sesión, se levantó el acta que fue protocolizado en la escritura número 15,732 quince mil seiscientos cincuenta y dos, de fecha veintinueve de agosto de mil novecientos noventa y uno, ante el Licenciado Antonio Velarde Volante, Titular de la Notaría Número Ciento Setenta y Cuatro del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal en el Folo Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno el 30 treinta de septiembre de 1991 mil novecientos noventa y uno; asimismo, en la escritura que se relaciona también se protocolizó el oficio de autorización y decreto antes mencionados.

— l).- Con la escritura número 18,276 dieciocho mil doscientos setenta y seis, de fecha treinta y uno de octubre de mil novecientos noventa y uno, ante el Licenciado Andrés Jiménez Cruz, Titular de la Notaría Número Ciento Setenta y Ocho del Distrito Federal, en aquel entonces actuando como suplente y en el protocolo del Licenciado Antonio Velarde Volante, Titular de la Notaría Número Ciento Sesenta y Cuatro del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folo Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno el 22 veintidós de enero de 1992 mil novecientos noventa y dos, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, de fecha veintiseis de septiembre de mil novecientos noventa y uno, en la que, entre otras, se tomó el ACUERDO DE REFORMAR TOTALMENTE LOS ESTATUTOS SOCIALES, quedando con la misma denominación social, duración indefinida, domicilio en México, Distrito Federal, capital mínimo fijo de CUARENTA MIL MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, y máximo limitado.

— m).- Con la escritura número 44,988 cuarenta y cuatro mil quinientos noventa y ocho, de fecha veintiséis de marzo de mil novecientos noventa y tres, ante el Licenciado Luis De Angolia y Gaxiola, Titular de la Notaría Número Ciento Nueve del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folo Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno en fecha 7 siete de octubre de 1993 mil novecientos noventa y tres, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que, entre otras, se tomó el ACUERDO DE CAMBIAR LA DENOMINACION de la sociedad por la de "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER.

— n).- Con la escritura número 49,262 cuarenta y nueve mil doscientos sesenta y dos, de fecha veintidós de abril de mil novecientos noventa y seis, ante el Licenciado Luis de Angolia y Gaxiola, Titular de la Notaría Número Ciento Nueve del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folo Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno el 2 dos de julio de 1996 mil novecientos noventa y seis, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha treinta y uno de marzo de mil novecientos noventa y cinco, en la que, entre otros, se tomaron los ACUERDOS DE AUMENTAR EL CAPITAL SOCIAL AUTORIZADO a la suma de CIENTO CINCUENTA MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, Y REFORMAR LOS ARTICULOS séptimo, noveno, décimo, décimo primero, décimo noveno, vigésimo, vigésimo segundo, vigésimo quinto y vigésimo segundo de los estatutos sociales.

— o).- Con la escritura número 49,203 cuarenta y nueve mil doscientos sesenta y tres, de fecha veintidós de abril de mil novecientos noventa y seis, ante el mismo Notario que la anterior, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folo Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el 12 doce de julio de 1996 mil novecientos noventa y seis, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha veintinueve de agosto de mil novecientos noventa y cinco, en la que, entre otros, se tomaron LOS ACUERDOS DE AUMENTAR EL CAPITAL SOCIAL AUTORIZADO en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, para que en lo sucesivo quedara en total en la cantidad de SETECIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, Y REFORMAR LOS ARTICULOS séptimo, noveno, décimo primero, décimo noveno, vigésimo, vigésimo segundo, vigésimo quinto y vigésimo segundo de los estatutos sociales.

— p).- Con la escritura número 100,289 cien mil doscientos sesenta y nueve, de fecha veintidós de diciembre de mil novecientos noventa y seis, ante el Licenciado Ignacio R. Morales Lechuga, Titular de la Notaría Número Ciento Dieciséis del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folo Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día diecisiete de enero de mil novecientos noventa y siete, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha nueve de diciembre de mil novecientos noventa y seis, en la que, entre otros acuerdos, se tomó el de APROBAR LA FUSION de "BANDRO", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionada, con "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionante, desasociando el primero y subestando al segundo; aumentar su capital autorizado a la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, y reformar el artículo séptimo de los estatutos sociales.

— q).- Con la escritura número 7,170 siete mil ciento setenta, de fecha veinticuatro de diciembre de mil novecientos noventa y seis, ante el Lic. Jorge J. Chávez Castro, Titular de la Notaría Número Treinta de Culiacán, Estado de Sinaloa, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la

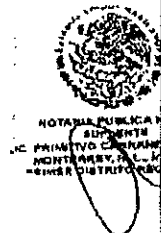
Propiedad y del Comercio de Culiacán, Estado de Sinaloa, bajo el número ciento sesenta y siete, libro veinticuatro Primero de Comercio, el día dieciséis de enero de mil novecientos noventa y siete, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANORO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha nueve de diciembre de mil novecientos noventa y seis, en la que entre otros acuerdos, se tomó el de APROBAR LA FUSIÓN de "BANORO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionada con "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusión, despareciendo el primero y subsistiendo el segundo.

— f).— Con la escritura número 1,069 mil seiscientos sesenta y nueve, de fecha cinco de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, otorgada ante el Licenciado Alfredo Ayala Herrera, titular de la Notaría doscientos treinta y siete del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día 18 dieciocho de noviembre de 1999 mil novecientos noventa y nueve, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha tres de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, en la que, entre otros, se tomó el ACUERDO DE REFORMAR TOTALMENTE LOS ESTATUTOS SOCIALES, LA ACEPTACIÓN, SUSCRIPCIÓN Y PAGO DE VEINTITRÉS MILLONES CUATROCIENTAS TREINTA Y SEIS MIL ACCIONES ORDINARIAS NOMINATIVAS DE LA SERIE "O" POR EL INSTITUTO PARA LA PROTECCIÓN AL AHORRO BANCARIO Y LA DESIGNACIÓN COMO ADMINISTRADOR CAUTELAR DE DON FRANCISCO BÓNZALEZ MARTÍNEZ, para quedar con la misma denominación, duración indefinida, domicilio en México, Distrito Federal, con capital de DOS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS MIL PESOS, Moneda Nacional, con cláusula de admisión de extranjeros.

— g).— Con la escritura número 6,411 seis mil cuatrocientos once, de fecha veinticuatro de enero del dos mil dos, otorgada ante el Licenciado Alfredo Ayala Herrera, titular de la Notaría doscientos treinta y siete del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día 18 dieciocho de Abril de 2002 dos mil dos, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, de fecha tres de diciembre del dos mil uno, en la que, entre otros, se tomó el acuerdo de aumentar el capital social de la sociedad en la cantidad de \$2,343,600,000.00 (DOS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS MIL PESOS, 00/100 M.N.), con lo que el capital social ascendió a \$4,687,200,000 (CUATRO MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS, 00/100 M.N.), el cual será suscrito y pagado parcialmente y reformándose en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales. Asimismo declara el comparandante que a esa fecha el capital suscrito y pagado de la sociedad ascendió a la cantidad de \$2,500,000,000.00 (DOS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS 00/100 M.N.)

— h).— Con la Escritura Pública número 34,071 treinta y cuatro mil setenta y uno, de fecha 24 veinticuatro de Abril de 2002 dos mil dos, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, con ejercicio en este Distrito Registral, cuyo primer testimonio quedó inscrito bajo el folio mercantil número 64,441 sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, de fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, y el Primer Testimonio Segundo en su Orden bajo el Número 7020 siete mil veinte, volumen 3 Ins, Libro Primero, con fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito en la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, la cual contiene la protocolización de (i) Las Actas de Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, celebradas el día 11 once de marzo de 2002 dos mil dos, (ii) así como el Convenio de Fusión, suscrito en esa misma fecha. En dichos documentos constan los siguientes actos jurídicos: 1.- La fusión de ambas instituciones de crédito, la primera como sociedad fusionada o que se extingue, y la segunda como sociedad fusionante o que subsiste.- 2.- La modificación de la capital social de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar en la suma de \$2,273,482,983.00 (dos mil doscientos sesenta y tres millones cuatrocientos ochenta y dos mil novecientos sesenta y tres pesos 00/100 m.n.) y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales.- 3.- El cambio en la denominación de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar como Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y reforma en consecuencia del artículo primero de sus estatutos sociales.- 4.- El cambio de domicilio social de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, de la ciudad de México, Distrito Federal, a la ciudad de Monterrey, Nuevo León, y reforma en consecuencia del artículo quinto de sus estatutos sociales.

— i).— Con la Escritura Pública 34,085 treinta y cuatro mil ochenta y cinco, de fecha 25 veinticinco de Abril de 2002 dos mil dos, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, con ejercicio en este Distrito Registral, cuyo primer testimonio quedó inscrito bajo el folio mercantil número 64,441 sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, de fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal y el Primer Testimonio Segundo en su Orden bajo el número 7021 siete mil veintuno, Volumen 3 Ins, Libro Primero, con fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, la cual contiene la protocolización del permiso número 0910,882 ochenta y nueve, uno, cero, coma, ocho, ochenta y dos, Expediente 194509046150, uno, nueve, cuatro, cinco, cero, nueve, cero, cuatro, seis, uno, cinco, cero, del folio, 2B6F0N08 dos letra "B", seis, letra "F", cero, letra "H", cero, ocho, de fecha 10 diez de abril de 2002 dos mil dos, expedido por la Secretaría de Relaciones Exteriores, autorizando el cambio de denominación de



Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, por el del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.

--- v) - Con el Primer Testimonio tercero en su orden, de la Escritura Pública número 34,089 treinta y cuatro mil ochocientos y nueve, de fecha 25 veintidós de Abril de 2002 dos mil dos, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, con ejercicio en este Primer Distrito Registral cuyo Primer Testimonio quedó inscrito bajo el Follo Mercantil número 64441 sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, de fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, y el Primer Testimonio Segundo en su Orden quedó inscrito bajo el número 945 novecientos cuarenta y cinco, Volumen 3 tres, Libro Segundo, con fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, la cual contiene un Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, CASA DE BÓLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CREDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CREDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CREDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; BANCO DEL CENTRO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERAL, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERAL, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; FIANZAS BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE Y BANCRECER, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, desincorporando a BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, en virtud de haber sido fusionado por BANCRECER, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, e incorporándose a este último a GRUPO FINANCIERO BANORTE con su nueva denominación de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

--- v) - Con el oficio 101.486 uno cero uno, punto, cuatro, ocho, seis, de fecha 24 veinticuatro de abril de 2002 dos mil dos, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que contiene la autorización para: 1.- La fusión de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple con Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, la primera como sociedad fusionada o que se extingue, y la segunda como sociedad fusionante o que subsiste.- 2.- La modificación de la capital social de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar en la suma de \$2,273,482,983.00 (dos mil doscientos sesenta y tres millones cuatrocientos ochenta y dos mil novecientos sesenta y tres pesos 00/100 m.n.) y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales.- 3.- El cambio en la denominación de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar como Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y reforma en consecuencia del artículo primero de sus estatutos sociales.

--- v) - Con el oficio 101.823 uno, cero, uno, punto, ocho, dos, tres, de fecha 25 veintidós de abril de 2002 dos mil dos, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que contiene la autorización para incorporar a Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, bajo su nueva denominación Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, como integrante de Grupo Financiero Banorte S.A. de C.V.

--- Los oficios 101.486 uno, cero, uno, punto, cuatro, ocho, seis y 101.823 uno, cero, uno, punto, ocho, dos, tres, antes referidos, se encuentran inscritos bajo el folio mercantil 64,441 sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, de fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, y bajo el número 7020 siete mil veinte, volumen 3 tres, Libro Primero, bajo el número 7021 siete mil veintuno, volumen 3 tres, Libro Primero, bajo el número 7022 siete mil veintidós, volumen 3 tres, Libro Primero y bajo el número 945, novecientos cuarenta y cinco, volumen 3 tres, Libro Segundo, todas estas inscripciones de fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la Ciudad de Monterrey, Nuevo León.

--- y) - Con el Primer Testimonio de la Escritura Pública 34,838 treinta y cuatro mil ochocientos treinta y ocho, de fecha 1º primero del mes de Noviembre del 2002 dos mil dos, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, la cual contiene la protocolización de la Sesión del Consejo de Administración de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE celebrada el día 25 veintidós de Abril del 2002 dos mil dos, en la que entre otros puntos se acordó la designación de la Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ como Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad, el cual se encuentra inscrito bajo el número 10,823 diez mil novecientos veintidós, volumen 3, Libro Primero, Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en Monterrey Nuevo León el 5 cinco de noviembre de 2002 dos mil dos, del cual transcribo en lo conducente:

--- 9.7 NOMBRAMIENTO DE SECRETARIO Y RATIFICACION DEL PROSECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ---

--- En uso de la palabra el Presidente del Consejo, Don Roberto González Barrera puso a la consideración de los señores Consejeros la necesidad de designar en los términos del artículo 27 de los Estatutos de la Institución a un Secretario de este órgano colegiado en virtud de la renuncia a desempeñar dicho cargo por parte del Licenciado Emilio Yano Bahagún, proponiéndose al efecto a la Licenciada Aurora Cervantes Martínez como nuevo Secretario. Así mismo, se propone ratificar al Licenciado Jorge Antonio García Garza, como Prosecretario, para que auxilie al Secretario y le supla en sus ausencias.

--- Una vez analizada la propuesta formulada, los miembros del Consejo de Administración adoptaron, por unanimidad de votos, lo siguiente: ---

--- ACUERDO No 40.- Con fundamento en el Artículo 27 de los Estatutos Sociales de la Institución, se designa a la Licenciada Aurora Cervantes Martínez como Secretaria del Consejo de Administración y se ratifica como Prosecretario del mismo órgano colegiado al Licenciado Jorge Antonio García Garza, quienes tendrán las facultades y obligaciones que prevé la Ley y los Estatutos de la Sociedad.

--- ACUERDO No 41.- El nombramiento referido en el acuerdo inmediato anterior tendrá verificativo a partir del día 16 de mayo del 2002, por lo que se autoriza al Licenciado Emilio Yajío Sahagún para que, en su carácter de Secretario del Consejo, expida las certificaciones de los acuerdos adoptados en esta Sesión, así como cualquier otra constancia respecto de la información bajo su custodia, y además se le faculta para comparecer ante Notario Público de su elección a fin de protocolizar los poderes conferidos en las sesiones de Consejo de Administración en las que haya actuado como Secretario.

--- 2) Con el Primer Testimonio de la Escritura Pública 36,112 treinta y seis mil ciento doce, de fecha 10 de mayo de 2003, dos mil tres, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, la cual contiene la protocolización de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril del 2003, en la cual se acordó la compra de los estatutos de la sociedad, el cual quedó inscrito bajo el Número 6732 sesenta y siete mil seiscientos treinta y dos, Volumen 4 cuarto, en el Libro Primero del Registro Público de Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, el 15 quince de julio de 2003 dos mil tres.

--- en) Con el Primer Testimonio de la Escritura Pública 38,828 treinta y ocho mil seiscientos veintiocho, de fecha 7 de julio de 2004 dos mil cuatro, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, la cual contiene la protocolización de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas en la cual se designó a los miembros del Consejo de Administración para el ejercicio del 2004 dos mil cuatro, el cual quedó inscrito en el Registro Público del Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho electrónica uno de fecha 20 de julio del 2004, y del cual transcribo lo conducente:

--- III.- DESIGNACION DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y COMISARIOS DE LA SOCIEDAD.

--- En desahogo del tercer punto del Orden de Día el Presidente de la Asamblea, Don Roberto González Barrera, sometió a consideración de los señores accionistas y representantes de accionistas la planilla propuesta de Consejeros.

--- Por otra parte, señaló que, en cuanto a la propuesta de los Comisarios, al día de hoy, se celebró Asamblea Especial, en donde se designaron a los comisarios de la serie "Q", para lo cual recibieron una comunicación dirigida a esta Asamblea del señor Delegado, dando a conocer la designación de los comisarios y solicitó a la Licenciada Aurora Cervantes Martínez diera lectura a la misma a efecto de que esta Asamblea de por integrado el órgano de vigilancia de la Sociedad.

--- Por otra parte, el Presidente de la Asamblea, recordó a los accionistas y representantes de accionistas presentes, la necesidad de determinar conforme al artículo TRIGESIMO SEXTO, de los Estatutos Sociales, el monto del depósito para que los Consejeros y Comisarios designados garanticen el desempeño de sus funciones.

--- Una vez analizadas la información presentada, los accionistas y representantes de accionistas presentes adoptaron por unanimidad de votos, las siguientes:

--- RESOLUCIONES.

--- PRIMERA.- El Consejo de Administración estará integrado por 12 miembros Propietarios y sus respectivos suplentes, designándose para tal efecto a las siguientes personas con los cargos que se indican, señalándose al frente de los nombres de las personas propuestas para el ejercicio del 2004, la calidad de Consejero Patronal, Relacionado o Independiente, según se define en el Código de Mejores Prácticas Corporativas que aplica cada uno de ellos:

--- CONSEJEROS PROPIETARIOS

| | |
|---|---------------|
| 1. Don Roberto González Barrera (Presidente) | Patrimonial |
| 2. Don Rodolfo Barrera Villareal (Vicepresidente) | Patrimonial |
| 3. Don Jacobo Zeldenwaber Gvlich | Independiente |
| 4. Don Alejandro Álvarez Figueroa | Independiente |
| 5. Don Eduardo Uvas Cantú | Independiente |
| 6. Don José G. Garza Montemayor | Patrimonial |
| 7. Don Juan Díaz-Canoedo Ruiz | Independiente |
| 8. Don Luis Peña Kegel | Relacionado |
| 9. Don Francisco Alcalá de León | Independiente |
| 10. Doña Bertha González Moreno | Patrimonial |
| 11. Don Richard Frank | Patrimonial |
| 12. Don Roberto González Moreno | Patrimonial |

--- CONSEJEROS SUPLENTE

| | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. Don Juan Manuel Quiroga Garza | Relacionado |
| 2. Don Jesús L. Barrera Lozano | Patrimonial |
| 3. Don Simón Mizzi Cohen | Independiente |



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

- 4. Don César Verdes Quevedo Independiente
- 5. Don Germán Francisco Moreno Pérez Independiente
- 6. Don David Villarreal Montemayor Patrimonial
- 7. Don Javier Vélez Bautista Independiente
- 8. Don Manuel Sencosas Varela Relacionado
- 9. Don Isaac Becker Kabaiano Independiente
- 10. Don Federico Abelardo Valenzuela Ochoa Relacionado
- 11. Don Alejandro Schwedhelm Patrimonial
- 12. Don José Antonio Díaz Vicente Independiente

SEGUNDA.- El órgano de vigilancia estará integrado por las siguientes personas:
Don Fernando Morales Quiñérez Comisario Propietario
Don Carlos Arceola Enríquez Comisario Suplente

TERCERA.- Con fundamento en el Artículo TRIGESIMO SEXTO, de los Estatutos Sociales de la Sociedad, se hace constar que cada uno de los consejeros y comisionarios habiendo tenido noticia de su posible designación garantizaron su manejo con el depósito que se constató en la caja de la Sociedad por un monto de \$1,326.30 equivalente a 30 veces el salario mínimo general diario vigente en el domicilio de la Sociedad.

bb) Con el Primer Testimonio de la Escritura Pública 30,092 treinta y nueve mil noventa y dos, de fecha 27 veintisiete de agosto de 2004 dos mil cuatro, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Camaruz Accosta, Notario Público Suplente Número 72, la cual contiene la protocolización de la Sesión del Consejo de Administración de fecha 28 veintiocho de julio del 2004 dos mil cuatro, en la cual se designó al Prosecretario del Consejo de Administración para el ejercicio del 2004 dos mil cuatro, el cual quedó inscrito en el Registro Público del Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno de fecha 30 treinta de agosto del 2004, y del cual transcribo lo conducente:

V. ASUNTOS VARIOS.
DESIGNACION DEL PROSECRETARIO DEL CONSEJO.

La Lic. Aurora Cervantes Martínez, solicitó autorización para designar como nuevo Prosecretario del Consejo de Administración al Lic. Miguel Ángel Vera Barrera, quien, para el ejercicio de su cargo, gozará de las facultades señaladas en la legislación aplicable, así como en los Estatutos Sociales.

Una vez comentado ampliamente el asunto, el Consejo de Administración tomó por unanimidad, el siguiente:

ACUERDO N° 247.- Se designa como Prosecretario del Consejo de Administración de la Sociedad al Lic. Miguel Ángel Vera Barrera, quien gozará de las facultades señaladas.

EN TAL VIRTUD, ALGUNOS DE LOS ESTATUTOS QUE RIGEN ACTUALMENTE A LA SOCIEDAD, SE ENCUENTRAN REDACTADOS EN LOS SIGUIENTES TÉRMINOS:

CAPITULO PRIMERO

ARTICULO PRIMERO.- DENOMINACIÓN.- La sociedad se denominará Banco Mercantil del Norte. Esta denominación deberá estar seguida por las palabras Sociedad Anónima o por su Abreviatura S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte. ARTICULO SEGUNDO.- OBJETO SOCIAL.- La Sociedad tendrá por objeto la prestación del servicio de banca y crédito en los términos de la Ley de Instituciones de Crédito y, en consecuencia, podrá realizar las operaciones y prestar los servicios bancarios a que se refiere el artículo 46 de dicha ley, en todas sus modalidades, de conformidad con las demás disposiciones legales y administrativas aplicables y con apego a las buenas prácticas y a los usos bancarios y mercantiles. ARTICULO TERCERO.- DESARROLLO DEL OBJETO.- Para cumplir su objeto social, la sociedad podrá: I.- Adquirir, enajenar, poseer, arrendar, usufructuar y, en general, utilizar y administrar, bajo cualquier título, toda clase de derechos y bienes muebles e inmuebles que sean necesarios o convenientes para la realización de su objeto y el cumplimiento de sus fines; y II.- Realizar todos los actos jurídicos necesarios o convenientes para el desempeño de sus actividades y la consecución de sus objetivos. ARTICULO CUARTO.- DURACIÓN.- La duración de la Sociedad será indefinida. ARTICULO QUINTO.- DOMICILIO.- El domicilio de la Sociedad será la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, y podrá establecer sucursales, agencias y oficinas en otros lugares de la República o en el Extranjero, o pactar domicilios convencionales, sin que por ello se entienda cambiado su domicilio social. ARTICULO SEXTO.- NACIONALIDAD.- La Sociedad es mexicana. Los accionistas extranjeros que la Sociedad tenga o llegare a tener quedan obligados formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores a considerarse como nacionales respecto de las acciones de la Sociedad que adquieran o de que sean titulares, así como de los bienes, derechos, autorizaciones, participaciones o intereses de que sea titular la Sociedad, como igualmente de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la Sociedad con autoridades mexicanas, y a no invocar, por lo mismo, la protección de sus gobiernos, bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la Nación Mexicana las participaciones sociales que hubiere adquirido. CAPITULO SEGUNDO.- CAPITAL SOCIAL, ACCIONISTAS Y ACCIONES.- ARTICULO SEPTIMO.- CAPITAL SOCIAL.- La sociedad tendrá un capital social ordinario de \$2,273'482,069.00 M.N. (DOS MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL NOVECIENTOS SESENTA Y TRES PESOS OCHO MONEDA NACIONAL) representado por 22,734'820,690 de acciones de la serie "D", con valor nominal de \$10 (DIEZ CENTAVOS M.N.) cada una. El Capital

Sociedad también podrá integrarse por una parte adicional, representada por acciones Serie "L", con valor nominal de \$ 10 M.N. (DIEZ CENTAVOS M.N.) cada una, hasta por un monto equivalente al cuarenta por ciento del capital social ordinario. CAPITULO CUARTO.- ADMINISTRACIÓN.- ARTICULO VIGÉSIMO CUARTO.- ORGANOS DE ADMINISTRACIÓN.- La dirección y administración de la Sociedad serán confiadas a un Consejo de Administración y a un Director General, en sus respectivas esferas de competencia. Las designaciones correspondientes se ajustarán a lo dispuesto en los artículos 22, 23 y 24 de la Ley de Instituciones de Crédito. El Consejo de Administración estará compuesto hasta por quince miembros propietarios y por sus respectivos suplentes, los cuales podrán ser accionistas o no, y serán designados en asamblea ordinaria de accionistas de la Serie "O". La mayoría de los consejeros deberán ser mexicanos o extranjeros residentes en el territorio nacional. ARTICULO VIGÉSIMO QUINTO.- DESIGNACIÓN Y DURACIÓN.- Los accionistas de la Serie "O", designarán a todos los consejeros y sus respectivos suplentes. Los accionistas de la serie "O" que representen cuando menos un diez por ciento del capital ordinario pagado de la institución, tendrán derecho a designar a un consejero propietario y a su respectivo suplente. Una vez que tales nombramientos hayan sido hechos, los demás miembros del Consejo de Administración serán designados por mayoría simple de votos sin computar los votos que correspondan a los accionistas minoritarios que hayan hecho la designación o designaciones antes mencionadas, conforme a lo establecido en el párrafo anterior. Sin perjuicio de lo establecido en los artículos 24, último párrafo y 25 de la Ley de Instituciones de Crédito, solo podrá revocarse el nombramiento de los consejeros de minoría cuando se revoque el de todos los demás de la misma serie. Los miembros del Consejo de Administración durarán en su cargo por un año y podrán ser reelectos; y no cesarán en el desempeño de sus funciones mientras no tomen posesión los designados para sustituirlos. ARTICULO VIGÉSIMO SÉPTIMO.- PRESIDENCIA Y SECRETARIA.- Los consejeros elijan anualmente, de entre los miembros propietarios, a un presidente y a uno de sus vicepresidentes, quienes serán auxiliados en sus tareas, por los demás consejeros propietarios, en el orden que el consejo determine. El presidente presidirá las asambleas generales de accionistas, las sesiones del consejo de administración y del comité ejecutivo de este, cumpliendo los acuerdos de las mismas sin necesidad de resolución especial alguna. El consejo de administración nombrará a un Secretario, el cual podrá no ser consejero, así como a un Prosecretario que auxilia a éste y le suple en sus ausencias. ARTICULO VIGÉSIMO OCTAVO.- REUNIONES.- El Consejo de Administración se reunirá con la periodicidad que el mismo determine, previa convocatoria que el Secretario o el Prosecretario, por acuerdo del Presidente, o de quien haga sus veces; o el Comisario, si así procediere, remita por cualquier medio, con antelación mínima de cinco días hábiles, el último domicilio que los consejeros y comisarios hubieran registrado en la Secretaría. Las sesiones del Consejo quedarán legalmente instaladas con la asistencia de la mayoría de sus miembros, y las resoluciones se tomarán por el voto aprobatorio de la mayoría de sus asistentes. En caso de empate, quien presida tendrá voto de calidad. Las actas de las sesiones del Consejo de Administración, las de los consejos regionales y las de los comités de trabajo deberán ser firmadas por quien presida, por el Secretario y por los Comisarios que concurren; y se consignarán en libros especiales, de los cuales el Secretario o el Prosecretario del órgano de que se trate podrán expedir copias certificadas, certificaciones o extractos. ARTICULO VIGÉSIMO NOVENO.- FACULTADES.- El Consejo de Administración tendrá las facultades que a los órganos de su clase atribuyen las leyes y estos estatutos, por lo que, de manera enunciativa y no limitativa, podrá: I.- Representar a la Sociedad ante las autoridades administrativas y judiciales, sean estas municipales, estatales o federales, así como ante las autoridades del trabajo o ante árbitros o arbitrajes, con poder general para pleitos y cobranzas, con el que se entienden conferidas las más amplias facultades generales a que se refiere el primer párrafo del artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal, y con las excepciones que requieren mención expresa conforme a las fracciones III, IV, VI, VII y VIII del artículo 2587 del mencionado cuerpo legal, por lo que, de modo ejemplificativo más no limitativo, podrá: A.- Promover juicios de amparo y desahucios de ellos; B.- Presentar y ratificar denuncias y querrelas penales, satisfacer los requisitos de estas últimas, y desistirse de ellas; C.- Constituirse en codemandante del Ministerio Público Federal o Local; D.- Otorgar perdón en los procedimientos penales; E.- Articular o abogar posiciones en cualquier género de juicios, incluidos los laborales, en el entendido, sin embargo, de que la facultad de aboquerías solo podrá ser ejercida por medio de personas físicas que el efecto designa el Consejo de Administración, en los términos de la Fracción VIII de este artículo, por lo que quedan absolutamente excluidos del goce de la misma cualesquiera otros funcionarios o apoderados de la sociedad y F.- Comparecer ante todo tipo de autoridades en materia laboral, sean administrativas o judiciales, locales o federales; actuar dentro de los procedimientos procesales o paraprocesales correspondientes, desde la etapa de conciliación y hasta la de ejecución laboral; y celebrar todo tipo de convenios en los términos de los artículos 11, 787 y 876 de la Ley Federal del Trabajo; II.- Administrar los negocios y bienes sociales con el poder general más amplio de administración, en los términos del artículo 2554, párrafo segundo, del Código Civil para el Distrito Federal; III.- Emitir, suscribir, otorgar, aceptar, avalar o endosar títulos de crédito en los términos del Artículo 9º. de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; IV.- Ejercer actos de disposición y dominio respecto de los bienes de la Sociedad, o de sus derechos reales o parafreales, en los términos del párrafo tercero del artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal y con las facultades especiales señaladas en las fracciones I, II y V del artículo 2587 del referido ordenamiento legal; V.- Establecer reglas sobre la estructura, organización, integración, funciones y facultades de los consejos regionales, de los comités internos y de las comisiones de trabajo que estime necesarios; nombrar a sus integrantes; y fijar su remuneración; VI.- En los términos del artículo 145 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, designar y remover al Director General y a los principales funcionarios, con observancia de lo dispuesto en el Artículo 24 de la Ley de Instituciones de Crédito; e los delegados fiduciarios; al auditor externo de la Sociedad; y al Secretario y Prosecretario del propio Consejo; señalar sus facultades y deberes; y determinar sus respectivas remuneraciones; VII.- Otorgar los poderes que crea convenientes a los funcionarios indicados en la fracción anterior, o a cualquier otra persona, y revocar los otorgados; y, con observancia de lo dispuesto en las leyes aplicables, delegar sus facultades en el Director General, o alguna de ellas en uno o varios de los Consejeros, o en los Apoderados que designe al efecto, para que las



NOTARIO PUBLICO No. 72
 J.C. JAVIER GARCIA AVILA
 MONTERREY NUEVO LEON
 PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 NOTARIO PUBLICO No. 72
 PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 84000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA
 SU SUJETO
 PRIMITIVO CARRANZA ACOSTA
 MONTERREY, N.L.
 PRIMER DISTRITO

ejercen en el negocio o negocios y en los términos y condiciones que el Consejo de Administración señale; VIII.- Delogar, en favor de la persona o personas que estime conveniente, la representación legal de la Sociedad, otorgarles el uso de la firma social y conferirles poder general para pleitos y cobranzas, con las más amplias facultades generales a que se refiere el primer párrafo del artículo 2654 del Código Civil y con las especiales que requieran mención expresa conforme a las fracciones III, IV, VI, VII y VIII del artículo 2657 del mencionado cuerpo legal, de modo que, simplícticamente, puedan: a).- Oñtárselo como representantes legales de la Sociedad en cualquier procedimiento o proceso, administrativo, laboral, judicial o cuasijudicial, y, con ese carácter, hacer todo género de instancias y, señaladamente, artículos o aboolver posiciones en nombre de la Sociedad, concurrir, en el periodo conciliatorio, ante las Juntas de conciliación y de conciliación y arbitraje; intervenir en las diligencias respectivas; y celebrar toda clase de convenios con los trabajadores; b).- Realizar todos los otros actos jurídicos a que se refiere la fracción I de este artículo; c).- Sustituir los poderes y facultades de que se trata, sin mena de los suyos, y otorgar y revocar mandatos, y IX.- En general, fevar a cabo los actos y operaciones que sean necesarios para la consecución de los fines de la sociedad, excepción hecha de los expresamente reservados por la Ley o por estos estatutos a la Asamblea. Las referencias de este artículo a los preceptos del Código Civil para el Distrito Federal se entienden hechas a los correlativos de los códigos civiles de las entidades en que el mandato se ejerza. ARTICULO TRIGÉSIMO.- REMUNERACIÓN.- Los miembros del consejo de administración percibirán, por concepto de emolumentos, la cantidad que determine la asamblea general. Las decisiones relativas permanecerán en vigor mientras no sean modificadas por la asamblea general. ARTICULO TRIGÉSIMO PRIMERO.- DISTRIBUCIÓN DE EMOLUMENTOS.- Los honorarios de que se trata en los artículos Vigésimo Noveno, fracción V y Trigésimo de los estatutos se cargarán a los resultados del ejercicio y se distribuirán respectivamente, entre los miembros de los órganos a que el precepto primeramente citado se refiere y entre los propietarios y suplentes del consejo de administración, en proporción al número de las sesiones a que hubieran asistido.- CAPITULO QUINTO.- VIGILANCIA.- ARTICULO TRIGÉSIMO SEGUNDO.- COMISARIOS.- La vigilancia de las operaciones sociales estará confiada por lo menos a un comisario propietario por la Serie "O", y, en su caso, un comisario nombrado por la Serie "L", así como sus respectivos suplentes, que serán designados por las correspondientes asambleas especiales, por mayoría de votos, y quienes podrán ser accionistas o personas extrañas a la Sociedad y tendrán las facultades y obligaciones que consigna el artículo 168 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y las que establezcan otros ordenamientos legales....."

--- Manifiesta la Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, que las facultades que le fueron otorgadas por BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, a la fecha no le han sido revocadas ni restringidas en forma alguna.

----- GENERALES. -----

--- La Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, manifiesta ser mexicana por nacimiento, mayor de edad, soltera, Profesora, al comente en el pago del impuesto sobre la Renta, lo que declaró bajo protesta de decir verdad, sin justificarlo, inscrita en el Registro Federal de Contribuyentes bajo el Número CEM-850421-318, y con domicilio convencional en la Avenida Revolución número 3000 tras mil, Colonia Primavera, en esta Ciudad.

----- FE NOTARIAL -----

--- YO, EL NOTARIO, DOY FE: I.- De la verdad del acto; II.- De que conozco personalmente a la compareciente a quien considero con la capacidad legal civil necesaria para celebrar el acto jurídico de que se trata, así como de que quien comparece como Secretario del Consejo declara sobre la capacidad legal de su representada y de que la representación con que se ostenta no le ha sido revocada ni limitada en forma alguna; III.- De que tuve a la vista los documentos de que se tomo razón; IV.- De que lo relacionado e inserto concuerda fielmente con sus originales, a que me remito y devolví a su presentante; V.- De que todo lo manifestado por la compareciente fue bajo protesta de decir verdad; VI.- De que se cumplieron los requisitos que señala el artículo 108 de la Ley del Notariado vigente, así como las disposiciones legales respectivas contenidas en el Código Fiscal de la Federación y la Ley del Impuesto sobre la Renta y VII.- De que leída le fue por mí, el Notario, la presente escritura a la compareciente haciéndole saber el derecho que tiene de leerla por sí misma y explicándole su alcance y efectos legales de su contenido, la ratificó y firmó ante mí, hoy día de su otorgamiento, autorizando de inmediato por no causar impuesto alguno. DOY FE.

--- LIC. AURORA CERVANTES MARTINEZ.- EN REPRESENTACIÓN DE BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.- ANTE MI: LIC. PRIMITIVO CARRANZA ACOSTA.- RUBRICA Y SELLO NOTARIAL DE AUTORIZAR.

----- ARTICULO 2448 -----

--- El Suscrito Notario de fé de que el artículo 2448 dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho del Código Civil del Estado de Nuevo León, es idéntico al 2554 dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal de aplicación en los demás Estados de la República y en el Distrito Federal y dice a la letra:

--- "ARTICULO 2448.- En todos los poderes generales para Pleitos y cobranzas, bastará que se diga que se otorga con todas las facultades generales y las especiales, que requieran cláusula especial conforme a la Ley, para que se entiendan conferidos sin limitación alguna. En los poderes generales para administrar bienes, bastará expresar que se dan con ese carácter, para que el apoderado tenga toda clase de facultades administrativas. En los poderes generales, para ejercer actos de dominio, bastará que se den con ese carácter, para que el apoderado tenga todas las facultades de dueño, tanto en lo relativo a los bienes, como para hacer esa clase de gestiones a fin de defenderlos. Cuando se quisieren limitar, en

los tres casos antes mencionados, las facultades de los apoderados, se consignarán las limitaciones, o los poderes serán especiales. Los Notarios inscribirán este artículo en los Instrumentos de los poderes que otorguen.

ES PRIMER TESTIMONIO, de la Escritura Pública Número 42,117 cuarenta y dos mil ciento diecisiete, fecha 2 dos de junio del año 2005 dos mil cinco, que obra en el Libro 299 doscientos noventa y nueve, Folio 09503 cincuenta y nueve mil novecientos tres. Se expide para uso de los **APODERADOS** de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANDRTE., Va en 13 trace hojas verticales por ambos lados, debidamente cotizadas y cotegidas, En la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, a los 2 dos días del mes de junio de 2005 día mil cinco. DOY FE.

LIC. PRIMITIVO GARCÍA AGOSTA
NOTARIO PÚBLICO SUPLENTE NÚMERO 72
CAAP-639518-2Y4



NOTARIA PÚBLICA No 72
SUPLENTE
LIC. PRIMITIVO GARCÍA AGOSTA
MONTERREY, N. L., MEXICO
PRIMER DISTRITO REGISTRAL



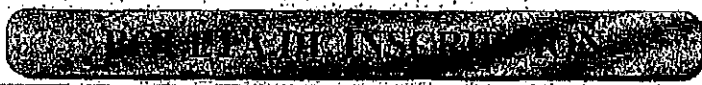
REGISTRO PÚBLICO
PROPIEDAD Y
PRIMER
MONTERREY

P244-1/susy



REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD Y DEL COMERCIO DEL ESTADO DE

NUEVO LEÓN



EL ACTO DESCRITO EN EL PRESENTE DOCUMENTO QUEDO INSCRITO EN EL:

FOLIO MERCANTIL ELECTRONICO No. 81438 * 1

Control Interno Fecha de Prelación 14 * 02 / JUNIO / 2005



Antecedentes Registrales:

RFC / No. de Serie:

Denominación

BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.

COMERCIO N. C.

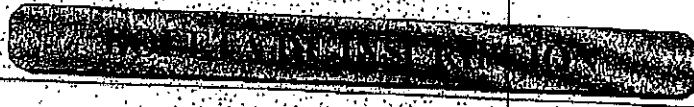
| Afectaciones al: | | | Fecha | |
|------------------|----|--|------------|----------|
| Folio | ID | Acto | Registro | Registro |
| 81438 | 1 | M1 Acta de sesión de consejo de administración | 07-06-2005 | 1 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 2 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 3 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 4 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 5 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 6 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 7 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 8 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 9 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 10 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 11 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 12 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 13 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 14 |
| 81438 | 1 | M10 Poder | 07-06-2005 | 15 |

Derechos de Inscripción

Fecha 02 JUNIO 2005
Importe \$299.00
Boleta de Pago No.: 4627835



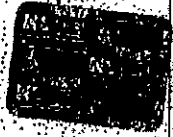
REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD Y DEL COMERCIO DEL ESTADO DE
NUEVO LEÓN



EL C. REGISTRADOR PUBLICO DE COMERCIO

Handwritten signature of Carlos Reynaldo Anala Calvo

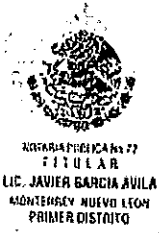
LIC. CARLOS REYNALDO ANALA CALVO



REGISTRO PUBLICO DE LA
PROPIEDAD Y DEL COMERCIO
PRIMER DISTRITO
MONTERREY, N. L.



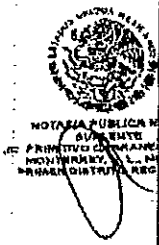
O DE LA
COMERCIO
DISTRITO
N. L.



LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 NOTARIO PUBLICO No. 72
 PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



PODERA:
MIGUEL BELGADO



ESCRITURA PUBLICA NUMERO 42,117.
 CUARENTA Y DOS MIL CIENTO DIECISIETE
 LIBRO 289 DOSCIENTOS NOVENTA Y NUEVE FOLIO 59803

En la Ciudad de Monterrey, Nuevo Leon, Estados Unidos Mexicanos a los 2 dos días del mes de junio del 2005 dos mil cinco, Yo Licenciado **ABRAHAM CARRANZA ACOSTA**, Notario Suplente del Licenciado **JAVIER GARCIA AVILA** Titular de la Notaría Pública No. 72 otenta y dos y Titular del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en este Municipio, **HAGO CONSTAR:**

I. Que ante mí compareció la Licenciada **AURORA CERVANTES MARTINEZ**, quien actuó como Secretario del Consejo de Administración de **BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE**, en la sesión celebrada el día 28 veintiocho de abril de 2005 dos mil cinco, en la que se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:

OTORGAMIENTO Y REVOCACIÓN DE PODERES

II. Que ocurre a **PROTOCOLIZAR** en la conducente, en los términos del artículo 10 diez de la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Acta levantada con motivo de la Sesión referida en el párrafo anterior, exhibiéndome para tal efecto el Libro de Actas de la Sociedad, el cual Yo, el Notario doy fe tener a la vista, de la cual transcribo a continuación en la conducente como sigue:

BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.
INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE,
GRUPO FINANCIERO BANORTE
 Abril 28, 2005

SESION DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

LUGAR: Nueva Torre Banorte, ubicada en Av. Revolución No. 3000 Col. Primavera en Monterrey, N.L.

FECHA: 28 de Abril del 2005, a las 10:00 horas

PRESIDENTE: Don Roberto González Barrera.

SECRETARIO: Doña Aurora Cervantes Martínez

CONVOCATORIA: Mediante invitación personal dirigida a todos los miembros del Consejo de Administración

ASISTENCIA: CONSEJEROS PROPIETARIOS

- Don Roberto González Barrera
- Don Rodolfo Barrera Villarreal
- Don Jacobo Zaldivar Cuñich
- Don Alejandro Alvarez Figueroa
- Don Eduardo Liras Cantú
- Don Jose G. Garza Montemayor
- Don Juan Diaz Canedo Ruiz
- Don Luis Peña Kogel
- Don Francisco Alcalá de León
- Don Roberto González Moreno

COMISARIO SUPLENTE

Don Fernando Morales Gutiérrez

SECRETARIO

Doña Aurora Cervantes Martínez

TAMBIEN ASISTIERON A LA JUNTA:

- Don Juan Manuel Quiroga Garza
- Consejero Suplente
- Don Cesar Verdes Quaveo
- Consejero Suplente
- Don Germán Francisco Moreno Pérez
- Consejero Suplente
- Don David J. Villarreal Montemayor
- Consejero Suplente
- Don Javier Vélez Bautista
- Consejero Suplente
- Don Manuel Escobedo Varela
- Consejera Suplente
- Don José Antonio Díaz Vicente

Consejero Suplente

Don Gerardo Colindres Farías

Director General de Administración Integral de Riesgos

Don Sergio García Robles-QB

Director General de Planeación y Finanzas

Don Román Martínez Mández

Don Alejandro Valenzuela del Río

Director General de Relaciones Institucionales

Doña Alma Rosa Moreno Razo

Director General de Administración

En virtud de existir el quórum estatutario requerido, el señor Don Roberto González Barrera declaró legalmente instalada la sesión del Consejo de Administración y procedió a dar lectura y proponer el siguiente:

ORDEN DEL DIA:

IV. ASUNTOS GENERALES.

OTORGAMIENTO Y REVOCACION DE PODERES.

Una vez aprobado el Orden del Día, se procedió a desahogarlo como a continuación se indica:

IV. ASUNTOS GENERALES.

OTORGAMIENTO Y REVOCACION DE PODERES.

ACUERDO N° 301.1.- Se nombra con el carácter de Apoderados (a Banco Mercantil) del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| AGUSTIN CELAYA TORRES | ISAAC BENAVIDES PEREZ | MARIA DEL ROSARIO TRISTAN MENDOZA |
| ALEJANDRINA HERNANDEZ TORRES | ISABEL SUSANA VALDEZ MALDONADO | MARIA ELISA ESPINOSA SOSA |
| ALEJANDRO DORIA FLORES | J ANTONIO FERNANDEZ CARDENAS | MARIA IGNACIA MORENO LUNA |
| ALFONSO VALLE MUÑOZ | JESUS CASTILLO MALDONADO | MARIA MILAGROS CERVANTES RODRIGUEZ |
| ALFREDO MACIAS GALLEGOS | JESUS SADA RODRIGUEZ | MARIA VERONICA CEBALLOS LOZANO |
| ALFREDO BARRERA RAMIREZ | JESUS SANCHEZ GARAY | MARIA ZAHIRA BAÑUELOS VIDALES |
| ALFREDO AVILA PEREZ | JESUS ALFONSO ENCISO BERNAL | MARIBEL TREVIÑO GUJARRO |
| ANA LAURA CORTES MONDRAGON | JESUS EDUARDO REYES SMITH MAC DONALD | MARIBEL CASTILLA ZUÑIGA |
| ANA MARIA LUEVANOS RAMIREZ | JOAQUIN FRANCISCO FUENTES GOMEZ | MARINA DEL CARMEN TREJO PESINA |
| ANA RUTH UREÑA PINEO | JORGE HUMBERTO RAMIREZ MEZA | MARIO ARIZPE BUSTOS |
| ANASTACIO MOLINA GARCIA | JOSE ALFREDO RODRIGUEZ GUTIERREZ | MARTIN ARIZPE BUSTOS |
| ANDREA CAVAZOS MARQUEZ | JOSE ANGEL AGUILAR GONZALEZ | MARTIN CALDERA FLORES |
| ANGELICA AVILA AVILA | JOSE DE JESUS LUGO ANTIMO | MAURICIO SAUCEDO RUELAS |
| ANGELINA GUERRERO LUNA | JOSE FIDEL MARTINEZ FRANCO | MIGUEL MARIN MARIN |
| ANTONIO GAYTAN CANTLI | JOSE MANUEL CORONEL | MIGUEL ANGEL ALGAZAR ARAGON |
| ARCELA DIAZ MARDUEZ | JOSE MARTIN SUSTAITA ENRIQUEZ | MIRNA ELIZABETH CANTU HERNANDEZ |
| BALDEMAR LEAL CASTRO | JOSE RICARDO MARTINEZ RANGEL | MIRNA EUGENIA CERDA LOPEZ |
| BALDOMERO LUCIO CASTILLO | JOSE ROGELIO HERNANDEZ JUAREZ | MOSES TREVIÑO RAMIREZ |
| BRENDA LUCILA FLORES NUÑEZ | JOSUE FERNANDO COVARRUBIAS ZAPATA | NORMA ELENA DURAN GALLEGOS |
| BRISA YADIRA MALDONADO JUAREZ | JUAN ANTONIO TORRES GALINDO | NORMA LETICIA DE LUNA LLAMAS |
| BRYAN EMMANUEL MARTINEZ OCHOA | JUAN CARLOS RODRIGUEZ PARRA | NORMA RUTH BERNAL CERDA |
| CARLOS EDUARDO MARTINEZ GONZALEZ | JUAN CARLOS MACIAS GONZALEZ | OSCAR RAMOS MORENO |
| CARLOS EFREN DELGADILLO CANALES | JUAN DE DIOS ZUMARAN GARCIA | PATRICIA EUGENIA LOPEZ TORRES |
| CESAR HUMBERTO LECUDNA ORTEGA | JUAN FRANCISCO RAMIREZ HINOJOSA | PEDRO DIAZ CEDILLO |
| DANIEL CERVANTES BAÑUELOS | JUAN JOSE FLORES SEGURA | RAFAEL LOPEZ GUTIERREZ |
| DANIEL MANUEL MARTINEZ RODRIGUEZ | JUAN MANUEL MIRAMONTES ROBLES | RAMIRO SERGIO GARZA GARZA |
| DIAMANTINA RENTERIA PEDROZA | JUAN MARTIN SERNA DE LEON | RAMON SOLIS ORTEGA |
| DIANA ELOISA GARCIA GALAZAR | JUAN RAMON LEMUS GALLEGOS | RAUDEL PEREZ DE LEON |
| DIANA KARINA MACIAS ARROYO | JUANA MARIA HERNANDEZ MARMOLEJO | RAUL ARVAS HERNANDEZ |
| DORA CAROLINA HUERTA MENDOZA | JUANA MARIA HERNANDEZ MONTOYA | RAUL ALEJANDRO MEZA VALDOVANOS |
| ELOISA CECILIA DE LA GARZA CORONADO | LAURA ADRIANA TORRES DONLUCAS | RENE GARCIA LOPEZ |
| ENITH MANCILLA HERRERA | LEOBARDO MORALES RIVAS | REYNALDO SALINAS RIOS |



NOTARIA PUBLICA No. 12
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY NUEVO ITON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 12
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA
SUPLENTE
LIC. MARTHA CAMARA
MONTERREY, N.L.
PRIMER DISTRITO

| | | |
|-----------------------------------|------------------------------------|--|
| ENRIQUE LOZANO PADILLA | LIDA BAUTISTA ESCOBAR | RICARDO MORENO CORONA |
| ESPERANZA MERGOLD ZERMEÑO | LILIA MAYRA GARZA LOPEZ | RICARDO NOE GUERRA ANZALDUA |
| EUSEBIO LOPEZ CANO | LUCILA HERRERA MONTOYA | RODOLFO VILLALOBOS RAMIREZ |
| EUSTORGIO CANTU VELA | LUIS ALBERTO GASCA GUERRA | RODOLFO GARCIA SIAS |
| FATIMA SANDOVAL MEDINA | LUIS ALFONSO ARAUJO AGUILA | RODOLFO FRAYLE MEDINA |
| FELIX SALVADOR INFANTE PEREZ | LUIS CARLOS TREJO ACEVEDO | RODRIGO JOEL ORTIZ |
| FILIBERTO GARZA GONZALEZ | LUIS HUMBERTO RODRIGUEZ MARTINEZ | ROGELIO DE LA ROSA CAMACHO |
| FRANCISCO JAVIER ROBLES MURO | MADANI HERNANDEZ SALAZAR | ROSA MARIA UREÑA ALDAVA |
| FRANCISCO JAVIER TORALES ARELLANO | MAGDA ALEJANDRINA URESTI MARTINEZ | SAN JUANA TREVIÑO RAMIREZ |
| GABINO GUAJARDO CASTAÑEDA | MAGDALENO ALMAZAN CISNEROS | SANDRA PATRICIA GARZA RUVALCABA |
| GABRIELA SILOS CASTRO | MANUEL GUERRERO LARA | SANJUANITA DEL CARMEN MARTINEZ RAMIREZ |
| GABRIELA CARDONA VELASCO | MANUEL DE JESUS PUENTE TENORIO | SANTIAGO HERNANDEZ AVILA |
| GLORIA ESTELA AGUILAR STORMER | MARCELA AGUIRAGA ALFEREZ | SERGIO EDUARDO LOPEZ PERALES |
| GUILLERMO HUERTA ACOSTA | MARCO ANTONIO MORALES CARDENAS | SILVIA LORENA RODRIGUEZ REYES |
| GUSTAVO IBARRA REYES | MARGARITA PADRON PORTILLA | SIMON FERNANDEZ MORALES |
| GUSTAVO RINCON SANCHEZ | MARGARITO LUIS PEREZ RODRIGUEZ | TEOFILO VELA PEORAZA |
| HECTOR JAVIER RINCON AGUILAR | MARIA DE JESUS RUIZ AGUAYO | TERESA MORONES DOMINGUEZ |
| HECTOR RENE GARCIA CERDA | MARIA DEL CARMEN MARQUEZ LEAÑOS | TOMAS ISIDRO LUIS GARCIA |
| HERNAN CORTES SALDARRA | MARIA DEL REFUGIO MURO MUÑOZ | VERONICA VAZQUEZ DAVILA |
| HORLANDO OROZCO CORTEZ | MARIA DE JESUS ESCOBEDO MARTINEZ | VICTOR MANUEL IBARRA SANCHEZ |
| HUGO ALBERTO SALINAS HINOJOSA | MARIA DE LA LUZ MENDOZA ZUNIGA | VERDINIA DIAZ VILLA |
| IRENE GUADALUPE PEÑA ADAME | MARIA DE LOS ANGELES PECINA BUSTOS | YESICA YAREZ ROCHA |

— ACUERDO N° 301.2.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-nóvena, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-cien de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les conferían actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con anterioridad o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

— ACUERDO N° 301.3.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|---|-------------------------------|--------------------------------|
| AARON BENITEZ BERNAL | GABRIELA VELASCO MARTINEZ | MARIA ELVA TORRES GONZALEZ |
| ADRIAN MENDOZA BOGGERO | GENARO VARGAS MONTAÑO | MARIA ISABEL RODRIGUEZ DELGADO |
| ADRIANA MENESES CANO | GIOVANA MARES MUÑOZ | MARIA ISABEL PEREZ RAMIREZ |
| ALDO GERARDO GONZALEZ VERGARA | HEADY YADIRA HERRERA GUZMAN | MARIA LUISA MORENO LULE |
| ALEJANDRA MARTINEZ ALANIS | HECTOR APARICIO FIGUEROA | MARIA MONICA TORRES MARTINEZ |
| ALEJANDRA MARIA GUADALUPE CORDOBA GÓMEZ | IRMA VELARDE RODRIGUEZ | MARIA ROSALIA HERNANDEZ RAMOS |
| ALEJANDRO LOPEZ MEZA | IVANOVA AYDEE OLIVA OCHOA | MARIANO CANO CRUZ |
| ALEJANDRO RAFAEL ESTRADA ORTIZ | NONNE GARCÍA GARCÍA | MARICELA DE LA O ESPINOSA |
| ALFONSO GONZALEZ ANAYA | JESUS RODRIGUEZ GONZALEZ | MARILU RODRIGUEZ SANCHEZ |
| ALFREDO FEDERICO BARTOLO CASTRO | JESÚS SALVADOR CRUZ ARIZMENDI | MARIO ALBERTO BARRIOS SILVA |

| | | |
|------------------------------------|--|------------------------------------|
| ALICIA TORRES DE LA TORRE | JOSE ALBERTO OSORIO VILLASEÑOR | MARISELA JUAREZ FUENTES |
| ALMA RUTH BAHAJAS AREVALO | JOSE ANTONIO VIVAR TREJO | MARITZA QUIROZ GUTIERREZ |
| ALMA VERONICA LUNA CERVANTES | JOSE ANTONIO MANRIQUEZ GUTIERREZ | MARTHA GRACIELA PONCE GARCIA |
| ANA LUGO DAVILA | JOSE FRANCISCO TRAVIESA AGUILAR | MARTHA LETICIA ALONSO GAYTAN |
| ANA GABRIELA PONCE AGUILERA | JOSE LUIS TOLEDANO GARCIA | MARTIN ALFREDO HERRERA DELGADO |
| ANDRES ANTONIO GOMEZ MILLAN | JOSE MANUEL GUILLEN AMAYA | MARTIN RAYMUNDO PEREZ CABREIRA |
| ANDRES HUMBERTO CORONILLA ALBA | JOSE MANUEL LOPEZ LOPEZ | MAYRA KARYLU CALVILLO ARIAS |
| ARACELI BONILLA MARTINEZ | JOSE NEFTALI LOPEZ GONZALEZ | MIGUEL ANGEL ZUÑIGA EMBRIZ |
| ARACELI DURAN MERCADO | JOSEFINA GONZALEZ HERNANDEZ | MIRELLA GUADALUPE VALADEZ ALFARO |
| ARACELI AVILA PATRICIO | JUAN ARMANDO HERNANDEZ ORTIZ | NAYELI DEL CARMEN RIZO GOMEZ |
| ARIADNA BEATRIZ MAYO MURILLO | JUAN CARLOS GARCIA AVILES | NICTE HA AGUILAR CASTAÑEDA |
| ARLEM BERENICE GARCIA QUINTERO | JUAN CARLOS CRUZ ANTONIO | NORMA RODRIGUEZ TREJO |
| ARMANDO BLANCA AVALOS | JUAN GABRIEL RESENDIZ CHAVEZ | NORMA REYES RUIZ |
| BEATRIZ EUGENIA PEREZ GONZALEZ | JUDITH BUSTAVANTE MIRANDA | OTAVIO CRUZ ARAGON |
| BENJAMIN NAVA GARZON | JULIO ALONSO VAZQUEZ HERNANDEZ | OMAR OROZCO URBAN |
| BLANCA ROSA MARTINEZ NAVARRETE | JULIO CESAR MONTOYA MORALES | PATRICIA PACHECO GARCIA |
| CARLOS SANTIAGO TORRES | KARINA LOPEZ LUNA | PATRICIA SANCHEZ FRANCO |
| CARLOS ALBERTO MARTINEZ HERNANDEZ | KARLA ANGELICA SILIS AZCON | PAULINO NAZARIO GUARNEROS QUINTERO |
| CLAUDIA ANGELES SANCHEZ | KARLA HAYDEE LOPEZ TORRES | PE德罗 VALENZUELA HERNANDEZ |
| CLAUDIA ANGELICA PORRAS NAVA | KARLA JANET MARTINEZ SAAVEDRA | RAFAEL LOPEZ MOLINA |
| CLAUDIA VERONICA SANTIAGO CRUZ | LAURA SANDOVAL MENDOZA | RAFAEL GUADALUPE MARTINEZ MARTINEZ |
| CRISTINA MARTINEZ ZEPEDA | LAURA ALEJANDRA HERNANDEZ CASTRO | RAQUEL SOLIS CAMERO |
| DAVID GOMEZ MORENO | LAURO ANTONIO JUAREZ BELTRAN | REYNA JUDITH FLORES PLANCARTE |
| DOLORES SONIA ALCANTARA DORANTES | LEONARDO BERNAL YEPEZ | RICARDO FLORES ACEVEDO |
| DULCE KARLA CORDOVA ZAPATA | LEONOR MARGARITA RODRIGUEZ MARTINEZ | RICARDO JAVIER VALADEZ CASTAÑEDA |
| DULCE MARIA JIMENEZ HIGUERA | LILIANA CAMACHO DELGADO | RITA ARANA MONROY |
| EDITH OTERO HERNANDEZ | LINA LETICIA VARELAS GUERRERO | RODRIGO ORTIZ GONZALEZ |
| EDUARDO REYES ESCOBAR | LIZBETH VAZQUEZ SOLANO | ROGELIO SANTILLAN RETAMA |
| EDUARDO ARROYO ALFARO | LORENA GONZALEZ HERNANDEZ | ROSALINDA BARAJAS MOYA |
| EDUARDO MENDOZA GUERRERO | LUCIANO RAMIREZ RETAMA | SABINA ARACELI GUERRERO MEDINA |
| ELBA CONCEPCION RODRIGUEZ MAR | LUIS CALVILLO MARIN | SAHIRA ELIZABETH REYES SANCHEZ |
| ELIZABETH PEREZ GARDUÑO | LUZ ANGELICA CARDENAS CHAVEZ | SALVADOR ISRAEL BANDERAS ILLESCAS |
| ELIZABETH ROCIO MORENO REYES | MARCOS CARLOS ARANDA CAMACHO | SAUL IVAN NAJERA ARAIZA |
| ELOY EDUARDO MEDINA MARVAEZ | MARGARITA CONCEPCION JUAREZ ROBLES | SERGIO MARQUEZ MEDINA |
| ERIKA CONCEPCION RINCON TREJO | MARIA ADRIANA CRISTAL MALDONADO MORENO | SONIA EDITH ACATECATL SANCHEZ |
| ERIKA LILIANA VILLARREAL TORRES | MARIA CLOTILDE GARCIA ORTIZ | SUJEYT EVELIN SANCHEZ HERRERA |
| ERNESTO GARCIA RODRIGUEZ | MARIA DE LA LUZ OSORIO GARCIA | SUSAN EDITH OLINAS ALARCON |
| ESTELA REYES MONROY | MARIA DE LOURDES GARCIA JUAREZ | SUSANA PEREZ CARBAJAL |
| EZEQUIEL OLMOS MONROY | MARIA DE LOURDES ROSALES LEON | TERESA MORALES NUÑEZ |
| FABIOLA RIVERA CASTAÑEDA | MARIA DE LOURDES BARBA GOMEZ | VERONICA LARA CORONADO |
| FABIOLA ARANDA ROBLES | MARIA DE LOURDES MONROY GOMEZ | VERONICA VILLALOBOS HERNANDEZ |
| FERNANDO GRANADOS GUTIERREZ | MARIA DEL CARMEN SANCHEZ MONTERRUBIO | VERONICA GARCIA OSCOY |
| FLOR DE MARIA MONTES DE OCA VEGA | MARIA DEL CARMEN LOPEZ MALDONADO | VERONICA GONZALEZ MUNGUA |
| FRANCISCO MENDIETA VELAQUEZ | MARIA DEL CARMEN ESCOBAR MERCADO | VICTOR DANIEL HERNANDEZ SANDOVAL |
| GABRIEL REBOLLEDO TORRES | MARIA DEL PILAR NAVARRETE ZALDIVAR | VICTOR MANUEL NERIA MARTINEZ |
| GABRIEL CUAUHTEMOC GARCIA VALVERDE | MARIA ELIZABETH SANCHEZ DEL ANGEL | YADIRA AURORA MELECIO CONTRERAS |
| GABRIELA GUTIERREZ GALLARDO | | |

ACUERDO N° 301.4.- Se otorga en favor de los epoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2854 dos mil quinientos cincuenta

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 NOTARIO PUBLICO No. 72
 PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



MONTE PUBLICA No. 72
 TITULAR
 LIC. JAVIER GARCIA AVILA
 MONTERREY, NUEVO LEON
 PADRE MIER DISTRITO

y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo al 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieren cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avalúos, en los términos del Artículo 9º noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emana del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de partes autorizadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avalúos que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-cien de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 3015.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| ABRAHAM TENORIO PEREZ | FABIAN MORALES PACHECO | MARIA CANDELARIA MEJIA CRUZ |
| ADALBERTO VARGAS GONZALEZ | FERNANDO GARAY RODRIGUEZ | MARIA DE LOURDES BARAJAS RIVERA |
| ADRIANA GARCIA LOPEZ | FERNANDO LEONARDO FUENTES SOTO | MARIA DE LOURDES MILLAN TOVAR |
| ADRIANA GUADALUPE CONTRERAS CALDERON | FRANCISCO CABRERA GARCIA | MARIA DEL ROCIO PINEDA RODRIGUEZ |
| ALDO OMAR HERNANDEZ MUÑOZ | FRANCISCO JAVIER RUBIO GOMEZ | MARIA FRANCISCA GARCIA GONZALEZ |
| ALEJANDRO SANCHEZ CHINO | FRANCISCO JOAQUIN CONTRERAS CASTILLO | MARIA GABRIELA MARQUEZ HERNANDEZ |
| ALEJANDRO LOPEZ MARIN | FRANCISCO PAULINO CRUZ VAZQUEZ | MARIA GUADALUPE LARA POSADA |
| ALEJANDRO LOZANO HUICHAPEÑO | GABINO FLORES TREJO | MARIA LUISA CAMPOS CHAVEZ |
| ALEJANDRO ORTEGA BARRIOS | GABRIEL DOMINGUEZ PEREZ | MARIA TERESA JUAREZ IGLESIAS |
| ALEJANDRO ALBERTO NERI CAMACHO | GASTON VILLASENOR RIVAS | MARIANA POZOS BENITEZ |
| ALFREDO MENDEZ CARMONA | GEORGINA CECILIA PRECIADO AGUILAR | MARIBEL AVILA ROJO |
| ALMA ANGELICA YAÑEZ ORTIZ | GERARDO RIOS SANCHEZ | MARISOL ACEVEDO PESADO |
| ANA LAURA RIVERO SANCHEZ | GUADALUPE BETANGOURT MENDOZA | MARISOL SANCHEZ SALMORAN |
| ANA LILIA GUZMAN PINA | GUILHERMO AUGUSTO SANCHEZ CRUZ | MARTHA ANGELICA RIANCHO CASTILLO |
| ANA MARIA MONTES DE OCA CRUZ | GUSTAVO FIDEL ROJAS HERNANDEZ | MARTHA GABRIELA LEVVA VARGAS |
| ANDRES EDUARDO NAVARRETE HERNANDEZ | HECTOR FRIAS ZARATE | MARTHA PATRICIA PEREZ CALDERON |
| ANGELICA OLIVA GUERRA GARZA | HECTOR RANGEL COVARRUBIAS | MAURICIO MARTINEZ BELMONTE |
| ANTONIO MORENO GARCIA | HECTOR JOSE HERNANDEZ NUÑEZ | MAYCLA ORTEGA SALINAS |
| ARNULFO DE LA PEÑA CRUZ | HUGO MACEDA MERCADO | MELKA JUDITH CONTRERAS ARGUETA |
| ARTURO ANDRADE RAMIREZ | IRMA MEJIA ZAMUDIO | MONICA ALVAREZ ANAYA |
| ARTURO ELISEO SANCHEZ CANTO | IVONNE LAGUNA ALKANZA | MONICA BEATRIZ MONTES DE OCA GODDY |
| BENITO CRUZ PEREZ | JAZMIN PINZON TAPIA | MONICA ROCIO SANTIAGO BALON |
| BENJAMIN EVARISTO GARCIA ESPINOZA | JESUS GERMAN CUEVAS DEL RIO | OLIVER NOE HERNANDEZ RODRIGUEZ |
| BLANCA ARACELI PALACIOS SANCHEZ | JORGE CHAVEZ NUÑEZ | OSCAR CHAPARRO ACEVEDO |
| BLANCA ESTELA ESCOBAR ARENAS | JORGE ALFONSO VILLÉGAS VARGAS | PATRICIA ROSALES HERNANDEZ |
| BLANCA MARIBEL AGUILAR GARCIA | JORGE VALENTE ALVAREZ ROMAN | RAFAEL GARCIA CARRILLO |
| CARLOS ALBERTO PACHECO VALENCIA | JOSE CARLOS REYNA ESTEVEZ | RAFAEL FERNANDEZ RODRIGUEZ |
| CARLOS ENRIQUE RIVERA SANTOS | JOSE ENRIQUE RIVERO GONZALEZ | RAUL ARANDA LEON |
| CARLOS JESUS MUJICA GARCIA | JOSE ISAAC SORIA REYES | RAUL ALBERTO ZAPIEN RIVERA |
| CAROLINA JAHNKE CAMACHO | JOSE LUIS OLIVARES RODRIGUEZ | RAYMUNDO MENDOZA NORTA |
| CIRCE MONICA ZENDEJAS LOPEZ | JOSE LUIS VARELA MARAVILLA | RICARDO ZERMENO MARTINEZ |
| CLAUDIA AURORA RIOS SUMANO | JOSE LUIS DE LA ROSA SANCHEZ | RICARDO BECERRIL ALBA |
| CLAUDIA ESTELA LOPEZ ALVAREZ | JOSE LUIS RUIZ TAVITAS | ROBERTO VELAZQUEZ GONZALEZ |
| CLAUDIA LAURA PONCE DE LEÓN CABALLERO | JOSE MANUEL INGUÁNZO MONTIEL | ROBERTO CARLOS URBINA MENDOZA |
| CLAUDIA PATRICIA NAVARRETE SAÁVEDRA | JUAN GERARDO GONZALEZ | ROLANDO FERRERA MONTAÑO |
| CLAUDIA PATRICIA GUERRERO ROSAS | JUAN CARLOS MONTAÑO RODRIGUEZ | ROSA ISELA DIAZ HERNANDEZ |

| | | |
|------------------------------------|------------------------------------|--|
| CLAUDIA YOLANDA GASCA GUTIERREZ | JUAN LUIS MARTINEZ | ROSA MARIA GONZALEZ ESPANA |
| CYNTHIA RUEL MOYSEN ACATRISTE | JULIA JUAREZ GORDIANO | ROSEDO CARLOS MANDUJANO MARTINEZ |
| DALIA VALLALOBOS ORTIZ | LETICIA LOPEZ ESCARCEGA | RUBEN ENRIQUE OCHOA MATEOS |
| DANIEL ALEJANDRO SANCHEZ GUTIERREZ | LETICIA REYES ESCANDON | SALOME MARIA GUADALUPE URIBE RODRIGUEZ |
| DARIO LARA VITAL | LILIA ELIZABETH GARCIA MALDONADO | SALVADOR SANCHEZ ROSAS |
| DEYANIRA ELIZABET FONSECA MENDOZA | LILIANA GUILLEN ROCHA | SONYA LEON SANCHEZ |
| EDGAR QUIROZ PEREZ | LINDA IVETTE MONTE DE OCA GONZALEZ | VERONICA NES HEREDIA GALICIA |
| EDGAR MANUEL ABREGO ROBLES | LORENA LEONOR LOZANO GALINDO | VICTOR HUGO ARELLANO LOPEZ |
| EDGAR RAYMUNDO RODRIGUEZ PRADO | LUIS GUILLERMO ARZATE CASTREJON | VIOLETA LEJARAZU DE LA PAZ |
| ELIZABETH RIVERA LUCERO | MANUEL ARNULFO SEVILLA MONDRAGON | VIRGINIA SANCHEZ AMARO |
| ELIZABETH MORALES MARTINEZ | MANUELA GUADALUPE CLEMENTE AGUILAR | WENDELIN MEDINA BARRAGAN |
| ELIZABETH BARBOSA TORRES | MARCO FONTES LOERA | XOCHITL MARTINEZ LOPEZ |
| ENRIQUE CASABOLA GONZALEZ ARAGON | MARCO ANTONIO FALCON HERNANDEZ | YOLANDA GARNICA MORA |
| ERIKA MARIA ENCISO LINARES | MARCO POLO MARTINEZ SANCHEZ | YOLANDA BARRIANA MOCTEZUMA |
| EVELIA PEREZ LOPEZ | MARCOS FRANCISCO ALVAREZ RODRIGUEZ | YOLANDA RUIZ GONZALEZ |

ACUERDO N° 301.6.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los Bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieren cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales; en los términos del Artículo 9° noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emana del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como cedificar, en nombre de dicha Sociedad, la relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehuse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-quin de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación a de los que se nombran posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 301.7.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| ABEL IGNACIO RAMIREZ MANDUJANO | GUSTAVO SANCHEZ VILLAGOMEZ | MARIA DE LOURDES OLIVARES SALAZAR |
| ADRIANA MEDINA ARRIETA | HAYDEE DIAZ GARCIA | MARIA DEL CARMEN SOTO LOPEZ |
| ADRIANA CASTELLANOS LOPEZ | HAYDEE ANGALON AGUILA | MARIA DEL CARMEN OGATA MARTINEZ |
| AIDA SELENE GARCIA AMAO | HECTOR MARQUEZ RAMIREZ | MARIA DEL CARMEN AVILA PEMBERT |
| ALBERTO MALDONADO MOREIRA | IGNACIO SOTO SOTO | MARIA DEL ROSARIO VALDEZ FELIX |
| ALEJANDRINA CASILLAS LIZARRAGA | ILDIETH ELIZABET PEDROZA CERVANTES | MARIA DOLORES PEÑA VALDEZ |
| ALEJANDRO CAMBEROS VEGA | ILEANA GUADALUPE HERNANDEZ UNZON | MARIA ESMERALDA GARCIA LOPEZ |
| ALFONSO AGUILAR DAVILA | IRINA FRANCO MARTINEZ | MARIA INES TEJEDA SANTILLAN |
| ALFONSO PARRA OLIVAS | IRMA GUADALUPE AISPURO MONTOYA | MARIA ISABEL CAZARES MARTINEZ |
| ALICIA CONCEPCION LOZANO RAMIREZ | JAIME MIRAMONTES QUEVARA | MARIA LETICIA PIÑA MEDINA |
| ALMA ANGELICA ESTRADA GRANILLO | JAIME ISIDRO BELTRAN PICHARDO | MARIA LUISA RAMIREZ VAZQUEZ |
| ALMA EPIGEMENIA LOPEZ VALDEZ | JAQUELINE COLOMO RAMOS | MARIA OLIMPIA ZAZUETA AMADOR |
| ANA BERTHA DOMINGUEZ VALLALOBOS | JAVIER MAURICIO MEDINA PERUELAS | MARIA REYES MENDOZA HERNANDEZ |
| ANA BERTHA GUZMAN UNGSON | JESUS LOPEZ VILARREAL | MARIA TERESA AIROLA AHUMADA |
| ANA JULIA ESTRADA VENCES | JESUS ALBERTO ALGARAZ NORIEGA | MARIA TRINIDAD ORJALVA ANAYA |
| ANA LUISA CASTRO ARAUJO | JESUS ALFONSO RENTERIA VELARDE | MARIO ALBERTO AMPARAN SOTO |
| ANA MIRIAM CUEVAS GONZALEZ | JESUS ARMANDO SORIANO SOSA Y SILVA | MARISOL LLAVEZ GAXICLA |



NOTARIA PUBLICA No. 77
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 77
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA
No. 77
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

| | | |
|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| ANA VELA LOZOYA ROMERO | JESUS ARTURO MARQUEZ ORTIZ | MARTHA LETICIA ROSAS HERNANDEZ |
| ANDRES MONTES MEDINA | JESUS ARTURO GUTIERREZ DIAZ | MARTHA SELENE CURIEL ESCARREGA |
| ANGELES NEREYDA CORRAL OLAGUER | JESUS ENRIQUE MERAZ GREY | MARTIN CARDENAS QUEVEDO |
| ANGELICA DIAZ CELA | JESUS MANUEL ARELLANO VALENZUELA | MARTIN BERNARDO TORRES JORDAN |
| ANGELICA AMALIA SANCHEZ LOPEZ | JESUS MANUEL RUBE ROSAS | MARTIN JAME GONZALEZ AVILA |
| ANGELO GUTIERREZ CHAPARRO | JESUS RAMON GARCIA ROJAS | MAURICIO AGUIAR PERALTA |
| ANTONIO ITURRALDE DIAZ | JESUS RICARDO GONZALEZ SOLORZANO | MAURICIO FIDENCIO MACHADO URREA |
| ANTONIO LOPEZ JOSE | JOEL FIERRO CORDOVA | MIGUEL ANGEL AYON RAMIREZ |
| ARMANDO HERNANDEZ ANCHONDO | JOEL GARCIA LARA | MIGUEL ANGEL NUÑEZ NAVA |
| ARMANDO ALONSO CAÑEDO CASTRO | JORGE GUZMAN MURILLO | MIGUEL ANGEL GALARZA ALFARO |
| ARNALDO BURGOIN FIOI | JORGE GASTELUM AVENDAÑO | MONICA DE JESUS DE LA VEGA LIZARRAGA |
| ARTURO GODINA CARRILLO | JORGE LIZARRAGA TIZNADO | MONICA GUADALUPE CASTRO RODRIGUEZ |
| ARTURO ALBERTO LUGO VALDEZ | JORGE ANDRES TEON TAPIA | MYRNA MARISELA BARAJAS RUELAS |
| AURELIA PADILLA ALBA | JORGE ANTONIO GARCIA CORRALES | NICOLAS QUEVEDO RUIZ |
| BENEDERTO MEDINA RANGEL | JORGE ARIEL VALENZUELA RANGEL | NORMA GUADALUPE SANDOVAL SALAZAR |
| DENJAMIN LEYVA LEON | JORGE MANUEL QUIROZ VANEGAS | PABLO ENRIQUE OSUNA LUNA |
| BERTHA ALICIA MENDEZ CHAVEZ | JOSE ALBERTO MOKAY ESPINOZA | PATRICIA HAYDEE AGUIRRE TORRES |
| BIVIANA MALOCHNADO GRUALVA | JOSE ALFREDO ANDRADE CERVANTES | PATRICIA VONNE GARCIA GRUALVA |
| CARLOS NORZAGARAY VALDEZ | JOSE ALFREDO FELIX ANAYA | PEDRO LOPEZ ULLOA |
| CARLOS EDUARDO ORTIZ MEDINA | JOSE ANGEL CASTRO GERARDO | PEDRO RODRIGUEZ COVARRUBIAS |
| CECILIA PULIDO BEJARANO | JOSE ANGEL SOUS VARGAS | PEDRO MARTIN GALLEGOS HERNANDEZ |
| CESAR ALBERTO DIAZ GONZALEZ | JOSE JAIME DOMINGUEZ FLORES | PERLA REZA ROBLES |
| CLAUDIA RODRIGUEZ GUTIERREZ | JOSE MANUEL PERAZA ZAZUETA | PERLA EDITH TERRAZAS MUÑOZ |
| CLAUDIA CAROLINA RAMIREZ MARRIQUEZ | JOSE MANUEL ELENEB CAZARES | RAFAEL BENJAMIN GASTELUM CAZARES |
| CLAUDIA DEL CARMEN BARRIOS PIÑA | JOSE MANUEL ROCHA CARDENAS | RAFAEL MARTIN PARRA VICUÑA |
| CLAUDIA NOHEMI URIARTE MILLAN | JOSE RAMON DOMINGUEZ GARCIA | RAMON MARISCAL FLORES |
| CLAUDIA PATRICIA HARO RODRIGUEZ | JOSEPH MIRANDA THOMAS | RAUL OCHOA LAFARGA |
| CLAUDIA VERONICA AGUIRRE SILVA | JUAN ALBERTO SANTIAGO TOLOSA | RAUL COTA NORZAGARAY |
| CYNTHIA ICELA RIZO PALOMERA | JUAN CARLOS VALLE TREVINO | RAUL FERNANDO RODRIGUEZ COVARRUBIAS |
| DANITZA DEL CARMEN MARGAN VERDUGO | JUAN CARLOS GONZALEZ GAXIOLA | REYES PEREA CORDOVA |
| DINORA ELENEB LUQUE | JUAN MANUEL PAEZ BELTRAN | RIGOBERTO DIAZ GRANADOS |
| DORA PATRICIA SOTO VILLA | JUAN MANUEL SOTO MIRANDA | RODOLFO PAEZ LIZARRAGA |
| EDA MARGARITA GARCIA MARTINEZ | JUANA ISABEL SOTO SOTO | ROMAN VILLEGAS SOTO |
| EDITH TELLO BERNAL | JULIETA ARAIZA RODRIGUEZ | ROMANA URIAS HEREDIA |
| EDUARDO ESCARCEGA BLANCAS | JULIO CESAR ARREOLA SIBAJA | ROSA ELIA TAPIA PEÑA |
| ELIA CANALES MORENO | KARIM ALAN PEÑA GASTELUM | ROSARIO RODRIGUEZ LUJAN |
| ELIZABETH ROMERO GRACIA | KARINA VELEZ SAENZ | RUBEN ALBERTO BORQUEZ URIAS |
| ELIZABETH SOUZA PEREZ | KARINA SANDOVAL VALDEZ | SANTOS ADAN CARDENAS CAMACHO |
| EMIGDIO OSVALDO ROMERO MONJARDIN | KARLA CARO QUIRONEZ | SARA DOMINGUEZ GOMEZ |
| ENRIQUE SALAZAR BERGES | KARLA MAGDALENA CASAFERNIZA BANCHEZ | SERGIO GARCIA PARRA |
| ENRIQUE ANTONIO DELGADO DEL RIO | KARLA PATRICIA PRADO RUBIO | SIFREDDO VELARDE TIZNADO |
| ERICKA ANPAÑO MOLINA CAMPA | LEOBARDO CORRALES LEYVA | SILVIA MACIAS LOMBERA |
| ERIKA BEATRIZ GASTELUM ARAGON | LIDIA ARACELY DELGADO RUIZ | SILVIA RAMIREZ GUTIERREZ |
| ESTEBAN IBARRA GONZALEZ | LILIANA GONZALEZ LOYA | SOCORRO CORTES GARCIA |
| ESTHELA VERDUGO LOPEZ | LILIANA DEL CARMEN MATURIRO PEREZ | SONIA GUADALUPE AGUIAR MONTAÑO |
| EUNICE GUADALUPE URIARTE MILLAN | LUIS ALBERTO ZAVALA FERNANDEZ | SORAYA SALAZAR TRACY |
| EUSTACIO LOPEZ GARCIA | LUIS ALFONSO SILVA BELTRAN | THELMA DINORA BENITEZ DUARTE |
| EVA NOHEMI DOMINGUEZ OSUNA | LUIS ARTURO VAZQUEZ MENDOZA | TOMAS ADAN OSUNA ROSAS |
| EVANGELINA PALAZUELOS CAMACHO | LUIS ENRIQUE CESAÑA URIAS | TOMASITA GALLARDO MIRANDA |
| FELICITAS ACOBTA CASTRO | LUIS FERNANDO TAPIA RIVAS | VERONICA LEON |
| FLORA AYDE MONTOYA CASTRO | LUIS ROMAN PANQUIAN VILLA | VERONICA CAMPOY SOTO |
| FRANCISCA GUADALUPE MORALES LOZANO | LUZ DEL CARMEN CORRALES AYALA | VERONICA MORALES PAEZ |

FRANCISCO JAVIER NIEBLA VEGA ----- LUZ IRENE LOPEZ GASTELUM ----- VICTOR ANTONIO LOPEZ LAZCANO -----
FRANCISCO QUIRINO SOTO ROMERO ----- EYDIA XIOMARA JIMENEZ LLAMAS ----- VICTOR MANUEL BOLIVAR LAZCANO -----
GERARDO CUEVAS HERNANDEZ ----- MANUEL AGUSTIN LARA GASTELUM ----- VICTOR MANUEL LAVIN SANCHEZ -----
GERMAN DE LA ROSA GALINDO ----- MANUEL ALFONSO GONZALEZ DURAN ----- VICTOR MANUEL VERDUGO VELAZQUEZ -----
GISELA JANET RAMIREZ CANIZALEZ ----- MARCO ANTONIO HERRERA BUSTAMANTE ----- VICTOR MANUEL REYES GARZON -----
GLADISELA FLORES CASTRO ----- MARCO ANTONIO VALTERRA CASTAÑEDA ----- WENDY LIZETTE GALINDO SANCHEZ -----
PONTRAN ORTIZ RAMIREZ ----- MARIA ANGELICA CAMACHO JACOBO ----- XOCHITL AMALIA TORRES BLANCO -----
GRETEL ODETH LUJAN RANGEL ----- MARIA ANGELICA SALAZAR AGUIRRE ASOCHO ----- YERICA MAR SOL PALAZUELOS RODRIGUEZ -----
GRISELA GERMAN MEDINA ----- MARIA DE LOS ANGELES JUAREZ GUTIERREZ ----- ZULEMY HIDALGO RENTERIA -----
GUADALUPE DIAZ LIDIA ----- MARIA DE LOS ANGELES CORRAL OSUNA ----- ZULMA CARINA INZUNZA VALENZUELA -----
GUADALUPE ISABEL RENTERIA ANIMAS ----- MARIA DE LOURDES ORTEGA RODRIGUEZ -----
----- ACUERDO N° 301.8.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero. -----
----- a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieren cláusula especial conforme a la Ley. -----
----- b).- PODER GENERAL para aceptar, emitir, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito. -----
----- c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehuse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obren o que en algún momento obren en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo, lo anterior en los términos del Artículo 100-dos de la Ley de Instituciones de Crédito. -----
----- d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren otorgando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de esos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna. -----
----- ACUERDO N° 301.9.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas: -----
ABEL VAZQUEZ ESQUIVEL ----- GONZALO ALMAGUER ALANIS ----- MARIA VERONICA SALAZAR TORRES -----
ADRIAN HERNANDEZ MONSIVAIS ----- GRICELDA IBARRA GARZA ----- MARIBEL CHAVEZ FERNANDEZ -----
ADRIANA CHAVEZ HERNANDEZ ----- GUILLERMO SANCHEZ ALMAGUER ----- MARIBEL RODRIGUEZ PEREZ -----
ADRIANA FERNANDEZ LOPEZ ----- GUSTAVO CESAR SEPULVEDA MARFA ----- MARDEL ONDARZA GARZA -----
ADRIANA GUAJARDO ELIZONDO ----- HECTOR MANUEL CARDOSO CAVAZOS ----- MARCELA GARZA CABALLERO -----
AHIRAM ANTONIO SANDOVAL TAMEZ ----- HILDA LORENA FLORES RODRIGUEZ ----- MARCELA MELENDEZ SANCHEZ -----
AIDA GUADALUPE GONZALEZ TREVIÑO ----- HILDA NELLY GARCIA PEREZ ----- MARCELA VILLANUEVA BARBOSA -----
ALEJANDRA MEZA FLORES ----- HORACIO MACIAS SOLIS ----- MARIO MORENO CAZARES -----
ALEJANDRA GONZALEZ IBARRA ----- HORACIO ROSAS SANDOVAL ----- MARIO OSWALDO GONZALEZ MARTINEZ -----
ALEJANDRA MYRTHALA LEAL FLORES ----- HUMBERTO FELIPE ZEPEDA SALINAS ----- MARTHA MOLINA TREVIÑO -----
ALEJANDRO TREVIÑO TAMES ----- ILIANA CELIS BARRERA ----- MARTHA SERRANO TORRES -----
ALEJANDRO SEPULVEDA GARZA ----- IMELDA LOZA LOZA ----- MARTHA ALEJANDRA MATA OLIVERA -----
ALEJANDRO CASAS PEREZ ----- IRMA GARZA MARTINEZ ----- MARTHA ALICIA RESENDEZ DE LEON -----
ALEJANDRO CESAR ELIZONDO ESCALANTE ----- IRMA LAURA VILLARREAL LEAL ----- MARTHA ALICIA ESPINOZA GALVAN -----
ALVARO MADRIGAL CHACON ----- IRMA NELIA VELA MOLINA ----- MARTHA DELIA LARA ORTEGA -----
ANA SILVIA JASSO ARRAMBIDE ----- ISRAEL BLANCO CASTRO ----- MARTHA ELENA GARCIA FLORES -----
ANDREA DEVANIRA CAVAZOS REYNA ----- ISRAEL SANCHEZ ORTIZ ----- MARTHA LAURA TIERINA GARZA -----
ANDRES RAMIREZ JAMES ----- IVETT MARTINEZ RENTERIA ----- MARTHA MARGARITA GARCIA FLORES -----
ANGEL GUILLERMO GARCIA BRACAMONTES ----- JAIMÉ CANTU CASAS ----- MARTHA VERONICA GARZA VILLEGAS -----
ANGELICA LEAL MARTINEZ ----- JAMIE OVALLE SANCHEZ ----- MARTIN SEGURA ROMERO -----
ANTONIO MARTINEZ ROSALES ----- JAMIE ZAMBRANO MARTINEZ ----- MAYRA TAMBORREL GUTIERREZ -----



NOTARIA PUBLICA No. 77
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
TAGATERALY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. G.P. 64000 MONTEHREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA No. 77
SUPLENTE
LIC. MONTEHREY, N.L. MONTEHREY
PRIMER DISTRITO

| | | |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| ARACELY GONZALEZ BARRON | JAVIER MENDOZA ARIZPE | MIGUEL ANGEL MONTOYA VILLARREAL |
| ARMANDO ALAN ISITA ALVAREZ | JAVIER GALVAN RUIZ | MIREYA AIDE VILLARREAL GARDENAS |
| ARMANDO JAVIER CISHEROS AGUILAR | JAVIER SARREON TRISTAN | MIRNA ORALIA ESCALANTE MARTINEZ |
| ARNULFO GARZA GONZALEZ | JAVIER GAMBOA CARRILLO | MONICA MARTINEZ GONZALEZ |
| ARTEMISA MIREYA VAZQUEZ RUIZ | JESUS CARLOS GONZALEZ MELENDEZ | MONICA ALEJANDRA GARCIA CANALES |
| ARTURO GARCIA MARTINEZ | JESUS MARTIN ORTEGA GALVAN | MONICA LISETTE CAVAZOS OVIEDO |
| BARBARA GUTIERREZ SAENZ | JORQUIN MANUEL LEJA NEAVES | MYRIAM DEL CARMEN SALINAS DIAZ |
| BERTHA ELVA LEAL CARMONA | JORGE ALBERTO MORENO MELENDEZ | NELDA ALICIA MOYA OCHOA |
| BLANCA ELIA DE LA FUENTE GUTIERREZ | JORGE LUIS BLANCO SILLER | NEREIDA LUCIA GARZA ARIZPE |
| BLANCA GUADALUPE SOTOMAYOR RUIZ | JORGE RAFAEL OLIVARES ROJAS | NETZAHUALCOYOTL ORTEGA AYALA |
| BLANCA IDALIA GONZALEZ GARCIA | JOSE ABRAHAM GUJARDO GARZA | NINFA YANETH GALVAN ALCANTAR |
| BLANCA LETICIA TAMEZ GARCIA | JOSE ALBERTO QUIROGA GONZALEZ | NOHEMI RUBID ESPINOZA |
| BLANCA LILIA VARGAS CARRIZALES | JOSE ALFREDO LEAL ZAMORANO | NORMA BEYANIRA ESCAMILLA MUJARES |
| CARLOS EDUARDO SILLER OSUNA | JOSE ALVARO FUENTES VALDEZ | NORMA GRACIELA HINOJOSA SALINAS |
| CARLOS RICARDO QUIÑONES SALAS | JOSE ANGEL RIOS ELIZALDE | OLGA BEATRIZ SALDANA MELENDEZ |
| CESAR CASTAÑO CASTILLO | JOSE ANTONIO SERRANO FLORES | ORALIA SUAREZ GONZALEZ |
| CESAR ALEJANDRO FERNANDEZ GONZALEZ | JOSE DE JESUS CANO ALVAREZ | OSCAR SALINAS GONZALEZ |
| CESAR ARMANDO RAMIREZ HERRERA | JOSE ENRIQUE SANTOS GARCIA | OSCAR EDUARDO DE LA TORRE VALDESPINO |
| CESAR ENRIQUE GARZA JIMENEZ | JOSE GUADALUPE CANTU ESPINOSA | OSCAR LUIS DUARTE SAUCEDO |
| CESAR TEODORO GUERRERO ESCOBAR | JOSE JUAN GARCIA VILLARREAL | OTILIO ANGUIANO GUTIERREZ |
| CLAUDIA VALDEZ NIEVES | JOSE LUIS RODRIGUEZ LOPEZ | PATSY EUGENIA ESPINOSA TREVIÑO |
| CLAUDIA ESTHELA MORALES TREVIÑO | JOSE LUIS ESTRADA MARTINEZ | PAULO TORRES IBARRA |
| CLAUDIA LETICIA GARZA VALDEZ | JOSE LUIS ORDAZ ZAVALA | PEDRO YAMEZ SEGOVIA |
| CLAUDIA MAYELA ROJAS ALANIS | JOSE TOMAS ALCOCER MENDOZA | PERLA ELIZABETH SANTOS FLORES |
| CRISTINA MARICELA SALAZAR PEREZ | JOSE VICTOR AGUILAR GONZALEZ | RAQUEL GANDARA ALANIS |
| CRUZ LOZANO CANTU | JUAN JOSE RODRIGUEZ ELIZONDO | RAYMUNDO CERVANTES REYNA |
| CYNTHIA VERONICA GALVEZ LOZANO | JUAN JULIO CHAVEZ DIAZ DE LEON | RENATO LICÓN ARANDA |
| DALIA IRASEMA GARZA PEREZ | JUAN MANUEL RODRIGUEZ CARDONA | REYNA ESTHELA TREVIÑO LUNA |
| DANIEL URRUTIA PAUL | JUAN ROLANDO SIMENTAL CARRILLO | ROBERTO GARCIA GARCIA |
| DANIEL MACIAS VAZQUEZ | JUANA ALICIA MARTINEZ VILLARREAL | ROBERTO ESPINOSA DAVILA |
| DANIEL LOPEZ CHAVEZ | JUANA ELIZABETH SEPULVEDA TORRES | ROBERTO VARGAS GONZALEZ |
| DANIELA SAUDE LLANES RAMIREZ | JULIO CESAR MARTINEZ GUTIERREZ | ROBERTO LOPEZ MONTOYA |
| DANTE RODRIGUEZ GARZA | KARINA YOLANDA LUNA CEJA | ROBERTO LEAL SANCHEZ |
| DELIA VALDES NEVAREZ | KARLA MARINA RUIZ GONZALEZ | ROBERTO MEDINA HERNANDEZ |
| DIANA NAREZ TREVIÑO | LAURA GARZA GARCIA | ROBERTO CARLOS SANCHEZ GARCIA |
| DIANA YANET MORALES LOZANO | LAURA ISELA MERCADO VILLANUEVA | ROCIO GARZA GARCIA |
| DINA ILIANA CHAPA VILLA | LAURA OLIVIA GARZA ORTIZ | ROCIO RODRIGUEZ FLORES |
| DINORAH MARGARITA GUERRA CADENA | LAURO AGUILERA GONZALEZ | ROCIO MITZA GARZA CASTILLO |
| DORA BERTHA GONZALEZ VAZQUEZ | LEOBARDO BENAVIDES QUINTANILLA | RODOLFO GARZA GARZA |
| EDGAR ROBLEDO LAZCANO | LEONOR GONZALEZ LOZANO | RODOLFO GONZALEZ MORALES |
| EDGAR ROEL RUIZ LOPEZ | LETICIA CARLOS RUIZ | RODRIGO FERNANDEZ DIVE |
| EDUARDO GOMEZ ORTIZ | LIA ROSA SEPULVEDA OLGUIN | ROGELIO HERNANDEZ MARTINEZ |
| EDUARDO ALANIS MARROQUIN | LILIANA CANTU VAZQUEZ | ROLANDO VALADEZ LEDS |
| EDUARDO TORRES SEPULVEDA | LILIANA MARIBEL VILLARREAL LEJA | ROMMEL MARTINEZ BRAVO |
| EDUARDO GABRIEL TRIVINO BENAVIDES | LOURDES DEL CARMEN ZAVALA GONZALEZ | ROSA ESTHELA CABALLERO SALINAS |
| ELEANOR MARTINEZ GARCIA | LOURDES MAGDALENA TOLEDO GONZALEZ | ROSA GUADALUPE PACHECO CAJAMAR |
| EMMA LUZ LOZANO BRISEÑO | LUCILA BARBA VILLANUEVA | ROSA ISELA SIXTOS ESPARZA |
| ERIKA IRASEMA DIAZ CERDA | LUIS GUERRERO RODRIGUEZ | ROSA MARIA SANTOS CORONADO |
| ERIKA LIZETTE GOMEZ CALDERA | LUIS ESQUIVEL GARCIA | ROSA PATRICIA PEREZ MENDOZA |
| ERNESTO HERNANDEZ JARAMILLO | LUIS ALBERTO ESPARZA PALOMERA | ROSALINDA FUENTE OBREGON |
| ERNESTO VIERA ZAVALA | LUIS ALONSO GARZA AGUILAR | ROSALINDA CALVILLO MORALES |
| ERNESTO QUIÑONES BENITO | LUIS AMAURI MUÑOZ BRIZUELA | RUTH RODRIGUEZ FLORES |

| | | |
|------------------------------------|--|------------------------------------|
| ESTEBAN GARCIA CERDA | LUIS ARMANDO NAJERA LOZANO | SALOMON ESCOTT OVIEDO |
| ESTELA GUADALUPE ELIZONDO SALAS | LUIS MANUEL FLORES MONTEMAYOR | SALVADOR FERNANDEZ ROMAN |
| ESTHER GARCIA ZAPATA | LUIS MANUEL LOPEZ GALLEGOS | SANDRA CHAVEZ TREVIÑO |
| EUGENIO RENE DUEÑEZ RODRIGAS | LUIS MARIO RODRIGUEZ GARZA | SANDRA ZAMANTHA DOMINGUEZ TREVIÑO |
| EVELYN RODRIGUEZ OJEDA | MAGDALENA GARCIA SANDOVAL | SARA MARIA LOPEZ BENAVIDES |
| FABIAN AGUAYO ALONSO | MANUEL CHAVOYA HERNANDEZ | SILVIA BERMEO GUAJARDO |
| FELIPE GUADALUPE NICHANOR FIGUEROA | MARIA ANTONIETA TORRES ARMENDARIZ | SILVIA AVILA CARDENAS |
| FERNANDO CABALLERO PFNA | MARIA DE JESUS GARCIA CAVAZOS | SUSANA ALMAGUER TAMEZ |
| FERNANDO VILLARREAL CHAGOLLAN | MARIA DE LA LUZ ZAVALA VAZQUEZ | TERESITA DE JESUS CANTU VILLARREAL |
| FERNANDO RAMIREZ ESCAREÑO | MARIA DE LOURDES RUIZ MARTINEZ | TERESITA DE JESUS CAZARES PALOMO |
| FERNANDO JAVIER JAUREGUI MARENTES | MARIA DE LOURDES ROMO REVELES | THELMA IDALIA VAZQUEZ CARDENAS |
| FIDEL ALBERTO MARTINEZ REYES | MARIA DEL CARMEN VILLARREAL ZARAZUA | VERONICA GARCIA MARTINEZ |
| FILIBERTO MATA RODRIGUEZ | MARIA DEL CARMEN TORRES CARRILLO | VERONICA CONCEPCION LEOS WONG |
| FLAVIO EFREN HINOJOSA HINOJOSA | MARIA DEL CONSUELO ELIZABET RENTERIA HERNANDEZ | VERONICA CONCEPCION ACEVES CAZARES |
| FLORENTINO YAÑEZ GALLEGOS | MARIA DEL SACRARIO RODRIGUEZ REBOLLOSO | VICTOR MANUEL RODRIGUEZ GONZALEZ |
| FRANCISCO JAVIER MIRELES MONSIVAS | MARIA DINA MEJIA ROBLES | VIRGINIA FABIOLA RUIZ MARTINEZ |
| FRANCISCO JAVIER LEAL VEGA | MARIA ESPERANZA GONZALEZ CARDENAS | XOCHITL LILIANA GUTIERREZ GARCIA |
| FRANCISCO JAVIER EUSTATA CANTU | MARIA GUADALUPE RODRIGUEZ OVIEDO | YESENIA GUADALUPE GARZA SORIA |
| GABRIEL ALEJANDRO DUARTE ACOSTA | MARIA GUADALUPE VITAL LIRA | YESICA GRACIELA GARCIA DE LEON |
| GABRIELA MONTEL CHAIREZ | MARIA ISABEL PEREZ ROMERO | YOLANDA GARZA CORTINA |
| GENOVEVA MAGDALENA VALDES VALDES | MARIA ISBELA PACHECO TELLO | YOLANDA CUEVAS ALVAREZ |
| GEORGINA MARTINEZ GUZMAN | MARIA LOURDES VILLARREAL CARDENAS | YOLANDA CERNA GONZALEZ |
| GERARDO TAMEZ RODRIGUEZ | MARIA LUISA LUEVAND GONZALEZ | YOLANDA LETICIA CHAPA CANTU |
| GERON DANIEL BONILLA MARQUEZ | MARIA MAGDALENA SILVA CAMPOS | ZENAJA FERNANDEZ ESPARZA |
| GLORIA ALARCON PADIOLA | MARIA TERESA SOTO OCHOA | ZULEMA DE LEON HERRERA |
| GLORIA ISABEL SAUCEDA TEJADA | | |

ACUERDO N° 301.10:- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar reversales, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que refuse el pago de dichos títulos de crédito, igualmente se les faculta para que firmen en unión de peñón autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-cien de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con anterioridad o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 301.11:- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|----------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| ADRIANA CARDENAS FLORES | HUGO ARMANDO QUIRARTE PALACIOS | MARIA DOÑA ALICIA MARTINEZ CAZARES |
| ADRIANA ELBA VEGA LARIOS | HUGO VITO FLORES SOCÓLETZI | MARIA ELENA MARTINEZ PEREZ |
| ALEJANDRA RODRIGUEZ MENDEZ | HUMBERTO CAMARENA DE ALBA | MARIA EUGENIA ESTRADA MORENO |
| ALEJANDRA MALDONADO GADNA | IMELDA MARTINA MARQUEZ GUILLEN | MARIA GABRIELA OROZCO ISAAC |
| ALEJANDRO DELGADO TOVAR | INOCENCIO SOTO SILVA | MARIA GABRIELA MEJIA VILLASENOR |
| ALEJANDRO GARCIA GONZALEZ | IRMA ADRIANA RODRIGUEZ VARILLAS | MARIA GENA BARRON RAMIREZ |



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTEPABE, NUEVO LEON
PRIMER INSTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PVE. C.P. 84000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTEPABE, NUEVO LEON
PRIMER INSTRITO

| | | |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| ALEJANDRO ZEPEDA HUERTA | ISELA ABIGAIL CARMONA GOMEZ | MARIA GUADALUPE CHAVEZ GONZALEZ |
| ALEJANDRO AGUAYO SOTO | IVON ORTEGA BRAVO | MARIA GUADALUPE FLORES ARROYO |
| ALICIA ALEJANDRA BORDOVA RODRIGUEZ | JAIME GLORIA MOLINA | MARIA LUISA ANDRADE TIRADO |
| ALMA DELIA PIMENTEL MENDOZA | JAVIER GONZALEZ SILVA | MARIA MARCELA AGUILAR GONZALEZ |
| ALMA LORENA AGUILAR ESTRADA | JAZMIN HERNANDEZ RAMIREZ | MARIA MERCEDES ARZOLA ESPINOSA |
| ALMA ROCIO TORRES CONTRERAS | JEHANY YANET CASTAÑEDA MATA | MARIA OLIVIA VILLAVICENCIO CARRANZA |
| ANDY DIETA MAGALLON MUNGUIA | JESSICA YADHIRA MUÑEZ ALONSO | MARIA ROSARIO PADILLA HIDALGO |
| ANGEL CAMACHO CRUZ | JESUS ADRIAN GARCIA EXIGA | MARIA TERESA GUZMAN HERRERA |
| ANGELICA CORTEZ GUTIERREZ | JESUS ALEJANDRO MORAN VAZQUEZ | MARIA TERESA MORALES TREJO |
| ANGELICA FIGUEROA RAMIREZ | JESUS ANTONIO LOPEZ SERRANO | MARIA TERESA GUTIERREZ HERRERA |
| ANGELICA MARIA PEREZ VILLANUEVA | JOANN CEDEÑO NAVARRO | MARIA TRINIDAD CASILLAS URZUA |
| ANTONIO GARCIA RAMIREZ | JORQUIN PONCE SEDANO | MARIBEL RODRIGUEZ GALLARDO |
| ARACELI CAMACHO RUIZ | JORGE DE LA CRUZ SANCHEZ | MARIBEL MONTES DOMINGUEZ |
| ARCELIA BERENICE CRUZ MARTINEZ | JORGE ARANDA MIRAMONTES | MARIBEL DEL SOCORRO HERRERA GUTIERREZ |
| ARGELIA GARCIA SUAREZ | JORGE GARCIA SANCHEZ | MARICELA RAMOS BALAZAR |
| AURORA AGUILA MUÑOZ | JORGE SANCHEZ RIVERA | MARISELA MACIAS JIMENEZ |
| BALDEMAR JORGE RAMIREZ PIÑON | JORGE ORTEGA VIEYRA | MARTHA CRUCITA VALDES GALAVIZ |
| BARBARA LILIANA ESCOTO GARDUÑO | JORGE NAREZ SEPULVEDA | MARTHA DEL CARMEN FIGAREDA SANCHEZ |
| BEATRIZ EUGENIA LOPEZ GUZAR | JORGE ALEJANDRO GALLEGOS PEREZ | MARTHA LETICIA RODRIGUEZ BRAVO |
| BENJAMIN BONAPARTE GALVAN | JORGE LUIS RAMIREZ MACIAS | MARTHA MARCELA RODRIGUEZ RUIZ |
| BERNARDO GARCIA BAROCIO | JORGE SAMUEL CASTELLANOS SOLIS | MAURO BALAZAR GRANADOS |
| BERTHA ALICIA MARQUEZ ESPARZA | JOSE ROMERO SANCHEZ | MIQUEL DELGADO BERNAL |
| BLANCA ELENA GUERRERO ISLAS | JOSE ANTONIO MARTIN DEL CAMPO MAGAÑA | MIQUEL ANGEL NUÑEZ TORRES |
| BLANCA ESTHELA FLORES DUEÑAS | JOSE ANTONIO LOPEZ GUTIERREZ | MIRELLA VILLAFAN AYALA |
| BLANCA LIZETH RAMIREZ CASTILLO | JOSE BRUNO MEDINA VACA | MIREYA SUSANA ALMAGUER DIAZ |
| BRENDA JOSEFINA NAYA TELLO | JOSE DE JESUS PADILLA CASTRO | MIRIAM ROJAS AREVALO |
| CARLOS RODRIGUEZ ORTIZ | JOSE JUAN RUEZGA ROMERO | MIRIAM OFELIA MEDEROS GONZALEZ |
| CARLOS MONTES MEDINA | JOSE LUIS BENDON AVILA | MONICA ANEL MARTINEZ CHAVEZ |
| CARLOS MERAZ CEDANO | JOSE NICOLAS SANCHEZ PALOMARES | MONICA SAREY MOYA BASULTO |
| CARLOS ALBERTO MACIAS RAYGOZA | JOSE OCTAVIO GUTIERREZ BARBA | MONIKA JAIMES VARGAS |
| CARLOS ALBERTO SANTA CRUZ ZUMAYA | JOSE ZEFERINO PEDROZA PEREZ | NANCY CARRAZCO APODACA |
| CARLOS MIGUEL SOTELO RIVERA | JUAN CARRILLO AVALOS | NICOLAS DE LA CRUZ RODRIGUEZ |
| CARMEN REYES MARTINEZ | JUAN GONZALEZ ROSALES | NILSA GUADALUPE PLASCENCIA MARTINEZ |
| CARMEN ANDRADE URIBE | JUAN ALBERTO LUNA CANG | NORMA ANGELICA ALFARO MONTOYA |
| CARMEN GRACIELA GOMEZ OLIVARES | JUAN ALFONSO MORA VALENCIA | OSCAR RIVERA LOPEZ |
| CATALINA OSORIO CISNEROS | JUAN CARLOS GRAJEDA MARTINEZ | OSCAR MANUEL GONZALEZ PEREZ |
| CECILIA GARCIA JIMENEZ | JUAN CARLOS DE MARIA MIRANDA ESPINOSA | OSCAR MAURICIO JASSO DELGADO |
| CESAR MONTOYA CONTRERAS | JUAN GABRIEL CARRILLO CONTRERAS | PABLO ALEJANDRO VERA NORIEGA |
| CLAUDIA CECILIA FLORES TOPETE | JUAN JORGE NUÑEZ HERNANDEZ | PATRICIA LIZETTE CUEVAS CANCHOLA |
| CRISTINA AGUIRRE PRECIADO | JUAN JOSE PADILLA JIMENEZ | PATRICIA YULETH FIGUEROA MAGAÑA |
| DAGOBERTO RANGEL LEPE | JUAN LUIS MARTINEZ ESPITIA | RAFAEL ZUÑIGA GARCIA |
| DANIEL HERNANDEZ DELGADILLO | JUAN MARCOS ACEVEDO ESTRADA | RAMON SANCHEZ ALVARADO |
| DANIELA BERENICE ONTVEROS ESPINOZA | JULIO JAIME RAMIREZ HUERTA | RAMON CAMACHO LEON |
| DELFINA JIMENEZ VILLALBAZO | KARINA GUADALUPE CERDA MEDINA | RAQUEL HERNANDEZ ALFEREZ |
| DELIA ELVIRA MUÑOZ RUIZ | KENNEDY AGUIRRE HUNGARAY | RAUL FABIAN ROBLES |
| EDGAR MORIN MARTINEZ | LAURA ASUNCION PEREZ HERNANDEZ | RAUL SIERRA CARDIEL |
| EDITH MORENO OLIVARES | LAURA OLIVIA RAMIREZ LIMON | RICARDO GONZALEZ JUAREZ |
| EONA LETICIA GARATE LIZARRAGA | LIDIA GONZALEZ BERNACHE | RICARDO FERNANDO RODARTE CAMARENA |
| EDUVIGES BEJARANO COVARRUBIAS | LILIANA CABRERA GONZALEZ | ROBERTO AGUILAR BURQUIZA |
| ELIA CECILIA SALDVAR CARDENAS | LILIANA MANZO ALVARADO | ROCIO AGUILAR ARIAS |
| ELISEO VALDEZ AVILA | LORENA ARACELI SUAREZ GONZALEZ | ROCIO DEL CARMEN CASTAÑEDA ROSILES |
| ELIZABETH CORTEZ BALTAZAR | LUIS ALONSO MACIAS CORTES | ROGELIO BRAVO PONCE |

| | | |
|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| ELIZABETH ZULAMITH HERNANDEZ BORJA | LUIS MANUEL ARELLANO MARTIN | ROSA ANGELINA SOTO FONSECA |
| ELVIA PEREZ ORDOÑEZ | LUZ AIDA RAMIREZ CASTILLO | ROSA AURORA ARENAS MANRIQUE |
| ENRIQUE PINTO ANDRADE | LUZ ELBA PLAZOLA SANCHEZ | ROSA ISBELA HERNANDEZ LOPEZ |
| ENRIQUE ORDAZ ADAME | LUZ GABRIELA MARTINEZ GARCIA | ROSA MARIA ELIZONDO BECERRA |
| ERICK ADRIAN SANTANA GARCIA | LUZ GABRIELA AMARO REYES | ROSA MARIA ALCAZAR ESCALERA |
| ERIKA DARIA HERRERA VIERA | MANUEL ARRIOLA GARAY | ROSA VELA SOLIS DE PAZ |
| ESLY GETZEL RICO VAZQUEZ | MANUEL GAMBO CALDERON | ROSALBA EDITH TORRES CAMACHO |
| FERRAZA SOTO RAMIREZ | MANUEL BAUTISTA AVALOS | RUTH FLORES RUIZ |
| EUSEBIO RAMIREZ ZARCO | MANUEL OCTAVIO MARTINEZ PUENTE | SALVADOR ALEJANDRO GOMEZ RODRIGUEZ |
| EVA GUADALUPE ZATARAIN GARCIA | MARCELA PARRA BERMUDEZ | SANDRA MARTINEZ MARTINEZ |
| EVA VERONICA BAUTISTA GARCIA | MARCO ANTONIO LARIOS CANTERO | SANDRA ELIZABET PARTIDA RENTERIA |
| EVERARDO HERNANDEZ MARTINEZ | MARCO ANTONIO CARMONA SUAREZ | SANDRA GUADALUPE JASSO NAVIAEZ |
| FELIPE CUREL ORTEGA | MARCOS ANTONIO HERNANDEZ SANTOS | SANTIAGO GUARDIOLA PLANCARTE |
| FELIX GERARDO ESTRADA LOPEZ | MARGIL ORTIZ GUZMAN | SERAFIN AGUILAR RODRIGUEZ |
| FERNANDO ABEL BENITEZ TEJEDA | MARIA DE LA LUZ SANCHEZ ALCALA | SERGIO HERNANDEZ ARRIAGA |
| GABRIELA VENEGAS LOZANO | MARIA GUADALUPE MARTINEZ FRAUSTO | SILVIA NIÑO GARCIA |
| GENOVEVA ROCHA SANCHEZ | MARIA ADRIANA DEL CARMEN GARCIA LOPEZ | SILVIA VIDALES LOPEZ |
| GEORGINA ESPINOSA CALCANEO | MARIA AMALIA RIOS CARBAJAL | SILVIA CRISTINA YAREZ RIOS |
| GEORGINA GARCIA GONZALEZ | MARIA ANGELICA BOTELLO VALADEZ | SILVIA DEL ROSARIO GRANDE LOPEZ |
| GEORGINA GALLART ALCANTARA | MARIA ARACELI GONZALEZ RODRIGUEZ | SILVIA MAYRA MUÑOZ MOZQUEBA |
| GERARDO DOMINGUEZ MARTINEZ | MARIA BLANCA ARMENTA LOPEZ | SOL SELENE FARRAN PRADO |
| GERARDO MENDOZA BARRAJAS | MARIA DE JESUS CAMPOS DORADO | SORAYA CHAVARRIA ORTEGA |
| GERARDO SANCHEZ FÚNES | MARIA DE JESUS GONZALEZ GONZALEZ | SUSANA JIMENEZ PALACIO |
| GERARDO GUTIERREZ GUERRA | MARIA DE LOURDES GUTIERREZ AGUILAR | SUSANA ABIGAIL LOPEZ NUÑEZ |
| GLORIA GODINEZ GARCIA | MARIA DEL CARMEN GOMEZ BAUTISTA | TERESA DE LA PAZ VERDUZCO URRIBÁ |
| GLORIA ANGELINA BARRAJAS DELGADO | MARIA DEL CARMEN BERVIN GUZMAN | TESSIE EDNA DELOADO MANDUJANO |
| GLORIA DE LOS ANGELES CAMARGO TREVIÑO | MARIA DEL CONSUELO ALANS MALDONADO | VENANCIO PEÑA TORRES |
| GUILLERMINA VILLEGAS ENRIQUEZ | MARIA DEL REFUGIO GARCIA DIAZ | VERONICA MEJIA LEMUS |
| GUSTAVO TOVAR ROMERO | MARIA DEL REFUGIO GUERRA CORDERO | VERONICA PULIDO BAILON |
| HECTOR LEON AVILA | MARIA DEL REFUGIO GUERRERO GUERRERO | VAHEY DEL CARMEN GUTIERREZ CALVILLO |
| HECTOR EDUARDO CARDENAS VELASCO | MARIA DEL ROCIO PEREZ FLORES | VICTOR RODOLFO MIRANDA RODRIGUEZ |
| HECTOR EDUARDO GOMEZ REYES | MARIA DEL SOCORRO MAYA CARRILLO | XOCHITL CELESTINO AVILA |
| HECTOR ENRIQUE GUTIERREZ SOLORIO | MARIA DELIA MENDOZA VEGA | YADIRA FABIOLA REYES MEDINA |
| HUGO MACIAS VARGAS | MARIA DOLORES MURILLO RINCON | YAZMIN DE LOS ANGELES SILVA ALCALA |

ACUERDO N° 301.12.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

- a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2440-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieren cláusula especial conforme a la Ley.
- b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.
- c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emana del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúsa el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se le faculta para que firme en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formula la Sociedad, así mismo se le faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron, en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo, lo anterior en los términos del Artículo 100-clín de la Ley de Instituciones de Crédito.
- d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombro posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.



NOTARIA PUBLICA No 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



— ACUERDO N° 301.13: Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a los siguientes personas:

- | | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| ADRIANA GUADALUPE SANCHEZ CONTRERAS | ILEANA ESTHER HERRERA LUGO | MARTHA ALICIA KANTUN COHUO |
| ADRIANA LORENA FERNANDEZ CAMAS | ISMAEL RODAS SANDOVAL | MARTHA PATRICIA PASOS CASTILLO |
| AI EJANDRA MARGARITA RODRIGUEZ MOLINA | JACINTA MAGALY LIZAMA MUKUL | MARTIN RUIZ ROSALES |
| ALMA ROSA PEREZ GARCIA | JENNIFER ANQUINO MAURY | MARVIN PANIAGUA SANCHEZ |
| ANAYALA JUAN LOPEZ | JORGE AGUSTIN COLLI VILLALOBOS | MAURICIO JOSE GOFF RODRIGUEZ |
| ANGELICA MAGALY NAVARRETE ROCHE | JORGE ALBERTO HERNANDEZ MENDOZA | MIGUEL ANGEL GALVEZ GRAMAJO |
| ANA MARTIN ROMERO VALADEZ | JORGE LUIS ARZAPALO GONZALEZ | MIRNA SOLEDAD RUIZ SOBRINO |
| ARACELI CONCEPCION CASTILLO ARCEO | JOSE ALEJANDRO PANTOJA ESPINOLA | NANCY MARIELA TUN PEÑA |
| BALTAZAR BALAM ORTIZ | JOSE AMADO GAITAN CHOCOLATL | NORMA ANGULO VELLAGOMEZ |
| BEATRIZ VAZQUEZ AREVALO | JOSE MIGUEL PUC KOH | OCTAVIO FERNANDO PRESUEL SARRICOLEA |
| BELLA FANNY LAZARO ESCOBAR | JUAN FRANCISCO RAMIREZ ESPINOSA | ORQUIDEA ENRIQUEZ BRAVO |
| CARLA MARGARITA MENA MARTIN | JUAN GABRIEL VERA SURIANO | OSWALDO GUZMAN GONZALEZ |
| CARLOS JUAREZ MARROQUIN | JUAN MANUEL CASTILLO SANCHEZ | PAOLA JANET OJEDA CHACON |
| CARLOS ROBERTO CABAÑAS ORTEGON | JUANA GUILLERMINA POLANCO LIZAMA | PATRICIA LEON VELAZQUEZ |
| CARLOS ROMUALDO ROSADO CANUL | JULIO ARIAS ALPUCHE | RICARDO LUNA HERRERA |
| CECILIO FILEMON CARPIO ORTEGA | LAURA PATRICIA GUZMAN JUAREZ | RICARDO CIVILLA LOPEZ |
| CESAR AUGUSTO GARCIA GOMEZ | LEONARDO LOPEZ LOPEZ | RILMI RAQUELI OJEDA SOBA |
| DORIS MARIA GRAJALES SABIDO | LESLIE MIRLE PERERA FRANCO | ROBERTO DE ARCA GORDILLO |
| DOUGLAS RENE CANO CURMINA | LINDA YANETH CANEL MALDONADO | ROBERTO CARLOS QUINTAL ZALDIVAR |
| EBER RUPERTO MARFIL ALCOCER | LOURDES GUADALUPE ANCONA KUK | ROLANDO YAÑEZ TEJERO |
| EDGAR MOLINA MORALES | LUCERO BLANCA FLOR CAUICH MARFIL | ROSA OLINDA CASTILLO |
| ERNESTO JESUS AYUSO PEÑA | LUIS ESTEBAN PEREZ | RUBEN DE JESUS MOLINA ZEATENO |
| EVODIO HERNANDEZ HERNANDEZ | LUIS FABRICIO ROJAS ESPINOSA | SANDRA SUSANA SOLIS CORDOVA |
| FABIOLA MAGDALENA MONTES CABRERA | LUIS FELIPE HERRERA SANCHEZ | SERGIO ABRAHAM MEDINA TUZ |
| FANNY ARACELY RIVERA SAMAYOA | LUIS FERNANDO ESTRELLA POMOL | SILVA MARTINEZ DE LA FUENTE |
| FEDÉ GRANADO HERNANDEZ | LUIS FERNANDO NANGO MAZARIEGO | SONIA MARLENE UCAB CANTON |
| FREDDY ANTONIO GALVEZ CHANG | LUIS MANUEL NAJERA MATA | URCIBELINA JIMENEZ SANCHEZ |
| FREDDY VENANCIO ESPINOSA PEREZ | MADELEYNE JUAREZ PEREZ | VICENTE ALFARO CASTILLO |
| FREDY PEREZ RAMIREZ | MANUEL FACUNDO MARIN BARRERA | VICTOR JOSE HERNANDEZ PEREZ |
| GABRIEL CAMPOS DIAZ | MARGARITA DE JESUS SUAREZ GONZALEZ | VICTOR OSWALDO MARTIN CAN |
| GABRIEL MANUEL BRICEÑO MARIN | MARIA CRISTINA FRANCO BUTRON | WILBERT ALONSO TUZ SILVA |
| GABRIELA DEL SAGRARIO MARINO FAJARDO | MARIA DEL ROSARIO ARGUELLO MORENO | WILIAN DANIEL LOPEZ SAMAYOA |
| GABRIELA SOFIA PEORAZA AGUILAR | MARIA ELENA CALDERÓN ORTIZ | WILSON LEANDRO PAREDES MENDEZ |
| GESSELY GUADALUPE PAY PACHECO | MARIA EUGENIA LOPEZ DIAZ | XITLALI DE LOS ANGELES PEREZ CÉSPEDES |
| GILBERTH RUBEN PECH ESCALANTE | MARIA ISABEL PECH BOLIVAR | YESENIA GUILLEN ELERIA |
| GONZALO DE JESUS CARRERO GUILLER | MARICELA RAMOS GARCIA | ZULMA YANET OUTHIERREZ PADILLA |

— ACUERDO N° 301.14: Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-noveneno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de portes autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante lo cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que

obran o que en algún momento obrarán en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-cien de la Ley de Instituciones de Crédito.

d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cuando cualquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con entera o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

ACUERDO N° 301.16.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

| | | |
|---------------------------------------|--|--------------------------------------|
| ADRIANA HUERTA RICO | JESUS ANTONIO BIBIANO LOPEZ | MARITZA PINEDA ESPINOZA |
| ADRIANA MORA ZAMACONA | JORGE GUERRERO CARRERA | MARTHA DIAZ MARTINEZ |
| ADRIANA GUADALUPE CARRERA VALDEZ | JORGE LUIS DAZA MONTEL | MARTHA DOMINGUEZ GONZALEZ |
| ALEJANDRO APANGO PALACIOS | JOSE LUIS HERNANDEZ DIAZ | MELANY NETTE MONTALVO MACIAS |
| ALEJANDRO MARTINEZ RAMIREZ | JOSE RENE PIMENTEL ROBLES | MIGUEL HERNANDEZ RIOS |
| ALEJANDRO ARMANDO VILLALOBOS ROMERO | JUAN CARLOS MORALES DACHON | MIGUEL ANGEL ZAMORA PEDROZA |
| ANA JULIA GONZALEZ CHAVEZ | JUAN DAQMAR SALAZAR MENDEZ | MILTON ANTONIO NUÑEZ MUÑOZ |
| ANGIE MARGARITA FRANCO RODRIGUEZ | JUAN RAMON MARTINEZ RICART | MONICA ISLAS GONZALEZ |
| ARACELI ZAGOYA PEREZ | KARINA RAMOS ARAGON | NADIA LIZETTE GUTIERREZ MORALES |
| ARULFO ORTIZ MORALES | LEONARDO ORTIZ GARCIA CALDERON | NASARIA DIAZ SANTIAGO |
| AUDE DEL CARMEN CASTILLO ROMERO | LORENZO ADIEL ALCANTARA ARVIZU | PAOLA UREÑA MORALES |
| BERENICE IZELT GARCIA JUAREZ | LUIS ENRIQUE NORIEGA ROSETE | PAUCIAL SANTAMARIA URIETA |
| BLANCA ESTELA HERNANDEZ MACHORRO | MARIA ADRIANA ROMERO DORANTES | PATRICIA MARIN CARDOSO |
| BLANCA ESTELA GOMEZ GARDUÑO | MARIA ALICIA RAGA ACOSTA | PATRICIA BURGOS CASARREAL |
| CARLOS FITZ MIRANDA | MARIA ANDREA GARZA MALDONADO | PATRICIA LORENA MUÑOZ GUTIERREZ |
| CARLOS ROBERTO GONZALEZ CORONADO | MARIA APOLINAR ARIZA BAUTISTA | RAFAEL GODINEZ REVILLA |
| CESAR SANTOS BAEZ | MARIA DEL CARMEN ALFONSO PONCE | RAYMUNDO AVILA GARRICA |
| ELIZABETH ESPINOSA DE LOS MONT GARCIA | MARIA DEL CARMEN CASTAÑEDA SALAZAR | RENE MORALES SOSA |
| ELVIRA MONGE TINDO | MARIA ELENA MARTIN GUZMAN | REYNA CARDOSO RAMIREZ |
| EMMA MARQUEZ LARA | MARIA ELISA CERVANTES CARDOSO | ROBERTO OROZCO ORTIZ |
| ERNESTO GERARDO ACEVEDO HERNANDEZ | MARIA GUADALUPE ROCHA VARGAS | ROCIO ELIZABETH RAUTIVERA |
| FRANDELIA LOPEZ RODRIGUEZ | MARIA GUADALUPE LORENA LOPEZ DOMINGUEZ | ROSELIO OROZCO MARTINEZ |
| FRANCISCA DELGADO ARELLANO | MARIA ISABEL AGUILAR DE MERCED | SALVADOR MAZON VALDEZ |
| GABRIEL RODRIGUEZ BARCIA | MARIA ISABEL RODRIGUEZ MALPICA | SANDRA LUZ CORDOVA BORROMEO |
| GILDARDO CHAVEZ ESCOBAR | MARIA LUISA MEDINA JIMENEZ | SOTERO GARIBO GODINEZ |
| GRACIELA ROMERO GALAN | MARIANA PEREZ FERNANDEZ | VERONICA RODRIGUEZ JAIME |
| HUGO HERNANDEZ CASTILLO | MARIO LORENZANO BAÑOS | YADIRA REYES JUAREZ |
| INGRID ESTRADA GUZMAN | MARIO ALBERTO CARDOSO COBEL | YANELA FRANCISCA REYGADAS ZECHINELLI |
| IRENE GUEVARA HERNANDEZ | MARIO ALBERTO VAZQUEZ QUINTANA | YOLANDA MARTINEZ MERCADILLO |
| ISABEL RODRIGUEZ MIRANDA | MARISOL VALENCIA MAXIMO | |

ACUERDO N° 301.16.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2664-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título susceptible (títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avales que formule la Sociedad, así mismo así las facultades para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiera microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obrarán en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-cien de la Ley de Instituciones de Crédito.



NOTARIA PUBLICA No 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 84000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA
SUPLENTE
LIC. PRIMITIVO CARRANZA ACOSTA
MONTERREY, N.L.
PRIMER DISTRITO

----- d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombran posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

----- ACUERDO N° 301.47.- Se nombra con el carácter de Apoderados de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a las siguientes personas:

- ADRIANA MARIA FIGUEROA DIAZ ----- LUIS ROBERTO MIRELES MORENO -----
- ALEJANDRO BARRON ESPINOSA ----- MARIA LUISA GOMEZ RAMOS -----
- BLANCA ESTELA MORENO MAYA ----- MARIA ROBALVA CASTAÑEDA ADAME -----
- CARLOS ADRIAN SANCHEZ AGUILAR ----- MAURO ZAMARRON RAMIREZ -----
- ENRIQUE NIETO FRANZONI ----- NANCY GUADALUPE DORIA BARBA -----
- EDGAR RENE MALDONADO DE LOS REYES ----- RAFAEL XICOTENCATL BUENROSTRO VIEYRA -----
- JOSE GUADALUPE CANTU ESPINOSA ----- ROBERTO CARLOS HERNANDEZ AGUILAR -----
- JUAN MANCERA MEDINA ----- SUSANA SOLEDAD CORREA VENEGAS -----
- KARINA GARCIA SALAZAR -----

----- ACUERDO N° 301.18.- Se otorga en favor de los apoderados nombrados en el Acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

----- a).- PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2654-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil para el Distrito Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley.

----- b).- PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, pliar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avalúes, en los términos del Artículo 9°-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

----- c).- PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehuse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de partes autorizadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avalúes que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiera microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo; lo anterior en los términos del Artículo 100-quin de la Ley de Instrucciones de Crédito.

----- d).- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquiera 1-uno de ellos con cualquier 1-uno de los apoderados que se hayan nombrado con antelación o de los que se nombran posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

----- ACUERDO N° 302.1.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

- CUAUHTEMOC ESPAÑA GARCIA -----
- GERARDO ALANIS CABELLO -----
- MIGUEL AGUSTIN GOMEZ DOMINGUEZ -----

----- Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 34481, de fecha 20 de Julio del 2002, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el número 7443, Volumen 3, Libro Primero, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 01 de Agosto del 2002.

----- ACUERDO N° 302.2.- Se revocan los poderes conferidos en favor de la persona que se menciona a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

- ISRAEL PEREZ CARRILLO -----

----- Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 35,073, de fecha 18 de Diciembre del 2002, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el número 12,758, Volumen 5, Libro Primero, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 20 de Diciembre del 2002.

----- ACUERDO N° 302.3.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

- DIANA YESICA MORENO CEBALLOS -----
- RICARDO RUIZ SÓTO -----

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 35,678, de fecha 2 de abril del 2003, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el número 3777, Volumen 4, Libro Primero, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 6 de abril del 2003.

ACUERDO N° 302.4.- Se revocan los poderes conferidos en favor de la persona que se menciona a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

KAREN GABRIELA SANCHEZ RODRIGUEZ

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 36,428, de fecha 28 de Agosto del 2003, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el número 3585, Volumen 4, Libro Primero, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 4 de Septiembre del 2003.

ACUERDO N° 302.5.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

HILDA LAURA GUERRA AYALA

OMAR ROMO GARCIA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 37,702, de fecha 2 de Marzo del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil No. 8143811 de fecha 6 de Marzo del 2004.

ACUERDO N° 302.6.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

ARACELI VELAZQUEZ TELLO

CESAR RICARDO MONDRAGON ORTEGA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 38,383, de fecha 4 de junio del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 8143811 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 23 de junio del 2004.

ACUERDO N° 302.7.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

CRISTOPHER ROMERO HERNANDEZ

MARIA LUISA PEREZ OLMO CAMPA

MARICELA ALONSO LEZAMA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 38,691, de fecha 27 de agosto del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 8143811 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 14 de septiembre del 2004.

ACUERDO N° 302.8.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

JUAN MANCERA MEDIANA

LAURA ELENA TORRES SANCHEZ

RICARDO MATEI SANTANA

SUSANA SOLEDAD CORREA BENEGAS

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 40,316, de fecha 25 de noviembre del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 8143811 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 16 de diciembre del 2004.

ACUERDO N° 302.9.- Se revocan los poderes conferidos en favor de la persona que se menciona a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

JUAN JOSE CRUZ GAXIDIA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 40,320, de fecha 25 de noviembre del 2004, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del



NOTARIA PUBLICA No. 72
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA No. 72
SUPLENTE
LIC. CARRANZA ACOSTA
MONTERREY, N.L.
PRIMER DISTRITO

Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 10 de diciembre del 2004.

ACUERDO N° 302.10.- Se revocan los poderes conferidos en favor de la persona que se menciona a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

VALERIA VEGA GARCIA

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 41,352, de fecha 2 de marzo del 2005, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio

Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 9 de marzo del 2005.

ACUERDO N° 302.11.- Se revocan los poderes conferidos en favor de las personas que se mencionan a continuación, la cual surtirá efectos a partir de la fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio correspondiente de la Escritura Pública que protocolice el acta de esta sesión.

GEORGINA ERICA TORRES MONTAÑO

IVETTE GALAXIA GOMEZ APARICIO

MIGUEL ANGEL MENDOZA SANCHEZ

Los poderes que se revocan constan en la escritura pública número 41,353, de fecha 2 de marzo del 2005, otorgada por el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente del Licenciado Javier García Avila, Titular de la Notaría Pública Número 72 y Notario del Patrimonio Inmueble Federal, con ejercicio en Monterrey, Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número 81438*1 del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, Nuevo León, con fecha 9 de marzo del 2005.

El Presidente, señor Don Roberto González Barrera, preguntó a los miembros del Consejo si consideraban totalmente desahogada los asuntos señalados en el Orden del Día y en atención a que no existe otro asunto que tratar, se dio por terminada la presente sesión del Consejo de Administración, firmándose para constancia la presente acta de Presidente y el Secretario de la misma, así como el Comisario de la Sociedad que asistió a la misma.

PRESIDENTE.- DON ROBERTO GONZALEZ BARRERA.- RUBRICA.- SECRETARIO.- DOÑA AURORA CERVANTES MARTINEZ.- RUBRICA.- COMISARIO.- DON FERNANDO MORALES GUTIERREZ - RUBRICA.

FUNDADO EN LO ANTERIOR, la Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, otorga las siguientes:

CLAU S U L A S

PRIMERA.- Queda PROTOCOLIZADA en lo conducente para todos los efectos legales a que haya lugar, el Acta de Sesión de Consejo de Administración de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE celebrada el día 28 veintiocho de abril de 2005 dos mil cinco.

SEGUNDA.- Se tienen por nombrados los apoderados y otorgados y revocados los poderes en los términos establecidos en el presente Instrumento.

TERCERA.- BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, representada en esta acta por la Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, en su carácter de Secretario del Consejo de Administración del acta que se protocoliza aquí en lo conducente, se obliga a estar y pasar por todo lo que los Apoderados nombrados realicen, en el ejercicio de las facultades que se les confieren por el presente Instrumento.

P E R S O N A L I D A D

1.- La Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, acredita su carácter de Secretario del Consejo de Administración de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, la existencia y subsistencia de dicha institución y demás pormenores relativos, con los siguientes documentos:

a).- Con el acta que ha quedado protocolizada.

b).- Con la escritura número 30,421 treinta mil cuatrocientos veintinueve, de fecha dieciséis de marzo de mil novecientos cincuenta y cinco, ante el Licenciado Fernando G. Aroa, quien fuera adscrito a la Notaría Número Cincuenta y Cuatro del Distrito Federal, de la que fuera Titular el Licenciado Graciano Contreras, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número sesenta y cinco, a fojas ciento catorce, volumen ciento noventa y nueve, libro tercero, en la que se hizo constar LA CONSTITUCIÓN DE "BANCO RADIO CINEMATOGRAFICO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN FINANCIERA, con domicilio en México, Distrito Federal, duración indefinida, capital social de UN MILLÓN DE PESOS, Moneda Nacional.

c).- Con la escritura número 31,080 treinta y un mil ochenta, de fecha ocho de agosto de mil novecientos cincuenta y cinco, ante el Licenciado Fernando G. Aroa, quien fuera adscrito a la Notaría Número Cincuenta y Cuatro del Distrito Federal, de la que fuera Titular el Licenciado Graciano Contreras, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número doscientos sesenta y tres, a fojas doscientos dieciséis, volumen doscientos treinta y cinco, libro tercera, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de modificación de "BANCO RADIO CINEMATOGRAFICO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN

FINANCIERA, en la que se tomó el ACUERDO DE CAMBIAR SU DENOMINACION por la de "BANCO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION FINANCIERA.

--- d).- Con la escritura número 605 seiscientos cinco, de fecha quince de enero de mil novecientos cuarenta y ocho, ante el Licenciado Joaquín F. Oseguera, Titular de la Notaría Número Noventa y Nueve del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, libro tercero, volumen doscientos cuarenta y cinco, a fojas veintiocho y con el número veinti y cuatro, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION FINANCIERA, en la que se tomó el ACUERDO DE CAMBIAR SU DENOMINACION por la de "CREDITO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION FINANCIERA, aumentando su capital a la cantidad de DOS MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, y reformar los artículos primero, séptimo, octavo, trigésimo sexto y cuarenta y cinco de los estatutos sociales.

--- e).- Con la escritura número 159,056 ciento cincuenta y nueve mil cincuenta seis, de fecha seis de diciembre de mil novecientos treinta y seis, ante el Licenciado Tomás Lozano Molina, en aquel entonces Titular de la Notaría Número Ochenta y Seis del Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera Titular de la Notaría Número Diez del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número ciento noventa y dos, a fojas ciento cincuenta y nueve, volumen mil cinco, libro tercero el 20 veinte de diciembre de 1978, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "FINANCIERA Y FIDUCIARIA MEXICANA", SOCIEDAD ANONIMA, "FINANCIERA COLON", SOCIEDAD ANONIMA y "BANCO HIPOTECARIO METROPOLITANO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que se tomó el ACUERDO DE FUSIONARSE con "CREDITO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANONIMA, subsistiendo esta última, CAMBIANDO DE DENOMINACION por la de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, aumentando su capital social y reformando totalmente sus estatutos sociales.

--- f).- Con la escritura número 105,003 ciento sesenta y cinco mil tres, de fecha ocho de diciembre de mil novecientos setenta y siete, ante el Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera Titular de la Notaría Número Diez del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito el día 2 dos de enero de 1978 mil novecientos setenta y ocho en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número trescientos, a fojas trescientos diez, volumen mil cincuenta y cinco, libro tercero, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que se tomó el ACUERDO DE ABSORBER POR FUSION a "FINANCIERA DE FOMENTO", SOCIEDAD ANONIMA y "FINANCIERA MONTERREY", SOCIEDAD ANONIMA, estas últimas como fusionadas.

--- g).- Con la escritura número 171,500 ciento setenta y un mil quinientos, de fecha quince de noviembre de mil novecientos setenta y ocho, ante el Licenciado Tomás Lozano Molina, en aquel entonces Titular de la Notaría Número Ochenta y Seis del Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera Titular de la Notaría Número Diez del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito el 1 primero de diciembre de 1978, mil novecientos setenta y ocho en el Registro Público de la Propiedad de la Ciudad de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, bajo el número ciento seis, a fojas ochenta y uno, volumen mil ochenta y cinco, libro tercero, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que se tomó el ACUERDO DE ABSORBER POR FUSION a "FINANCIERA MEXICO", SOCIEDAD ANONIMA, subsistiendo la primera y desapareciendo la segunda.

--- h).- Con la escritura número 76,155 setenta y seis mil ciento cincuenta y cinco, de fecha veintidós de agosto de mil novecientos ochenta y cinco, ante el Licenciado Luis Felipe Del Valle Prieto, Titular de la Notaría Número Veinte del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Fono Mercantil número ochenta y un mil quinientos trece el 7 siete de octubre de 1985 mil novecientos ochenta y cinco, por la que SE PROTOGOLIZO EL REGLAMENTO ORGANICO de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CREDITO, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, publicada en el Diario Oficial de la Federación, con fecha veintinueve de julio de mil novecientos ochenta y cinco.

--- i).- Con el decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación, el día veintinueve de agosto de mil novecientos ochenta y tres, con vigencia a partir del día primero de septiembre del mismo año, en el que se dispuso LA TRANSFORMACION de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, en "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CREDITO.

--- j).- Con la escritura número 102,905 ciento noventa y dos mil novecientos cinco, de fecha veintidós de octubre de mil novecientos ochenta y uno, ante el Licenciado Tomás Lozano Molina, en aquel entonces Titular de la Notaría Número Ochenta y Seis del Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera Titular de la Notaría Número Diez del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el Fono Mercantil número tres mil doscientos treinta y cuatro el 1 primero de diciembre de 1981 mil novecientos ochenta y uno, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que se tomó el ACUERDO DE ABSORBER POR FUSION a "POLIBANCA INNOVA", SOCIEDAD ANONIMA.

--- k).- Con el decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación, el día nueve de agosto de mil novecientos noventa y uno, en el que se dispuso LA TRANSFORMACION de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CREDITO, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE a "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, siendo aprobada previamente la transformación en Sesión del Consejo Directivo de dicha Institución.



NOTARIA PÚBLICA No. 77
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, PUEBLO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PÚBLICA No. 77
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, PUEBLO LEON
PRIMER DISTRITO

do Crédito, celebrada con fecha veintidós de julio de mil novecientos noventa y uno, y aprobada mediante oficio de autorización expedido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público el día siete de agosto del mismo año, y de dicha Sesión, se levantó el acta que fue protocolizada en la escritura número 15,732 quince mil seiscientos cincuenta y dos, de fecha veintinueve de agosto de mil novecientos noventa y uno, ante el Licenciado Antonio Velarde Valiente, Titular de la Notaría Número Ciento Setenta y Cuatro del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno el 30 treinta de septiembre de 1991 mil novecientos noventa y uno, asimismo, en la escritura que se relaciona también se protocolizó el oficio de autorización y decreto antes mencionados.

— l).- Con la escritura número 18,278 dieciocho mil doscientos setenta y seis, de fecha treinta y uno de octubre de mil novecientos noventa y uno, ante el Licenciado Andrés Jiménez Cruz, Titular de la Notaría Número Ciento Setenta y Ocho del Distrito Federal, en aquel entonces actuando como suplente y en el protocolo del Licenciado Antonio Velarde Valiente, Titular de la Notaría Número Ciento Setenta y Cuatro del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno el 22 veintidós de enero de 1992 mil novecientos noventa y dos, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, de fecha veintinueve de septiembre de mil novecientos noventa y uno, en la que, entre otros, se tomó el **ACUERDO DE REFORMAR TOTALMENTE LOS ESTATUTOS SOCIALES**, quedando con la misma denominación social, duración indefinida, domicilio en México, Distrito Federal, capital mínimo fijo de CUARENTA MIL MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, y máximo limitado.

— m).- Con la escritura número 44,588 cuarenta y cuatro mil quinientos noventa y ocho, de fecha veintéis de marzo de mil novecientos noventa y tres, ante el Licenciado Luis De Angolia y Gaxiola, Titular de la Notaría Número Ciento Nueve del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno en fecha 7 siete de octubre de 1993 mil novecientos noventa y tres, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCO DE CREDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANONIMA, en la que, entre otros, se tomó el **ACUERDO DE CAMBIAR LA DENOMINACION** de la sociedad por la de "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER.

— n).- Con la escritura número 49,292 cuarenta y nueve mil doscientos sesenta y dos, de fecha veintidós de abril de mil novecientos noventa y seis, ante el Licenciado Luis de Angolia y Gaxiola, Titular de la Notaría Número Ciento Nueve del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno el 2 dos de julio de 1996 mil novecientos noventa y seis, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha veintinueve de marzo de mil novecientos noventa y cinco, en la que, entre otros, se tomaron los **ACUERDOS DE AUMENTAR EL CAPITAL SOCIAL AUTORIZADO** a la suma de CIENTO CINCUENTA MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, Y **REFORMAR LOS ARTICULOS** séptimo, noveno, décimo, décimo primero, décimo noveno, vigésimo, vigésimo segundo, vigésimo quinto y trigésimo segundo de los estatutos sociales.

— o).- Con la escritura número 49,203 cuarenta y nueve mil doscientos sesenta y tres, de fecha veintidós de abril de mil novecientos noventa y seis, ante el mismo Notario que la anterior, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el 12 doce de julio de 1996 mil novecientos noventa y seis, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha veintinueve de agosto de mil novecientos noventa y cinco, en la que, entre otros, se tomaron **LOS ACUERDOS DE AUMENTAR EL CAPITAL SOCIAL AUTORIZADO** en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, para que en lo sucesivo quedara en total en la cantidad de SETECIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, Y **REFORMAR LOS ARTICULOS** séptimo, noveno, décimo primero, décimo noveno, vigésimo, vigésimo segundo, vigésimo quinto y trigésimo segundo de los estatutos sociales.

— p).- Con la escritura número 100,269 cien mil doscientos sesenta y nueve, de fecha veintidós de diciembre de mil novecientos noventa y seis, ante el Licenciado Ignacio R. Morales Lechuga, Titular de la Notaría Número Ciento Dieciséis del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día dieciséis de enero de mil novecientos noventa y siete, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha nueve de diciembre de mil novecientos noventa y seis, en la que, entre otros acuerdos, se tomó el de **APROBAR LA FUSION** de "BAHORO", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionada, con "BANCRECER", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionante, desapareciendo el primero y subsistiendo el segundo; aumentar su capital autorizado a la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, y reformar el artículo séptimo de los estatutos sociales.

— q).- Con la escritura número 7,170 siete mil ciento setenta, de fecha veinticuatro de diciembre de mil novecientos noventa y seis, ante el Lic. Jorge J. Chávez Castro, Titular de la Notaría Número Treinta de Cuernavaca, Estado de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la

Propiedad y del Comercio de Culiacán, Estado de Sinaloa, bajo el número ciento setenta y siete, libro veinticuatro Primero de Comercio, el día dieciséis de enero de mil novecientos noventa y siete, en la que se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANORO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha nueve de diciembre de mil novecientos noventa y seis, en la que entre otros acuerdos, se tomó el de **APROBAR LA FUSIÓN** de "BANORO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, con la fusionada con "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionante, desapareciendo al primero y subsistiendo al segundo.

---f). Con la escritura número 1,859 mil seiscientos sesenta y nueve, de fecha cinco de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, otorgada ante el licenciado Alfredo Ayala Herrera, titular de la Notaría doscientos treinta y siete del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día 18 dieciocho de noviembre de 1999 mil novecientos noventa y nueve, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha tres de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, en la que, entre otros, se tomó el **ACUERDO DE REFORMAR TOTALMENTE LOS ESTATUTOS SOCIALES, LA ACEPTACIÓN, SUSCRIPCIÓN Y PAGO DE VEINTITRÉS MILLONES CUATROCIENTAS TREINTA Y SEIS MIL ACCIONES ORDINARIAS NOMINATIVAS DE LA SERIE "O" POR EL INSTITUTO PARA LA PROTECCIÓN AL AHORRO BANCARIO Y LA DESIGNACIÓN COMO ADMINISTRADOR CAUTELAR DE DON FRANCISCO GONZALEZ MARTINEZ**, para quedar con la misma denominación, duración indefinida, domicilio en México, Distrito Federal, con capital de **DOS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS MIL PESOS**, Moneda Nacional, con cláusula de admisión de extranjeros.

---g). Con la escritura número 0,411 seis mil cuatrocientos once, de fecha veinticuatro de enero del dos mil dos, otorgada ante el licenciado Alfredo Ayala Herrera, titular de la Notaría doscientos treinta y siete del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día 18 dieciocho de Abril de 2002 dos mil dos, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, de fecha tres de diciembre del dos mil uno, en la que, entre otros, se tomó el acuerdo de aumentar el capital social de la sociedad en la cantidad de **\$2,343,600,000.00 (DOS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS MIL PESOS, 00/100 M.N.)**, con lo que el capital social ascendía a **\$4,687,200,000 (CUATRO MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS, 00/100 M.N.)**, el cual sería suscrito y pagado parcialmente y reformándose en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales. Asimismo declara el compareciente que a esa fecha el capital suscrito y pagado de la sociedad ascendía a la cantidad de **\$2,569,200,000 (DOS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS 00/100 M.N.)**

---h). Con la Escritura Pública número 34,071 treinta y cuatro mil setenta y uno, de fecha 24 veinticuatro de Abril de 2002 dos mil dos, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, con ejercicio en este Distrito Registral, cuyo primer testimonio quedó inscrito bajo el folio mercantil número 64,441 sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, de fecha 22 veintidós de julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, y el Primer Testimonio Segundo en su Orden bajo el Número 7020 siete mil veinte, volumen 3 tris, Libro Primero, con fecha 22 veintidós de julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito en la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, la cual contiene la protocolización de (i) Las Actas de Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, celebradas el día 11 once de marzo de 2002 dos mil dos, (ii) así como el Convenio de Fusión, suscrito en esa misma fecha. En dichos documentos constan los siguientes actos jurídicos: 1.- La fusión de ambas instituciones de crédito, la primera como sociedad fusionada o que se extingue, y la segunda como sociedad fusionante o que subsiste. 2.- La modificación de la capital social de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar en la suma de **\$2,273,482,863.00 (dos mil doscientos setenta y tres millones cuatrocientos ochenta y dos mil novecientos sesenta y tres pesos 00/100 m.n.)** y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales. 3.- El cambio en la denominación de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar como Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y reforma en consecuencia del artículo primero de esos estatutos sociales. 4.- El cambio de domicilio social de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, de la ciudad de México, Distrito Federal, a la ciudad de Monterrey, Nuevo León, y reforma en consecuencia del artículo quinto de sus estatutos sociales.

---i). Con la Escritura Pública 34,085 treinta y cuatro mil ochenta y cinco, de fecha 25 veinticinco de Abril de 2002 dos mil dos, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, con ejercicio en este Distrito Registral, cuyo primer testimonio quedó inscrito bajo el folio mercantil número 64,441 sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, de fecha 22 veintidós de julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal y el Primer Testimonio Segundo en su Orden bajo el número 7021 siete mil veintuno, Volumen 3 tris, Libro Primero, con fecha 22 veintidós de julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, la cual contiene la protocolización del permiso número 0910,882 octo, nueve, uno, cero, coma, ocho, ocho, diez, Expediente 16450046160, uno, nueve, cuatro, cinco, coma, nueve, cero, cuatro, seis, uno, cinco, cero, del folio, 286F0N08 dos, letra "B", seis, letra "F", cero, letra "N", cero, ocho, de fecha 10 diez de abril de 2002 dos mil dos, expedida por la Secretaría de Relaciones Exteriores, autorizando el cambio de denominación de



NOTARIA PUBLICA
TITULAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA
SUPLENTE
LIC. PRIMITIVO CARRANZA ACOSTA
MONTERREY, N.L.
PRIMER DISTRITO

Bancreeer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, por el del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.

--- v) - Con el Primer Testimonio tercero en su orden, de la Escritura Pública número 34,069 treinta y cuatro mil ochenta y nueve, de fecha 25 veinticinco de Abril de 2002 dos mil dos, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, con ejercicio en este Primer Distrito Registral, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito bajo el Folio Mercantil número 64441 sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, de fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, y el Primer Testimonio Segundo en su Orden quedó inscrito bajo el número 946 novecientos cuarenta y cinco, Volumen 3 tres, Libro Segundo, con fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, la cual contiene un Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; CASA DE BOLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CREDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CREDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CREDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; BANCO DEL CENTRO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; FIANZAS BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE y BANORECER, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, desincorporando a BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, en virtud de haber sido fusionado por BANORECER, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, e incorporándose a este último a GRUPO FINANCIERO BANORTE con su nueva denominación de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

--- w) - Con el oficio 101.488 uno cero uno, punto, cuatro, ocho, seis, de fecha 24 veinticuatro de abril de 2002 dos mil dos, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que contiene la autorización para: 1.- La fusión de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple con Bancreeer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, la primera como sociedad fusionada o que se extingue, y la segunda como sociedad fusionante o que subsiste. 2.- La modificación de la capital social de Bancreeer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar en la suma de \$2,273,482,863.00 (dos mil doscientos setenta y tres millones cuatrocientos ochenta y dos mil novecientos sesenta y tres pesos 00/100 m.n.) y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales. 3.- El cambio en la denominación de Bancreeer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar como Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y reforma en consecuencia el artículo primero de sus estatutos sociales.

--- x) - Con el oficio 101.823 uno, cero, uno, punto, ocho, dos, tres, de fecha 25 veinticinco de abril de 2002 dos mil dos, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que contiene la autorización para incorporar a Bancreeer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, bajo su nueva denominación Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, como integrante del Grupo Financiero Banorte S.A. de C.V.

--- Los oficios 101.488 uno, cero, uno, punto, cuatro, ocho, seis y 101.823 uno, cero, uno, punto, ocho, dos, tres, antes referidos, se encuentran inscritos bajo el folio mercantil 64,441 sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, de fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal, y bajo el número 7020 siete mil veinte, volumen 3 tres, Libro Primero, bajo el número 7021 siete mil veintuno, volumen 3 tres, Libro Primero, bajo el número 7022 siete mil veintidós, volumen 3 tres, Libro Primero y bajo el número 945, novecientos cuarenta y cinco, volumen 3 tres, libro segundo, todas estas inscripciones de fecha 22 veintidós de Julio de 2002 dos mil dos, en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la Ciudad de Monterrey, Nuevo León.

--- y) - Con el Primer Testimonio de la Escritura Pública 34,838 treinta y cuatro mil ochocientos treinta y seis, de fecha 1° primero del mes de Noviembre del 2002 dos mil dos, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, la cual contiene la protocolización de la Sesión del Consejo de Administración de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE celebrada el día 25 veintidós de Abril del 2002 dos mil dos, en la que entre otros puntos se acordó la designación de la Licenciada AURORA CERVANTES MARTÍNEZ como Secretaria del Consejo de Administración de la Sociedad, el cual se encuentra inscrito bajo el número 10,823 diez mil novecientos veintidós, volumen 3, Libro Primero, Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en Monterrey Nuevo León el 5 cinco de noviembre de 2002 dos mil dos, del cual transcribo en lo conducente:

--- 9.7 NOMBRAMIENTO DE SECRETARIO Y RATIFICACION DEL PROSECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ---

--- En uso de la palabra el Presidente del Consejo, Don Roberto González Barrera puso a la consideración de los señores Consejeros la necesidad de designar en los términos del artículo 27 de los Estatutos de la Institución a un Secretario de este órgano colegiado en virtud de la renuncia a desempeñar dicho cargo por parte del Licenciado Emilio Yarto Bahagún, proponiéndose al efecto a la Licenciada Aurora Cervantes Martínez como nuevo Secretario. Al mismo, se propone ratificar al Licenciado Jorge Antonio García Garza, como Prosecretario, para que auxilie al Secretario y le supla en sus ausencias.

--- Una vez analizada la propuesta formulada, los miembros del Consejo de Administración adoptaron, por unanimidad de votos, los siguientes:

--- ACUERDO No 40.- Con fundamento en el Artículo 27 de los Estatutos Sociales de la Institución, se designa a la Licenciada Aurora Cervantes Martínez como Secretario del Consejo de Administración y se ratifica como Prosecretario del mismo digno colegiado al Licenciado Jorge Antonio García Garza, quienes tendrán las facultades y obligaciones que prevé la Ley y los Estatutos de la Sociedad.

--- ACUERDO No 41.- El nombramiento referido en el acuerdo inmediato anterior tendrá verificativo a partir del día 16 de mayo del 2002, por lo que se autoriza al Licenciado Emilio Yario Bahagún para que, en su carácter de Secretario del Consejo, expida las certificaciones de los acuerdos adoptados en esta Sesión, así como cualquier otra constancia respecto de la información bajo su custodia y además se le facultó para comparecer ante Notario Público de su elección a fin de protocolizar los poderes conferidos en las sesiones de Consejo de Administración en las que haya actuado como Secretario.

--- 7) Con el Primer Testimonio de la Escritura Pública 36,112 treinta y seis mil ciento doce, de fecha 10 días de julio de 2003 dos mil tres, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, la cual contiene la protocolización de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril del 2003, en la cual se acordó la compra de los estatutos de la sociedad, el cual quedó inscrito bajo el Número 6732 seis mil setecientos treinta y dos, Volumen 4 cuatro, en el Libro Primero del Registro Público de Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, el 15 quince de julio de 2003 dos mil tres.

--- 8) Con el Primer Testimonio de la Escritura Pública 38,628 treinta y ocho mil seiscientos veintiocho, de fecha 7 siete de julio de 2004 dos mil cuatro, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, la cual contiene la protocolización de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas en la cual se designó a los miembros del Consejo de Administración para el ejercicio del 2004 dos mil cuatro, el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número 8143871 ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asierios uno de fecha 20 de julio del 2004, y el cual transcribo lo conducente.

--- III.- DESIGNACION DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y COMISARIOS DE LA SOCIEDAD.

--- En desarrollo del tercer punto del Orden de Día el Presidente de la Asamblea, Don Roberto González Barrera, sometió a consideración de los señores accionistas y representantes de accionistas la planilla propuesta de Consejeros.

--- Por otra parte, señaló que, en cuanto a la propuesta de los Comisarios, el día de hoy, se celebró Asamblea Especial, en donde se designaron a los comisarios de la serie "Q", para lo cual recibieron una comunicación dirigida a esta Asamblea del señor Delegado, dando a conocer la designación de los comisarios y solicitó a la Licenciada Aurora Cervantes Martínez diera lectura a la misma a efecto de que esta Asamblea de por integrado el órgano de vigilancia de la Sociedad.

--- Por otra parte, el Presidente de la Asamblea, recordó a los accionistas y representantes de accionistas presentes, la necesidad de determinar conforme al artículo TRIGESIMO SEXTO, de los Estatutos Sociales, el monto del depósito para que los Consejeros y Comisarios designados garanticen el desempeño de sus funciones.

--- Una vez analizada la información presentada, los accionistas y representantes de accionistas presentes adoptaron por unanimidad de votos, las siguientes.

--- RESOLUCIONES.

--- PRIMERA.- El Consejo de Administración estará integrado por 12 miembros Propietarios y sus respectivos suplentes, designándose para tal efecto a las siguientes personas con los cargos que se indican, señalándose al frente de los nombres de las personas propuestas para el ejercicio 2004, la calidad de Consejero Patrimonial, Relacionado o Independiente, según se define en el Código de Mejores Prácticas Corporativas que contiene cada uno de ellos:

--- CONSEJEROS PROPIETARIOS

- | | |
|--|---------------|
| 1. Don Roberto González Barrera (Presidente) | Patrimonial |
| 2. Don Rodolfo Barrea Vilmeas (Vicepresidente) | Patrimonial |
| 3. Don Jacobo Zalkenweber Cvilich | Independiente |
| 4. Don Alejandro Álvarez Figueroa | Independiente |
| 5. Don Eduardo Liva Cantú | Independiente |
| 6. Don José G. Barza Montemayor | Patrimonial |
| 7. Don Juan Díaz Canedo Ruiz | Independiente |
| 8. Don Luis Peña Kegel | Relacionado |
| 9. Don Francisco Alcalá de León | Independiente |
| 10. Doña Bertha González Moreno | Patrimonial |
| 11. Don Richard Frank | Patrimonial |
| 12. Don Roberto González Moreno | Patrimonial |

--- CONSEJEROS SUPLENTE

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. Don Juan Manuel Quiroga Garza | Relacionado |
| 2. Don Jesús L. Barrea Lozano | Patrimonial |
| 3. Don Simón Hizi Cohen | Independiente |



NOTARIA PUBLICA No. 72
ESTUAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.P. 64000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA No. 72
ESTUAR
LIC. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY, NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

- 4. Don César Verdes Quevedo Independiente
- 5. Don Germán Francisco Moreno Pérez Independiente
- 6. Don David Villarreal Montemayor Patrimonial
- 7. Don Javier Vélez Barista Independiente
- 8. Don Manuel Sencosas Varela Relacionado
- 9. Don Isaac Becker Kabacnic Independiente
- 10. Don Federico Abelardo Valenzuela Ochoa Relacionado
- 11. Don Alejandro Schwedham Patrimonial
- 12. Don José Antonio Díaz Vicente Independiente

SEGUNDA.- El órgano de vigilancia estará integrado por las siguientes personas:
 Don Fernando Morales Gutiérrez Comisario Propietario
 Don Carlos Ampola Enriquez Comisario Suplente

TERCERA: Con fundamento en el Artículo TRIGESIMO SEXTO, de los Estatutos Sociales de la Sociedad, se hace constar que cada uno de los consejeros y comisionados habiendo tenido noticia de su posible designación garantizaron su manejo con el depósito que se constituyó en la caja de la Sociedad por un monto de \$1,326.30 equivalente a 30 veces el salario mínimo general diario vigente en el domicilio de la Sociedad."

bb) Con el Primer Testimonio de la Escritura Pública 39,092 treinta y nueve mil noventa y dos, de fecha 27 veintisiete de agosto de 2004 dos mil cuatro, pasada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, Notario Público Suplente Número 72, la cual contiene la protocolización de la Sesión del Consejo de Administración de fecha 28 veintiocho de julio del 2004 dos mil cuatro, en la cual se designó al Prosecretario del Consejo de Administración para el ejercicio del 2004 dos mil cuatro, el cual quedó inscrito en el Registro Público del Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número 014381 ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho estatutos uno de fecha 30 treinta de agosto del 2004, y del cual transcribo lo conducente:

V. ASUNTOS VARIOS.
 DESIGNACION DEL PROSECRETARIO DEL CONSEJO.

La Lic. Aurora Cervantes Martínez, solicitó autorización para designar como nuevo Prosecretario del Consejo de Administración al Lic. Miguel Angel Vera Barrera, quien, para el ejercicio de su cargo, gozará de las facultades señaladas en la legislación aplicable, así como en los Estatutos Sociales.

Una vez comentado ampliamente el asunto, el Consejo de Administración tomó por unanimidad, el siguiente:
 ACUERDO N° 247:- Se designa como Prosecretario del Consejo de Administración de la Sociedad al Lic. Miguel Angel Vera Barrera, quien gozará de las facultades señaladas.

EN TAL VIRTUD, ALGUNOS DE LOS ESTATUTOS QUE RIGEN ACTUALMENTE A LA SOCIEDAD, SE ENCUENTRAN REDACTADOS EN LOS SIGUIENTES TÉRMINOS:

CAPITULO PRIMERO

ARTICULO PRIMERO.- DENOMINACIÓN.- La sociedad se denominará Banco Mercantil del Norte. Esta denominación deberá estar seguida por las palabras Sociedad Anónima o por su Abreviatura S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte. ARTICULO SEGUNDO.- OBJETO SOCIAL.- La Sociedad tendrá por objeto la prestación del servicio de banca y crédito en los términos de la Ley de Instituciones de Crédito y, en consecuencia, podrá realizar las operaciones y prestar los servicios bancarios a que se refiere el artículo 46 de dicha ley, en todas sus modalidades, de conformidad con las demás disposiciones legales y administrativas aplicables y con apego a las usanzas prácticas y a los usos bancarios y mercantiles. ARTICULO TERCERO.- DESARROLLO DEL OBJETO.- Para cumplir su objeto social, la sociedad podrá: I.- Adquirir, enseñar, poseer, arrendar, usufructuar y, en general, utilizar y administrar, bajo cualquier título, toda clase de derechos y bienes muebles e inmuebles que sean necesarios o convenientes para la realización de su objeto y el cumplimiento de sus fines; y II.- Realizar todos los actos jurídicos necesarios o convenientes para el desempeño de sus actividades y la consecución de sus objetivos. ARTICULO CUARTO.- DURACION.- La duración de la Sociedad será indefinida. ARTICULO QUINTO.- DOMICILIO.- El domicilio de la Sociedad será la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, y podrá establecer sucursales, agencias y oficinas en otros lugares de la República o en el Extranjero, o pactar domicilios convencionales, sin que por ello se entienda cambiado su domicilio social. ARTICULO SEXTO.- NACIONALIDAD.- La Sociedad es mexicana. Los accionistas extranjeros que la Sociedad tenga o llegare a tener quedan obligados formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores a considerarse como nacionales respecto de las acciones de la Sociedad que adquieran o de que sean titulares, así como de los bienes, derechos, autorizaciones, participaciones o intereses de que sea titular la Sociedad, como igualmente de los derechos y obligaciones que derivan de los contratos en que sea parte la Sociedad con autoridades mexicanas, y a no invocar, por lo mismo, la protección de sus gobiernos, bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la Nación Mexicana las participaciones sociales que hubiere adquirido. CAPITULO SEGUNDO.- CAPITAL SOCIAL, ACCIONISTAS Y ACCIONES.- ARTICULO SEPTIMO.- CAPITAL SOCIAL.- La sociedad tendrá un capital social ordinario de \$2,273'482,069.00 M.N. (DOS MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL NOVECIENTOS SESENTA Y TRES PESOS 00/100 MONEDA NACIONAL) representado por 22,734'829,630 de acciones de la serie "O", con valor nominal de \$,10 (DIEZ CENTAVOS M.N.) cada una. El Capital

Social también podrá integrarse por una parte adicional, representada por acciones Serie "L", con valor nominal de \$ 10 M.N. (DIEZ CENTAVOS M.N.) cada una, hasta por un monto equivalente al cuarenta por ciento del capital social ordinario. CAPITULO CUARTO.- ADMINISTRACIÓN.- ARTICULO VIGÉSIMO CUARTO.- ORGANOS DE ADMINISTRACIÓN.- La dirección y administración de la Sociedad serán confiadas a un Consejo de Administración y a un Director General, en sus respectivas esferas de competencia. Las designaciones correspondientes se ajustarán a lo dispuesto en los artículos 22, 23 y 24 de la Ley de Instituciones de Crédito. El Consejo de Administración estará compuesto hasta por quince miembros propietarios y por sus respectivos suplentes, los cuales podrán ser accionistas o no, y serán designados en asamblea ordinaria de accionistas de la Serie "O". La mayoría de los consejeros deberán ser mexicanos o extranjeros residentes en el territorio nacional. ARTICULO VIGÉSIMO QUINTO.- DESIGNACIÓN Y DURACIÓN.- Los accionistas de la Serie "O", designarán a todos los consejeros y sus respectivos suplentes. Los accionistas de la serie "O" que representen cuando menos un diez por ciento del capital ordinario pagado de la institución, tendrán derecho a designar a un consejero propietario y a su respectivo suplente. Una vez que tales nombramientos hayan sido hechos, los demás miembros del Consejo de Administración serán designados por mayoría simple de votos al computar los votos que correspondan a los accionistas minoritarios que hayan hecho la designación o designaciones antes mencionadas, conforme a lo establecido en el párrafo anterior. Sin perjuicio de lo establecido en los artículos 24, último párrafo y 25 de la Ley de Instituciones de Crédito, solo podrá revocarse el nombramiento de los consejeros de minoría cuando se revoque el de todos los demás de la misma serie. Los miembros del Consejo de Administración durarán en su cargo por un año y podrán ser reelectos; y no cesarán en el desempeño de sus funciones mientras no tomen posesión los designados para sustituirlos. ARTICULO VIGÉSIMO SÉPTIMO.- PRESIDENCIA Y SECRETARIA.- Los consejeros elegirán anualmente, de entre los miembros propietarios, a un presidente y a uno de dos vicepresidentes, quienes serán sustituidos en sus faltas, por los demás consejeros propietarios, en el orden que el consejo determine. El presidente presidirá las asambleas generales de accionistas, las sesiones del consejo de administración y del comité ejecutivo de este, cumpliendo los acuerdos de las mismas sin necesidad de resolución especial alguna. El consejo de administración nombrará a un Secretario, el cual podrá no ser consejero, así como a un Prosecretario que auxilie a éste y le supla en sus ausencias. ARTICULO VIGÉSIMO OCTAVO.- REUNIONES.- El Consejo de Administración se reunirá con la periodicidad que el mismo determine, previa convocatoria que el Secretario o el Prosecretario, por acuerdo del Presidente, o de quien haga sus veces; o el Comisario, si así procediere, remita por cualquier medio, con antelación mínima de cinco días hábiles, al último domicilio que los consejeros y comisarios hubieran registrado en la Secretaría. Las sesiones del Consejo quedarán legalmente instaladas con la asistencia de la mayoría de sus miembros, y las resoluciones se tomarán por el voto aprobatorio de la mayoría de sus asistentes. En caso de empate, quien presida tendrá voto de calidad. Las actas de las sesiones del Consejo de Administración, las de los consejos regionales y las de los comités internos deberán ser firmadas por quien presida, por el Secretario y por los Comisarios que concurren; y se consignarán en libros especiales, de los cuales el Secretario o el Prosecretario del órgano de que se trate podrán expedir copias certificadas, certificaciones o extractos. ARTICULO VIGÉSIMO NOVENO.- FACULTADES.- El Consejo de Administración tendrá las facultades que a los órganos de su clase atribuyen las leyes y estos estatutos, por lo que, de manera enunciativa y no limitativa, podrá: I.- Representar a la Sociedad ante las autoridades administrativas y judiciales, sean estas municipales, estatales o federales, así como ante las autoridades del trabajo o ante árbitros o arbitrajes, con poder general para pleitos y cobranzas, con el que se entienden conferidas las más amplias facultades generales a que se refieren el primer párrafo del artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal, y con las especiales que requieran mención expresa conforme a las fracciones III, IV, VI, VII y VIII del artículo 2557 del mencionado cuerpo legal, por lo que, de modo ejemplificativo más no limitativo, podrá: A.- Promover juicios de amparo y desahucio de ellos; B.- Presentar y ratificar denuncias y querrelas penales, satisfacer los requisitos de estas últimas, y desahucio de ellos; C.- Concurrir en coadyuvancia del Ministerio Público Federal o Local; D.- Otorgar perdón en los procedimientos penales; E.- Articular o abogar posiciones en cualquier género de juicios, incluidos los laborales, en el entendido, sin embargo, de que la facultad de abogacías solo podrá ser ejercida por medio de personas físicas que el efecto designe el Consejo de Administración, en los términos de la Fracción VIII de este artículo, por lo que quedan absolutamente excluidos del goce en la misma cualesquiera otros funcionarios o apoderados de la sociedad y F.- Comparecer ante todo tipo de autoridades en materia laboral, sean administrativas o judiciales, locales o federales; actuar dentro de los procedimientos procesales o paraprocesales correspondientes, desde la etapa de conciliación y hasta la de ejecución laboral; y celebrar todo tipo de convenios en los términos de los artículos 11, 787 y 876 de la Ley Federal del Trabajo; II.- Administrar los negocios y bienes sociales con el poder general más amplio de administración, en los términos del artículo 2554, párrafo segundo, del Código Civil para el Distrito Federal; III.- Emitir, suscribir, otorgar, aceptar, avalar o endosar títulos de crédito en los términos del Artículo 9º. de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, M.- Ejercer actos de disposición y dominio respecto de los bienes de la Sociedad, o de sus derechos reales o personales, en los términos del párrafo tercero del artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal y con las facultades especiales señaladas en las fracciones I, II y V del artículo 2557 del referido ordenamiento legal; V.- Establecer reglas sobre la estructura, organización, integración, funciones y facultades de los consejos regionales, de los comités internos y de las comisiones de trabajo que estime necesarias; nombrar a sus integrantes; y fijarles su remuneración; VI.- En los términos del artículo 145 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, designar y remover al Director General y a los principales funcionarios, con observancia de lo dispuesto en el Artículo 24 de la Ley de Instituciones de Crédito; a los delegados fiduciarios; al auditor externo de la Sociedad; y al Secretario y Prosecretario del propio Consejo; señalar sus facultades y deberes; y determinar sus respectivas remuneraciones; VII.- Otorgar los poderes que crea convenientes a los funcionarios indicados en la fracción anterior, o a cualquier otra persona, y revocar los otorgados; y, con observancia de lo dispuesto en las leyes aplicables, otorgar sus facultades en el Director General, o alguna de ellas en uno o varios de los Consejeros, o en los Apoderados que designe al efecto, para que las



NOTARIA PUBLICA
ESTADO DE NUEVO LEON
J.C. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

LIC. JAVIER GARCIA AVILA
NOTARIO PUBLICO No. 72
PADRE MIER No. 1077 PTE. C.F. 84000 MONTERREY, N.L.



NOTARIA PUBLICA
ESTADO DE NUEVO LEON
J.C. JAVIER GARCIA AVILA
MONTERREY NUEVO LEON
PRIMER DISTRITO

ejercen en el negocio o negocios y en los términos y condiciones que el Consejo de Administración señale; VIII.- Dejar, en favor de la persona o personas que estime conveniente, la representación legal de la Sociedad, otorgarles el uso de la firma social y conferirles poder general para pleitos y cobranzas, con las más amplias facultades generales a que se refirió el primer párrafo del artículo 2554 del Código Civil y con las especiales que requieran mención expresa conforme a las fracciones III, IV, VI, VII y VIII del artículo 2587 del mencionado cuerpo legal, de modo que, simpliciter, puedan: a).- Omitirse como representantes legales de la Sociedad en cualquier procedimiento o proceso, administrativo, laboral, judicial o cuasijudicial y, con ese carácter, hacer todo género de instancias y, en su caso, articular o absolver posiciones en nombre de la Sociedad, concurrir, en el período conciliatorio, ante las justas de conciliación y de conciliación y arbitraje; intervenir en las diligencias respectivas; y autorizar toda clase de convenios con los trabajadores; b).- Realizar todos los actos jurídicos a que se refiere la fracción I de este artículo; c).- Sustituir los poderes y facultades de que se trata, sin mena de los suyos, y otorgar y revocar mandatos; y IX.- En general, llevar a cabo los actos y operaciones que sean necesarios para la consecución de los fines de la sociedad, excepción hecha de los expresamente reservados por la Ley o por estos estatutos a la Asamblea. Las referencias de este artículo a los preceptos del Código Civil para el Distrito Federal se entiendan hechas a los correlativos de los códigos civiles de las entidades en que el mandato se ejerza. **ARTICULO TRIGÉSIMO.- REMUNERACION.-** Los miembros del consejo de administración percibirán, por concepto de emolumentos, la cantidad que determine la asamblea general. Las decisiones relativas permanecerán en vigor mientras no sean modificadas por la asamblea general. **ARTICULO TRIGÉSIMO PRIMERO.- DISTRIBUCION DE EMOLUMENTOS.-** Los Honorarios de que se trata en los artículos Vigésimo Noveno, fracción V y Trigésimo de los estatutos se cargarán a los resultados del ejercicio y se distribuirán respectivamente, entre los miembros de los órganos a que el precepto primeramente citado se refiere y entre los propietarios y suplentes del consejo de administración, en proporción al número de las sesiones a que hubieron asistido. **CAPITULO QUINTO.- VIGILANCIA.- ARTICULO TRIGÉSIMO SEGUNDO.- COMISARIOS.-** La vigilancia de los operaciones sociales estará confiada por lo menos a un comisario propietario por la Serie "O", y, en su caso, un comisario nombrado por la Serie "L", así como sus respectivos suplentes, que serán designados por las correspondientes asambleas especiales, por mayoría de votos, y quienes podrán ser accionistas o personas extrañas a la Sociedad y tendrán las facultades y obligaciones que conlleva el artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y las que establezcan otros ordenamientos legales.

Manifiesta la Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, que las facultades que le fueron otorgadas por BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, a la fecha no le han sido revocadas ni restringidas en forma alguna.

GENERALES.

La Licenciada AURORA CERVANTES MARTINEZ, manifiesta ser mexicana por nacimiento, mayor de edad, soltera, Profesionalista, al corriente en el pago del impuesto sobre la Renta, lo que declaró bajo protesta de decir verdad, sin justificante, inscrita en el Registro Federal de Contribuyentes bajo el Número CEM-890421-3H6, y con domicilio convencional en la Avenida Revolución número 3000 tras ml, Colonia Primavera, en esta Ciudad.

FENOTARIAL

YO, EL NOTARIO, DOY FE: I.- De la verdad del acto; II.- De que conozco personalmente a la compareciente a quien considero con la capacidad legal civil necesaria para celebrar el acto jurídico de que se trata, así como de que quien comparece como Secretario del Consejo declara sobre la capacidad legal de su representada y de que la representación con que se ostenta no le ha sido revocada ni limitada en forma alguna; III.- De que tuve a la vista los documentos de que se fono razón; IV.- De que lo relacionado e inserto concuerda fielmente con sus originales, a que me remití y devuelvo a su presentante; V.- De que todo lo manifestado por la compareciente fue bajo protesta de decir verdad; VI.- De que se cumplieron los requisitos que señala el artículo 108 ciento sesenta de la Ley del Notariado vigente, así como las disposiciones legales respectivas contenidas en el Código Fiscal de la Federación y la Ley del Impuesto sobre la Renta y VII.- De que leída le fue por mí, el Notario, la presente escritura a la compareciente haciéndole saber el derecho que tiene de leerla por sí misma y explicándole su alcance y efectos legales de su contenido, la ratifica y firma ante mí, hoy día de su otorgamiento, autorizado de inmediato por no causar impuesto alguno. DOY FE.

LIC. AURORA CERVANTES MARTINEZ.- EN REPRESENTACIÓN DE BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.- ANTE MI: LIC. PRIMITIVO CARRANZA ACOSTA.- RUBRICA Y BELLO NOTARIAL DE AUTORIZAR.

ARTICULO 2448

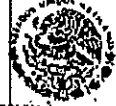
El Suscrito Notario da fe de que el artículo 2448 dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho del Código Civil del Estado de Nuevo León, es idéntico al 2554 dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal de aplicación en los demás Estados de la República y en el Distrito Federal y dice a la letra:

"ARTICULO 2448.- En todos los poderes generales para pleitos y cobranzas, bastará que se diga que se otorga con todas las facultades generales y las especiales, que requieran cláusula especial conforme a la Ley, para que se entiendan conferidos sin limitación alguna. En los poderes generales para administrar bienes, bastará expresar que se dan con ese carácter, para que el apoderado tenga toda clase de facultades administrativas. En los poderes generales, para ejercer actos de dominio, bastará que se den con ese carácter, para que el apoderado tenga todas las facultades de dueño, tanto en lo relativo a los bienes, como para hacer cada clase de gestiones a fin de defenderlos. Cuando se quisieren limitar, en

los tres casos antes mencionados, las facultades de los apoderados, se consignarán las limitaciones, o los poderes serán especiales. Los Notarios inscribirán este artículo en los testamentos de los poderes que otorguen."

— ES PRIMER TESTIMONIO, de la Escritura Pública Número 42,117 cuarenta y dos mil ciento diecisiete, fecha 2 dos de junio del año 2005 dos mil cinco, que obra en el Libro 288 doscientos ochenta y nueve, Folio 69603 cincuenta y nueve mil seiscientos tres. Se expide para uso de los APODERADOS de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANDRTE. Va en 13 trazo hojas utilizadas por ambos lados, debidamente cotejadas y corregidas. En la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, a los 2 dos días del mes de junio de 2005 dos mil cinco.- DOY FE.

LIC. PRIMITIVO SAMANCA ACOSTA
NOTARIO PÚBLICO SUPLENTE NÚMERO 72
CAAR-63/810-2Y4



NOTARIA PÚBLICA No. 72
SUPLENTE
LIC. PRIMITIVO SAMANCA ACOSTA
MONTERREY N. L. - N. LEÓN
PRIMER DISTRITO REGISTRAL



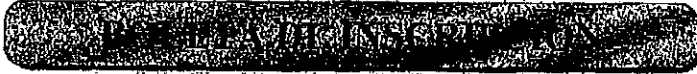
REGISTRO PÚBLICO
DE PROPIEDAD Y
PRIMER DISTRITO REGISTRAL
MONTERREY

P244-1/susy



REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD Y DEL COMERCIO DEL ESTADO DE

NUEVO LEÓN



EL ACTO DESCRITO EN EL PRESENTE DOCUMENTO QUEDO INSCRITO EN EL:

FOLIO MERCANTIL ELECTRONICO No. 81438 * 1

Control Interno Fecha de Prelación 14 * 02 / JUNIO / 2005



Antecedentes Registrales:

RFC / No. de Serie:

Denominación

COBANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A. COMERCIO TRITO N. L.

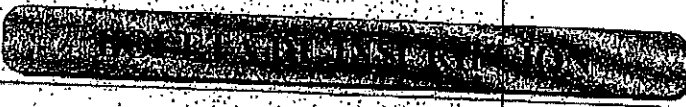
Table with columns: Afectaciones al: Folio ID Acto, Descripción, Fecha Registro, Registro. Rows include M1 Acta de sesión de consejo de administración and multiple M10 Poder entries.

Derechos de Inscripción

Fecha 02 JUNIO 2005
Importe \$299.00
Boleta de Pago No. 4627835



REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD Y DEL COMERCIO DEL ESTADO DE
NUEVO LEÓN



EL C. REGISTRADOR PUBLICO DE COMERCIO

[Handwritten signature]

LIC. CARLOS REYNALDO AYALA GALVO



REGISTRO PUBLICO DE LA
PROPIEDAD Y DEL COMERCIO
PRIMER DISTRITO
MONTERREY, N. L.

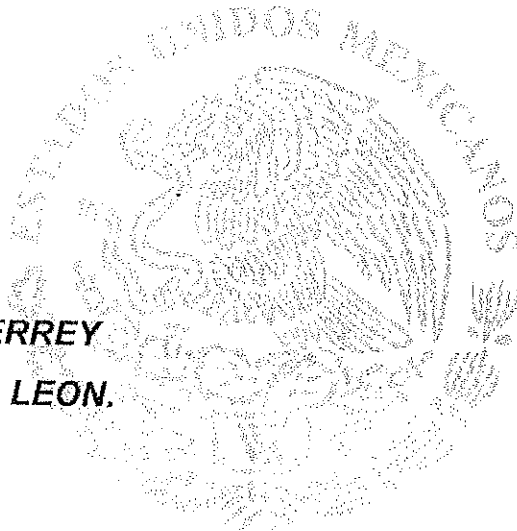


O DE LA
COMERCIO
STO
N. L.

NOTARIA

**TESTIMONIO DEL INSTRUMENTO QUE CONTIENE
EL OTORGAMIENTO DE PODERES GENERALES,
QUE OTORGA "BANCO MERCANTIL DEL NORTE"
SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.**

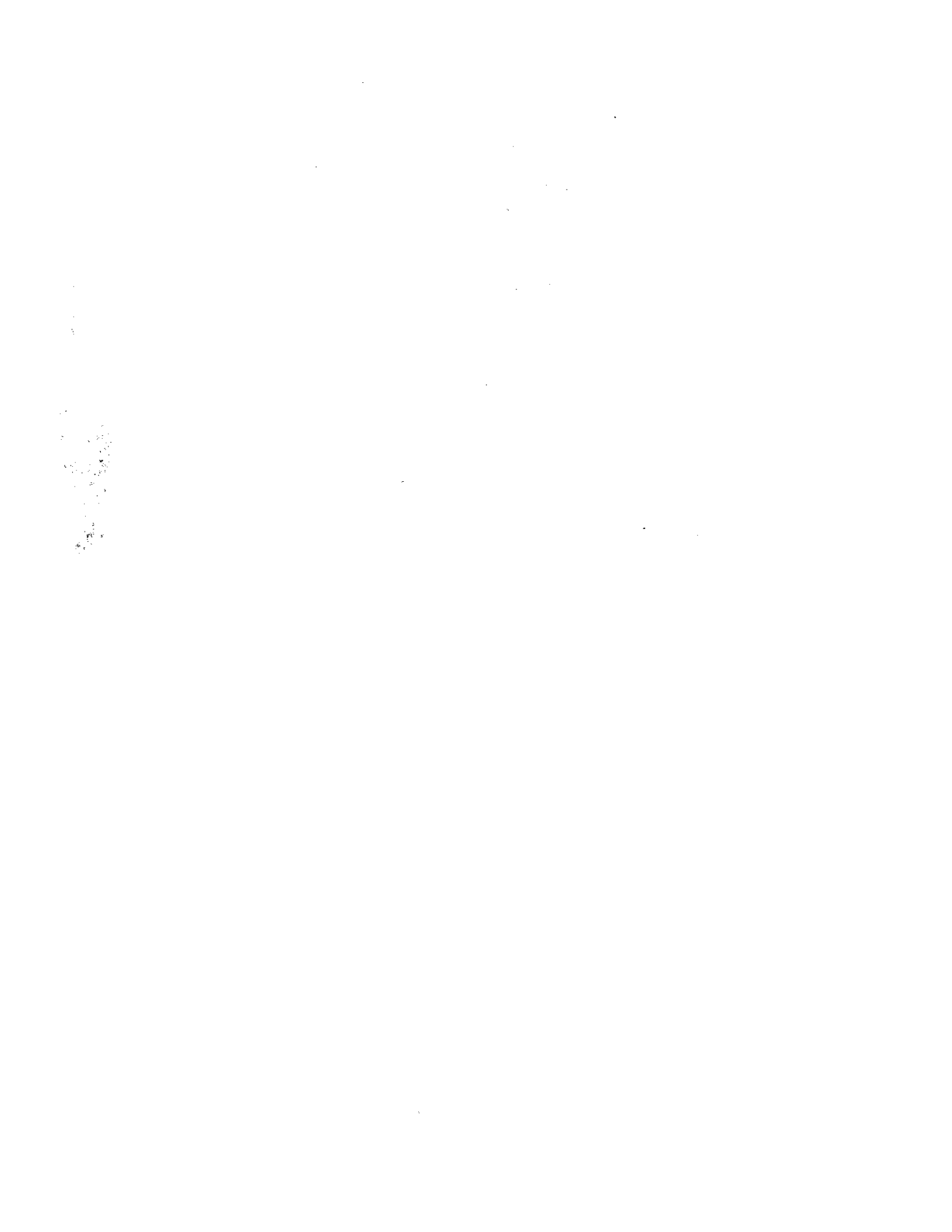
**R.P.P.
MONTERREY
NUEVO LEON.**



1837 40,277 30 DE OCTUBRE DEL AÑO 2013.

Alejandro E. Pérez Teuffer Fournier

Av. de los Bosques No. 137 esq. Fte. De Cascada
Lomas de Tecamachalco, C.P. 53950
Huixquillucan, Estado de México
Tel.: 59 50 01 00 con 10 líneas
Fax: 59 50 01 02





Alejandro E. Perez Teuffer Fournier

Notaria Publica No. 44
CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

CUARENTA MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SIETE.-----
PODERES GENERALES.-----
"BANCO MERCANTIL DEL NORTE", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.-----

LIBRO MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y SIETE.----- APTF/MCBV/ASS/ARR.
INSTRUMENTO CUARENTA MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SIETE.-----
HUIXQUILUCAN, ESTADO DE MEXICO, a treinta de octubre del año dos mil trece.-----
ALEJANDRO EUGENIO PEREZ TEUFFER FOURNIER, titular de la notaria número cuarenta y
cuatro del Estado de México, con residencia en Huixquilucan, hago constar EL OTORGAMIENTO
DE PODERES GENERALES, que otorga "BANCO MERCANTIL DEL NORTE" SOCIEDAD
ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, en lo
sucesivo "EL PODERDANTE", representado en este acto por los señores Héctor Martín Ávila
Flores, (quien también acostumbra usar el nombre Héctor Ávila Flores) y Federico Santos
Cernuda, a favor de las personas que se mencionan a continuación, para que lo ejerciten al tenor
de las siguientes.-----

CLAU S U L A S

PRIMERA.- "BANCO MERCANTIL DEL NORTE", SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCIÓN DE
BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, representada como ha quedado dicho,
otorga a favor de las personas que se mencionan a continuación, los siguientes poderes, mismos
que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.-----

- AARON ISAAC GUTIERREZ CAVAZOS-----
- ADRIAN ANGEL ARROYO-----
- ADRIANA FERNANDEZ OLIVERA-----
- AGUSTIN PEREZ VILLASEÑOR-----
- ALBERTO ARREDONDO GONZALEZ-----
- ALEJANDRA IRACEMA SANCHEZ GUEVARA-----
- ALEJANDRO REYES GARCIA-----
- ALFREDO DE JESUS CARDENAS ACUÑA-----
- ALFREDO DEL PUERTO ARIAS-----
- ALMA DELIA CHAVEZ ENRIQUEZ-----
- ALMA KAORY RUIZ CLEMENTE-----
- ALMA LETICIA HUANTE OTERO-----
- ALMA LORENA CRUZ HERNANDEZ-----
- ANA AMELIA DE LA CERDA CARDENAS-----
- ANA BEATRIZ AVENDAÑO BUSTAMANTE-----
- ANA LAURA VAZQUEZ GARRIDO-----
- ANA LILIA VASQUEZ DUARTE-----
- ANDRES MARCELO LEDEZMA CARDENAS-----
- ANGEL ARMANDO FLORES GONZALEZ-----
- ANGEL ENRIQUE MORALES LUNA-----
- ANGELICA SANCHEZ ALTAMIRANO-----
- ANTONIA ANTONIO RUIZ-----
- ANTONIO DE JESUS GOMEZ PAREDES-----
- ARMANDO RAUL LOPEZ LOPEZ-----
- ARTURO ISAIAS DE LEÓN MONTECLARO-----
- AZIEL MARIO VAZQUEZ ISLAS-----
- BERENICE ALVAREZ SALAS-----
- BLANCA GUADALUPE RAMIREZ GONZALEZ-----
- BRENDA DEYANIRA HERRERA REYES-----
- BRENDA ESKARLENY SALAZAR NIGENDA-----
- CARLOS ALBERTO GUTIERREZ RAMIREZ-----
- CARLOS RENE DE LA CRUZ GALINDO-----
- CELERINO MONDRAGON FERNANDEZ-----
- CESAR BADILLO PADILLA-----
- CESAR BAEZA AGUILERA-----

COTEJADO

CESAR ENRIQUE SANTIAGO RAMIREZ -----
CESAR FLORES BALDERAS -----
CLAUDIA ARALY NUÑEZ VELARDE -----
CLAUDIA KARINA BARAJAS ALTAMIRANO -----
CLAUDIA LIZETT CABRERA VIDRIO -----
CLAUDIA NOLASCO ANTONIO -----
CLAUDIO ALEJANDRO MEDINA RANGEL -----
DANIEL HERRERA OROZCO -----
DANIELA REBECA MARTINEZ RENDON -----
DELIA CATALINA GUTIERREZ OROZCO -----
DIANA INES TEJEDA MEJIA -----
DIANA LILIANA CARRILLO SAENZ -----
DIEGO ALEJANDRO TOLA PEREZ -----
DIEGO ALEJANDRO VALENZUELA VALLEJO -----
DULCE NELLY GALEANA SANCHEZ -----
EDGAR ALFREDO REYES NEGRETE -----
EDGAR RENE OROPEZA LOPEZ -----
EDGAR RODRIGUEZ RAMIREZ -----
EDITH BERNAL ANICASIO -----
EDITH DE LA CRUZ FLORES -----
EDUARDO ELIAS RAMIREZ DE LOS SANTOS -----
EDWIN NIEVES DIAZ -----
ELIEZER VELASCO SANCHEZ -----
ELIODORO VAZQUEZ MONTALVO -----
ELIZABETH CAMACHO ORTEGA -----
ELIZABETH MARTINEZ SILLER -----
ELIZETH ESCAMILLA RUBIO -----
ENRIQUE GERARDO MARTINEZ DE LA TORRE -----
ENRIQUE VELAZQUEZ ALBA -----
ERICK BENJAMIN APARICIO MAYORGA -----
ERICK DEL CARMEN TORRES SUAREZ -----
ERIKA MERCEDES QUEVEDO GODINEZ -----
ERIKA ROXANA BENAVIDES GAMEZ -----
ERNESTO JOSUE ROSAS MORENO -----
ESMERALDA DANIELA BARRAGAN ALVAREZ -----
ESMERALDA NAJERA RODRIGUEZ -----
ESPERANZA HERNANDEZ DEL VALLE -----
ESTHER MARIA ESTRELLA PERAZA -----
EVELIN MENDEZ ISIDRO -----
EVELYN IVONNE CEDILLO RAMIREZ -----
FABIAN IBARRA GUADARRAMA -----
FABIOLA JOSSELIN TRUJILLO RAMOS -----
FERNANDO PESINA POLENDO -----
FERNANDO TADEO RAMIREZ DE HOYOS -----
FRANCISCO JAVIER RUIZ LEYVA -----
GABRIELA BURKE OLIVAS -----
GABRIELA MARTINEZ CRUZ -----
GERARDO AMBRIZ VARELA -----
GERARDO FERNANDEZ MARTINEZ -----
GILDA DENNYS SANCHEZ GIL -----
GILDA VIOLETA AMEZCUA OVANDO -----
GIOVANNI PRADO JUAREZ -----
GLORIA YENI LEYVA SANTOS -----
GORETTI GOMEZ COTA -----
GRACIELA CASILLAS LOYA -----
GUILLERMO GOMEZ MORENO -----
GUILLERMO MORALES GONZALEZ -----
GUILLERMO RAMIREZ MENDIOLA -----



Alejandra C. Perez Touffer Fournier

Notaria Pública No. 44
CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

- GUILLERMO RUBEN GARZA GARCIA -----
- HECTOR EDUARDO MENDOZA RODRIGUEZ -----
- HECTOR MANUEL VIDALES SILVA -----
- HECTOR MENESES LUNA -----
- HILDA JASMIN QUINTANA QUINTANA -----
- HUGO CESAR GOMEZ CASTILLO -----
- HUGO IVAN OYERVIDES CASAS -----
- HUMBERTO SOLIS ROSALES -----
- IRENE ARIZBETH SANCHEZ GARCIA -----
- IRENE BARRETO DELGADO -----
- ISABEL ARREOLA LOMBERA -----
- ISRAEL FLORES ARCILA -----
- IVAN EUSTORGIO LOYA VENEGAS -----
- IVETH CECILIA MONGE HURTADO -----
- JANETH MIJANGOS ARAGON -----
- JANICE LIZBETH RAMIREZ SANTIAGO -----
- JARUMI URIOSTEGUI CRUZ -----
- JAVIER MOLINA TAMAYO -----
- JESSICA ALEJANDRA URIAS REYES -----
- JESUS ADRIAN MARTIN GARCIA -----
- JESUS ALBERTO PRECIADO VENEGAS -----
- JESUS ANTONIO FARIAS ARCE -----
- JESUS ANTONIO LOPEZ NAVA -----
- JESUS MARTINEZ HERNANDEZ -----
- JESUS PINZON VILLANUEVA -----
- JESUS SALVADOR ZUÑIGA LOPEZ -----
- JOACHIM GIRSCHER CASTELL -----
- JOAQUIN ROSARIO AVILA -----
- JOEL ANGEL GRACIA LEAL -----
- JONATHAN SERRANO HERRERA -----
- JORGE ALBERTO HUGHES RODRIGUEZ -----
- JORGE ANTONIO ALMARAZ REYES -----
- JORGE ARMANDO GONZALEZ ROSALES -----
- JORGE EDUARDO FLORES OLMOS -----
- JORGE HERNANDEZ RAMIREZ -----
- JORGE JOEL GARRIDO VILLA -----
- JORGE SAID HERNANDEZ SORIANO -----
- JOSE ALEJANDRO GONZALEZ RIVERA -----
- JOSE ANGEL MONTER RIVAS -----
- JOSE ANTONIO AVILA BEJARANO -----
- JOSE DE JESUS GONZALEZ MARTIN -----
- JOSE DE JESUS RUIZ URBINA -----
- JOSE FIDEL AGUILAR BECERRA -----
- JOSE GERARDO LEYVA PEREZ -----
- JOSE GUSTAVO MORAN OLALDE -----
- JOSE MANUEL AQUINO MARTINEZ -----
- JOSE NOEL MANDUJANO APREZA -----
- JOSE RODRIGO CECENA MEZA -----
- JOVITA RIOS PLATON -----
- JUAN DANIEL PADILLA MONTOYA -----
- JUAN JAVIER RODRIGUEZ MEJIA -----
- JUAN JOSE HERRERA GALLEGOS -----
- JUAN JOSE MARTINEZ MORALES -----
- JUAN PABLO PEREZ FLORES -----
- JUAN RAMON MARTINEZ REYES -----
- JUAN RUBEN PUGA LUEVANO -----
- JULIO ALBERTO JIMENEZ BARRIENTOS -----
- JULIO CESAR SOSA RODRIGUEZ -----

COTEJADO



JULIO ISAAC ARREOLA SANCHEZ -----
JULIO OLIVARES CASTRO -----
JUVENTINO ALEJANDRO HERNANDEZ RODRIGUEZ -----
KARINA CORONA PEREZ -----
KARLA GOMEZ SAAVEDRA -----
KENA MARIANA PEREZ ARVIZU -----
LAURA ANALY MELGOZA MEDINA -----
LAURA CECILIA PEÑA SANTANA -----
LAURA PATRICIA GOMEZ OLIVARES -----
LAURA VILLAVICENCIO QUIROZ -----
LILIA ADRIANA POOL RANGEL -----
LILIA SOSA LOPEZ -----
LILIANA EDITH MARTINEZ PATLAN -----
LILIANA PATRICIA CHACON RODRIGUEZ -----
LINA MARTINEZ SANTIAGO -----
LIZBETH AMERICA PEREZ PUCHETA -----
LIZBETH YEDITH ARREDONDO ALANIS -----
LUIS ALBERTO GONZALEZ SALINAS -----
LUIS ALBERTO MONTOYA LOPEZ -----
LUIS DANIEL BALCAZAR FERNANDEZ -----
LUIS ENRIQUE BARCENAS DOMINGUEZ -----
LUIS ENRIQUE CICERO IBARRA -----
LUIS FELIPE GARCIA GOMEZ -----
LUIS MANUEL PLAZA DIAZ -----
LUZ ELENA SANCHEZ LOPEZ -----
LYDIA ACELA MORALES TAPIA -----
MA DEL ROCIO RODRIGUEZ MARTINEZ -----
MA. DOLORES GRANADOS ALVAREZ -----
MAESY ZAMARRON HERNANDEZ -----
MAGDALENA VILLARREAL TAMEZ -----
MANUEL APAN MEDINA -----
MARCELA CAROLINA ZAMORA VELAZQUEZ -----
MARELY RAMOS CERDA -----
MARIA CAROLINA DAVILA CESSA -----
MARIA DEL CARMEN CAMARGO ALVAREZ -----
MARIA ELENA MARTINEZ GONZALEZ -----
MARIA ELIZABETH ALEJANDRA CASARES CATZIN -----
MARIA EUGENIA ESTRADA MORENO -----
MARIA GUADALUPE DANIELA MARTINEZ GUTIERREZ -----
MARIO ALBERTO ROMAN GARCIA -----
MARIO FERNANDO XULUC CEN -----
MARLENI TORRES HIDALGO -----
MARTHA ALICIA RUVALCABA REYNA -----
MARTHA LETICIA RODRIGUEZ BRAVO -----
MARTIN LUGO ALVAREZ -----
MARTIN MORALES DELGADO -----
MIGUEL ANGEL CASAS PRIETO -----
MIGUEL ANGEL OLVERA REYES -----
MILDRED ELINA LOPEZ CAMARA -----
MIRIAM LUVIANO ZAMUDIO -----
MIRNA LUZ DIAZ DE CASTRO DOMINGUEZ -----
MIRNA PULIDO GONZALEZ -----
MONICA ELIZABETH MOGOLLON PLASCENCIA -----
MONICA LEAL RIVERA -----
MÓNICA LÉNKA ESTRADA MONTAÑEZ -----
MONICA PAVLOVA BRAVO MEDINA -----
NADIA DOMINGUEZ MEJIA -----
NEFTALI MADRIGAL CASTELLANOS -----



Alejandro C. Pérez Touffex Fournier

Notaría Pública No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

- NEYDA BEATRIZ TAMEZ LEAL -----
- NOEMI ORTEGA CRUZ -----
- NORMA EDITH MARTINEZ BRIONES -----
- OMAR GUADALUPE HERNANDEZ CAVADA -----
- OMAR MENERA GALVAN -----
- OREANA BERENICE TABAREZ ENCISO -----
- OSCAR ALCALA CONTRERAS -----
- OSVALDO LUJAN MURUATO -----
- PABLO CESAR CARRASCO ROJAS -----
- PABLO EDUARDO GARCIA RODRIGUEZ -----
- PAOLA ALEJANDRINA MONTES CHAVEZ -----
- PERLA NOEMI BRECEDA DE LARA -----
- PERLA PATRICIA VILLANUEVA MARTINEZ -----
- RAMIRO CASTAÑARES PRIEGO -----
- REBECA ALANIS RAMIREZ -----
- RENE ALEJANDRO GONZALEZ MENDOZA -----
- RENE PITOL BERBER -----
- REY DAVID NUÑEZ ZARATE -----
- REYNA ESMERALDA CHALPEÑO QUEVEDO -----
- ROBERTO DE JESUS CIREROL MARIN -----
- ROBERTO NAVARRO CERVANTES -----
- ROBERTO RAMON AHUMADA VALDES -----
- ROMAN MORIN VELEZ -----
- ROSA AURORA HERNANDEZ CERVANTES -----
- ROSA LILIANA JIMENEZ TIBURCIO -----
- ROSA NELLY ABREGO CABRERA -----
- ROSALINDA LANDEROS ARENAS -----
- ROSAURA ANGEL FIGUEROA -----
- RUBEN DAVID GUAJARDO CHAIREZ -----
- RUBEN EDEL VALENZUELA MORALES -----
- RUBEN ISAI GALVAN BURNES -----
- SAMANTHA GARCIA MARTINEZ -----
- SAMUEL OMAR VELASCO CARRAZCO -----
- SANDRA TOVAR MEZA -----
- SAUL TREJO DE AVILA -----
- SERGIO GONZALEZ CHAVEZ -----
- SILVIA ALEJANDRA DAVILA ESPINOSA -----
- SILVIA KAREN MARTINEZ GARZA -----
- SILVIA VELA CAPISTRAN -----
- SILVIA YOLANDA TORRES VILLALVAZO -----
- SUSAN LIZETH MADRID LARA -----
- SUSANA CASTAÑEDA RODRIGUEZ -----
- SUSANA GONZALEZ GONZALEZ -----
- SUSANA RODRIGUEZ MARTINEZ -----
- UBERARDO MORALES JUAREZ -----
- VERONICA IVETTE RIVOTA MENDOZA -----
- VIANEY REBECA VEJAR GRJALVA -----
- VICTOR DANIEL GARCIA VARGAS -----
- VICTOR MANUEL TORRES GONZALEZ -----
- VIOLETA ALEXANDRA RODRIGUEZ GOMEZ -----
- VIOLETA DEYANIRA MONTES MARTIR -----
- VIRGINIA AGUILAR DEL MORAL -----
- VIRIDIANA RAMIREZ CERPAS -----
- VLADIMIR LENIN SUAREZ MORALES -----
- YADIRA IDANIA MEZA CARDONA -----
- YANET EUGENIA SOLAR GARCIA -----
- YAZMIN SANDOVAL CRUZ -----
- YENI MARLENE SANCHEZ LOZANO -----

COPIARIO

7

YONATAN ZOE PEREZ LOPEZ-----
 ZACNICTE ADRIANA VEGA LIMA-----
 ZAIRA DENISSE TORRES GARZA-----
 ZAMIA BEATRIZ SAUCEDA MADE-----

A) PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil Federal y su correlativo el dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley y sus correlativos de los Códigos Civiles de los demás estados de la República Mexicana-----

B) PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito-----

C) EJERCICIO DE LOS PODERES.- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquier uno de ellos con cualquier otro apoderado que se haya nombrado con antelación o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.-----

SEGUNDA.- "BANCO MERCANTIL DEL NORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, representada como ha quedado dicho, otorga a favor de las personas que se mencionan a continuación, los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.-----

AMERICO GARZA MARTINEZ-----
 CLAUDIA ELIZABETH BORBOLLA MARTINEZ-----
 DIEGO ALEJANDRO PORRAS ALVARADO-----
 DULCE CATALINA GARCIA JUAMBELZ-----
 ELIZABETH DE LA CRUZ HERRERA-----
 FERNANDO DURAN HEREDIA-----
 FRANCISCO RAMOS SAUCEDO-----
 GLADYS GABRIELA MORAN NUNGARAY-----
 IVETTE AIMEE LOPEZ GARCIA-----
 JAIME GERARDO GARDUÑO SOTO-----
 JOSE ALFREDO GARCIA VALTIERRA-----
 JOSE DE JESUS RODRIGUEZ GUTIERREZ-----
 MARIA DEL ROCIO ANDRADE GARCIA-----
 NANCY GUADALUPE CISNEROS FLORES-----
 NORMA ANGELICA MACIAS SILVA-----
 ROSA ISELA FRIAS VILLA-----
 SANDRA LILIANA GONZALEZ PUERTOS-----
 SELMA JURADO HERNANDEZ-----
 SILVIA ARMIDA RAMIREZ GARZA-----
 SILVIA MIREYA NICOLETTI MALDONADO-----
 TANIA ALEMNESH GRENALD GOMEZ-----
 TANIA TAMARA NUÑEZ REYES-----
 UBALDO SANCHEZ LUNA-----
 VICTOR MANUEL RAMIREZ ORTEGA-----
 YESSICA SELENE MELLADO GUTIERREZ-----

A) PODER GENERAL para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil Federal y su correlativo el dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley y sus correlativos de los Códigos Civiles de los demás estados de la República Mexicana-----

B) PODER GENERAL para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito-----



Alejandro E. Pérez Touffar Fournier

Notario Público No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

7

40,277

C) PODER GENERAL para firmar la correspondencia y documentación que emane de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, así como certificar, en nombre de dicha Sociedad, lo relativo a la inexistencia de cuentas de cheques o cualquier circunstancia por la que rehúse el pago de dichos títulos de crédito. Igualmente se les faculta para que firmen en unión de peritos autorizados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, los avalúos que formule la Sociedad, así mismo se les faculta para que certifiquen copias o impresiones obtenidas de los negativos originales de cámara mediante la cual se hubiere microfilmado libros, registros y documentos en general que obran o que en algún momento obraron en poder de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, relacionados con los actos del mismo, lo anterior en los términos del Artículo cien de la Ley de Instituciones de Crédito.

D) EJERCICIO DE LOS PODERES.- Los Apoderados deberán ejercer los poderes que se les confieren actuando conjuntamente cualesquiera dos de ellos o cualquier uno de ellos con cualquier otro apoderado que se haya nombrado con antelación o de los que se nombren posteriormente, y no podrán en forma alguna delegar las facultades que se les confieren, ni otorgar mandatos de especie alguna.

TERCERA.- VIGENCIA.- Todos los poderes otorgados en el presente instrumento tendrán vigencia indefinida.

CUARTA.- Todos los gastos, derechos y honorarios que se causen con motivo de este instrumento, serán cubiertos por "EL PODERDANTE".

QUINTA.- Para la interpretación y cumplimiento de este instrumento, los comparecientes se someten a las leyes y tribunales de la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León.

YO EL NOTARIO CERTIFICO QUE:

A).- A mi juicio los comparecientes tienen capacidad legal para la celebración de este acto, y me aseguré de su identidad conforme a la relación que agregó al apéndice de este instrumento con la letra "A".

B).- Los representantes de "BANCO MERCANTIL DEL NORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, acreditan la personalidad que ostentan y declaran que no le ha sido revocada, modificada, ni se ha extinguido, así como que su representación se encuentra capacitada legalmente para la celebración de este acto, misma que acredita de la siguiente manera:

ANTECEDENTES

I.- CONSTITUTIVA.- Por escritura número treinta mil cuatrocientos veintinueve, de fecha dieciséis de marzo de mil novecientos cuarenta y cinco, otorgada ante el licenciado Fernando G. Arce, en ese entonces actuando como notario adscrito a la notaría número cincuenta y cuatro de México, Distrito Federal, de la que era titular el licenciado Graciano Contreras, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en la Sección Comercio, bajo el número sesenta y cinco, a fojas ciento catorce, volumen ciento noventa y nueve, libro tercero, se hizo constar la constitución de "BANCO RADIO CINEMATOGRAFICO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN FINANCIERA, con domicilio en México, Distrito Federal, duración indefinida, capital social de UN MILLÓN DE PESOS, moneda nacional, cláusula de admisión de extranjeros y el objeto en dicha escritura especificado.

II.- CAMBIO DE DENOMINACIÓN.- Por escritura número treinta y un mil ochenta, de fecha ocho de agosto de mil novecientos cuarenta y cinco, otorgada ante el licenciado Fernando G. Arce, en ese entonces actuando como notario adscrito a la notaría número cincuenta y cuatro de México, Distrito Federal, de la que era titular el licenciado Graciano Contreras, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en la Sección Comercio, volumen doscientos treinta y cinco, libro tercero, a fojas doscientos dieciséis y bajo el número doscientos sesenta y tres, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCO RADIO CINEMATOGRAFICO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN FINANCIERA, en la que entre otros se tomó el acuerdo de cambiar su denominación por la de "BANCO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN FINANCIERA.

III.- CAMBIO DE DENOMINACIÓN.- Por escritura número seiscientos cinco, de fecha quince de enero de mil novecientos cuarenta y ocho, otorgada ante el licenciado Joaquín F. Oseguera, en ese entonces actuando como titular de la notaría número noventa y nueve de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en la Sección de Comercio, libro tercero, volumen doscientos cuarenta y cinco, a

COTEJADO

fojas veintiocho y bajo la partida número treinta y cuatro, el día treinta de junio de mil novecientos cuarenta y ocho, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN FINANCIERA, en la que entre otros acuerdos se tomó el de cambiar su denominación por la de "CRÉDITO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN FINANCIERA, y aumentar su capital social a la cantidad de DOS MILLONES DE PESOS, moneda nacional, reformándose en consecuencia los artículos primero, séptimo, octavo, trigésimo sexto y cuadragésimo cuarto de los estatutos sociales. -----

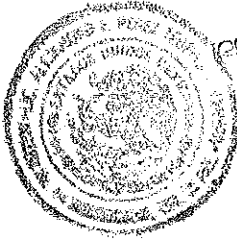
IV.- FUSIÓN Y CAMBIO DE DENOMINACIÓN.- Por escrituras números ciento cincuenta y ocho mil novecientos setenta y uno, ciento cincuenta y ocho mil novecientos setenta y tres, ciento cincuenta y ocho mil novecientos ochenta y uno y ciento cincuenta y ocho mil novecientos ochenta y tres, todas de fecha veintinueve de noviembre de mil novecientos setenta y seis, otorgadas ante el licenciado Tomás Lozano Molina, en aquel entonces titular de la notaría número ochenta y siete del Distrito Federal, actuando como asociado y en el Protocolo del Licenciado Francisco Lozano Noriega, quien fuera notario número diez del Distrito Federal, por las que se protocolizaron las Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas todas de fecha veintinueve de noviembre de mil novecientos setenta y seis de "FINANCIERA Y FIDUCIARIA MEXICANA", SOCIEDAD ANÓNIMA, "FINANCIERA COLON", SOCIEDAD ANÓNIMA, "BANCO HIPOTECARIO METROPOLITANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, y "CRÉDITO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANÓNIMA, en la que se acordó la fusión de las referidas empresas, extinguiéndose las primeras tres y subsistiendo la última, cambiando de denominación por la de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA, aumentado su capital social y reformando totalmente sus estatutos sociales. -----

V.- FUSIÓN Y CAMBIO DE DENOMINACIÓN.- Por escritura número ciento cincuenta y nueve mil cincuenta seis, de fecha seis de diciembre de mil novecientos setenta y seis, otorgada ante el licenciado Tomás Lozano Molina, en aquel entonces actuando como titular de la notaría número ochenta y siete de México, Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del licenciado Francisco Lozano Noriega, en ese entonces titular de la notaría número diez de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en la Sección Comercio, volumen mil cinco, libro tercero, a fojas ciento cuarenta y nueve, y bajo la partida número ciento noventa y dos, el día veinte de diciembre de mil novecientos setenta y seis, se hizo constar la protocolización del Convenio de Fusión de "FINANCIERA Y FIDUCIARIA MEXICANA", SOCIEDAD ANÓNIMA, "FINANCIERA COLON", SOCIEDAD ANÓNIMA y "BANCO HIPOTECARIO METROPOLITANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, con "CRÉDITO REFACCIONARIO INDUSTRIAL", SOCIEDAD ANÓNIMA, subsistiendo ésta última, cambiando de denominación por la de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA, aumentado su capital social a CIENTO CINCUENTA MILLONES DE PESOS, moneda nacional, y reformando totalmente sus estatutos sociales. -----

VI.- FUSIÓN.- Por escritura número mil doscientos cuarenta y dos, de fecha ocho de diciembre de mil novecientos setenta y siete, otorgada ante el licenciado Jesús Montaña García, titular de la notaría número sesenta de Monterrey, estado de Nuevo León, en la que se hizo constar la protocolización del acta de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "FINANCIERA DE FOMENTO" SOCIEDAD ANÓNIMA, el día siete de diciembre de mil novecientos setenta y siete, en la que, entre otros, se tomó el acuerdo de fusionar a "FINANCIERA DE FOMENTO" SOCIEDAD ANÓNIMA como fusionada, con "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA como fusionante, extinguiéndose la primera y subsistiendo la última. -----

VII.- FUSIÓN.- Por escritura número mil doscientos cuarenta y cuatro, de fecha ocho de diciembre de mil novecientos setenta y siete, otorgada ante el licenciado Jesús Montaña García, en ese entonces actuando como titular de la notaría número sesenta de Monterrey, estado de Nuevo León, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "FINANCIERA MONTERREY" SOCIEDAD ANÓNIMA, de fecha siete de diciembre de mil novecientos setenta y siete, en la que, entre otros, se tomó el acuerdo de fusionar a "FINANCIERA MONTERREY" SOCIEDAD ANÓNIMA como fusionada, con "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA como fusionante, extinguiéndose la primera y subsistiendo la última. -----

VIII.- FUSIÓN.- Por escritura número ciento sesenta y cinco mil tres, de fecha ocho de diciembre de mil novecientos setenta y siete, otorgada ante el licenciado Francisco Lozano Noriega, en ese entonces titular de la notaría número diez de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio



Alejandro E. Pérez Touffler Fournier

Notaría Pública No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

9

40,277

quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en la Sección Comercio, volumen mil cincuenta y cinco, libro tercero, a fojas trescientas diez, y bajo la partida número trescientos, en la que se hizo constar la protocolización del Convenio de Fusión de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA como fusionante, con "FINANCIERA DE FOMENTO", SOCIEDAD ANÓNIMA y "FINANCIERA MONTERREY", SOCIEDAD ANÓNIMA, estas últimas como fusionadas.

IX.- FUSIÓN.- Por escritura número ciento setenta y un mil quinientos, de fecha quince de noviembre de mil novecientos setenta y ocho, otorgada ante el licenciado Tomás Lozano Molina, en ese entonces titular de la notaría número ochenta y siete de México, Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del licenciado Francisco Lozano Noriega, en ese entonces titular de la notaría número diez de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en la Sección Comercio, volumen mil ochenta y cinco, tomo tercero, a fojas ochenta y uno, y bajo la partida número ciento seis, el día primero de diciembre de mil novecientos setenta y ocho, en la que se hizo constar la protocolización de las Actas de Asambleas Extraordinarias de Accionistas y el Convenio de Fusión de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA como fusionante, con "FINANCIERA MEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA como fusionada, subsistiendo la primera y desapareciendo la segunda.

X.- FUSIÓN.- Por escritura número ciento noventa y dos mil novecientos cinco, de fecha veintitrés de octubre de mil novecientos ochenta y uno, otorgada ante el licenciado Tomas Lozano Molina, titular de la notaría número ochenta y siete, de México, Distrito Federal, actuando como asociado y en el protocolo del licenciado Francisco Lozano Noriega, en ese entonces titular de la notaría número diez de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, bajo el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, se hizo constar la protocolización de las Actas de Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA, y "POLIBANCA INNOVA", SOCIEDAD ANÓNIMA, en la que entre otros acuerdos se tomó el de absorber por fusión a ésta última, subsistiendo la primera.

XI.- TRANSFORMACIÓN.- Con el decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación, el día veintinueve de agosto de mil novecientos ochenta y tres, con vigencia a partir del día primero de septiembre del mismo año, en el que se dispuso la transformación de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, en "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CRÉDITO.

XII.- REGLAMENTO ORGÁNICO.- Por escritura número setenta y seis mil ciento cincuenta y cinco, de fecha veintidós de agosto de mil novecientos ochenta y cinco, otorgada ante el licenciado Luis Felipe Del Valle Prieto, en ese entonces titular de la notaría número veinte de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, se protocolizó el Reglamento Orgánico de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CRÉDITO, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, publicado en el Diario Oficial de la Federación, el día veintinueve de julio de mil novecientos ochenta y cinco.

XIII.- TRANSFORMACIÓN.- Por escritura número quince mil seiscientos cincuenta y dos, de fecha veintinueve de agosto de mil novecientos noventa y uno, otorgada ante el licenciado Antonio Velarde Violante, titular de la notaría número ciento sesenta y cuatro de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día treinta de septiembre de mil novecientos noventa y uno; se protocolizó el oficio de autorización y decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación, el día nueve de agosto de mil novecientos noventa y uno, mediante el cual se autorizó la transformación de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD NACIONAL DE CRÉDITO, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE a "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA, siendo aprobada previamente la transformación en Sesión del Consejo Directivo de dicha Institución de Crédito, celebrada el día veintidós de julio de mil novecientos noventa y uno, y aprobada mediante oficio de autorización expedido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el día siete de agosto del mismo año.

XIV.- REFORMA INTEGRAL DE ESTATUTOS.- Por escritura número dieciséis mil doscientos setenta y seis, de fecha treinta y uno de octubre de mil novecientos noventa y uno, otorgada ante

OTORGADO



el licenciado Andrés Jiménez Cruz, titular de la notaría número ciento setenta y ocho de México, Distrito Federal, en aquel entonces actuando como suplente y en el protocolo del licenciado Antonio Velarde Violante, titular de la notaría número ciento sesenta y cuatro de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día veintidós de enero de mil novecientos noventa y dos, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, de fecha veintisiete de septiembre de mil novecientos noventa y uno, en la que, entre otros, se tomó el acuerdo de reformar totalmente los estatutos sociales, quedando con la misma denominación social, duración indefinida, domicilio en México, Distrito Federal, capital mínimo fijo de CUARENTA MIL MILLONES DE PESOS, moneda nacional, y máximo ilimitado. -----

XV.- CAMBIO DE DENOMINACIÓN.- Por escritura número cuarenta y cuatro mil quinientos noventa y ocho, de fecha veintiséis de marzo de mil novecientos noventa y tres, otorgada ante el licenciado Luis de Angoitia y Gaxiola, titular de la notaría número ciento nueve de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día siete de octubre de mil novecientos noventa y tres, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCO DE CRÉDITO Y SERVICIO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, de fecha nueve de febrero de mil novecientos noventa y tres, en la que, entre otros, se tomó el acuerdo de cambiar la denominación de la sociedad por la de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER. -----

XVI.- AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTOS.- Por escritura número cuarenta y nueve mil doscientos sesenta y dos, de fecha veintidós de abril de mil novecientos noventa y seis, otorgada ante el licenciado Luis de Angoitia y Gaxiola, titular de la notaría número ciento nueve de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día dos de julio de mil novecientos noventa y seis, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha treinta y uno de marzo de mil novecientos noventa y cinco, en la que, entre otros, se tomaron los acuerdos de aumentar el capital social autorizado a la suma de CIENTO CINCUENTA MILLONES DE PESOS, moneda nacional y reformar los artículos séptimo, noveno, décimo, décimo primero, décimo noveno, vigésimo, vigésimo segundo, vigésimo quinto y trigésimo segundo de los estatutos sociales. -----

XVII.- AUMENTO DE CAPITAL.- Por escritura número cuarenta y nueve mil doscientos sesenta y tres, de fecha veintidós de abril de mil novecientos noventa y seis, otorgada ante el licenciado Luis de Angoitia y Gaxiola, titular de la notaría número ciento nueve de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día doce de julio de mil novecientos noventa y seis, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha veintinueve de agosto de mil novecientos noventa y cinco, en la que, entre otros acuerdos se tomó el de aumentar el capital social autorizado en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS, moneda nacional, para que en lo sucesivo quedara en total en la cantidad de SETECIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS, moneda nacional, reformar el artículo séptimo, y ratificar las reformas a los artículos noveno, décimo primero, décimo noveno, vigésimo, vigésimo segundo, vigésimo quinto y trigésimo segundo de los estatutos sociales. -----

XVIII.- FUSIÓN.- Por escritura número cien mil doscientos sesenta y nueve, de fecha veintitrés de diciembre de mil novecientos noventa y seis, otorgada ante el licenciado Ignacio Rey Morales Lechuga, titular de la notaría número ciento dieciséis de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día diecisiete de enero de mil novecientos noventa y siete, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha nueve de



Alejandro E. Pérez Touffler Fournier

Notario Público No. 46

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

11

40,277

diciembre de mil novecientos noventa y seis, en la que, entre otros acuerdos, se tomó el de aprobar la fusión por incorporación de "BANORO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionada, con "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionante, desapareciendo el primero y subsistiendo el segundo; aumentar su capital social autorizado a la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS, moneda nacional, y reformar el artículo séptimo de los estatutos sociales, así como protocolizar el Convenio de Fusión celebrado entre ambas empresas.

XIX.- FUSIÓN.- Por escritura número siete mil ciento setenta, de fecha veinticuatro de diciembre de mil novecientos noventa y seis, otorgada ante el licenciado Jorge J. Chávez Castro, titular de la notaría número treinta de Culiacán, estado de Sinaloa, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Propiedad y del Comercio de Culiacán, estado de Sinaloa, bajo el número ciento setenta y siete, libro veinticuatro, primero de Comercio, el día dieciséis de enero de mil novecientos noventa y siete, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANORO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha nueve de diciembre de mil novecientos noventa y seis, en la que entre otros acuerdos, se tomó el de aprobar la fusión de "BANORO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, INTEGRANTE DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionada con "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, como fusionante, desapareciendo el primero y subsistiendo el segundo.

XX.- ADMINISTRACION CAUTELAR.- Mediante oficio número "IPAB/SE/094/99" (IPAB diagonal SE diagonal cero nueve cuatro diagonal noventa y nueve), de fecha tres de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, expedido por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, mismo que quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el folio mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día cuatro de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, se comunicó la declaración de Administración Cautelar de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Bancrecer, a cargo del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, la cual se ejercerá a través del señor Francisco González Martínez.

XXI.- REFORMA INTEGRAL DE ESTATUTOS.- Por escritura número mil seiscientos sesenta y nueve, de fecha cinco de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, otorgada ante el licenciado Alfredo Ayala Herrera, titular de la notaría número doscientos treinta y siete, de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día dieciocho de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, en la que se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANCRECER, de fecha tres de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, en la que, entre otros acuerdos, se tomó el de reformar totalmente los estatutos sociales, la aceptación, suscripción y pago de VEINTITRÉS MILLONES CUATROCIENTAS TREINTA Y SEIS MIL, acciones ordinarias, nominativas de la serie "O" por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, dándose por enterados de la declaración de instalación de la administración cautelar, la cual sería ejercida por el señor Francisco González Martínez, para quedar con la misma denominación, duración indefinida, domicilio en México, Distrito Federal, con capital de DOS MIL TRESIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS MIL PESOS, moneda nacional, con cláusula de admisión de extranjeros.

XXII.- DESINCORPORACIÓN DE GRUPO FINANCIERO BANCRECER.- Mediante Oficio "DGBA/069/99" (DGBA diagonal cero seis nueve diagonal noventa y nueve), de fecha quince de noviembre de mil novecientos noventa y nueve, emitido por Dirección General de Banca y Ahorro de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, se aprueba la reforma integral de los Estatutos Sociales de BANCRECER, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, a que se hace referencia en el inciso anterior, así como suprimir toda referencia de que dicha Institución forma parte de Grupo Financiero Bancrecer, Sociedad Anónima de Capital Variable. --

XXIII.- SUSTITUCIÓN DE ADMINISTRADOR CAUTELAR.- Mediante oficio IPAB/SE/024/2000 (IPAB diagonal SE diagonal cero dos cuatro diagonal dos cero cero cero), de fecha veinticuatro de mayo del año dos mil dos mil, expedido por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario,

COTEJADO

inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el folio mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día veintinueve de mayo del año dos mil, se comunica que el señor Francisco González Martínez ha sido sustituido como la persona que ejerce la Administración Cautelar decretada por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario en Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, y se ha nombrado en su lugar a Carlos Septien Michel a partir del día dos de mayo del año dos mil.-----

XXIV.- OFICIO DE LEVANTAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN CAUTELAR.- Por oficio Administrativo Número "IPAB/SE/D13/2002" (IPAB diagonal SE diagonal cero trece diagonal dos mil dos) de fecha veintiocho de enero del dos mil dos emitido por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, el cual quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio del Distrito Federal bajo el folio mercantil sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno de fecha doce de febrero del dos mil dos, se informó que mediante acuerdo No. "IPAB/JG/01/30.12" (IPAB diagonal JG diagonal cero uno diagonal treinta punto doce) adoptado en la Trigésima Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, celebrada el primero de octubre de dos mil uno, se aprobó el levantamiento de la Administración Cautelar en Bancrecer, S.A., Institución de Banca Múltiple y la revocación del nombramiento de la persona que ejercía la Administración Cautelar en Bancrecer, S.A., Institución de Banca Múltiple, con efectos a partir del momento en que se transmitan las acciones representativas del cien por ciento del capital de dicha Institución de Banca Múltiple, misma que se llevó a cabo el dos de enero de dos mil dos. Por lo anterior y de conformidad con lo aprobado en el Acta de la Primera Sesión del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario en su carácter de Administrador Único de Bancrecer, S.A., Institución de Banca Múltiple, celebrada el treinta de noviembre de dos mil uno, con efectos a partir del dos de enero del dos mil dos, se revoca el nombramiento del Ing. Carlos Septien Michel como la persona que ejercía la Administración Cautelar en Bancrecer, S.A., Institución de Banca Múltiple en tanto la Asamblea de Accionistas, el Consejo de Administración o la persona facultada para ello, designen a los nuevos representantes de Bancrecer, S.A., Institución de Banca Múltiple; se revoca el nombramiento de Francisco Jorge Patiño Leal y Guillermo Manuel Colín García como apoderados de la Administración Cautelar de Bancrecer, S.A., Institución de Banca Múltiple, con efectos por lo que hace al primero de ellos, a partir de la fecha en que dejó de prestar sus servicios en Bancrecer, S.A., Institución de Banca Múltiple y por lo que se refiere al segundo de ellos, el dos de enero del dos mil dos.-----

XXV.- DESIGNACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN POR LEVANTAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN CAUTELAR.- Mediante acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha cuatro de enero del año dos mil dos, se designó al Consejo de Administración de la Sociedad en virtud a que se reconocieran los acuerdos tomados en la Primera Sesión del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, en su carácter de Administrador Único de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, de fecha treinta de noviembre del año dos mil uno, mediante los cuales, se acordó levantar la Administración Cautelar de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, tal y como quedó asentado en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Institución celebrada el día tres de diciembre del año dos mil uno.-----

XXVI.- AUMENTO DE CAPITAL.- Por escritura número seis mil cuatrocientos once, de fecha veinticuatro de enero del año dos mil dos, otorgada ante el licenciado Alfredo Ayala Herrera, titular de la Notaría doscientos treinta y siete de México, Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día dieciocho de Abril del año dos mil dos, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCRECER", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, de fecha tres de diciembre del año dos mil uno, en la que, entre otros acuerdos, se tomó el de aumentar el capital social de la sociedad en la cantidad de DOS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS MIL PESOS, moneda nacional, con lo que el capital social ascendiera a la cantidad de CUATRO MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS, moneda nacional, el cual sería suscrito y pagado parcialmente y reformándose en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales. Asimismo declara el compareciente que a esa fecha el capital suscrito y pagado de la sociedad ascendía a la cantidad de DOS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS, moneda nacional, y reformándose en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales.-----



Alejandro C. Pérez Touffer Fournier

Notaría Pública No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

13

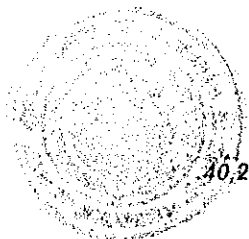
40,277

XXVII.- FUSIÓN.- Por escritura número treinta y cuatro mil setenta y uno, de fecha veinticuatro de abril del año dos mil dos, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, bajo el folio mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día veintidós de julio del año dos mil dos, y el Primer Testimonio Segundo en su Orden bajo el Número siete mil veinte, volumen tres, Libro Primero, el día veintidós de julio del año dos mil dos, en el Registro Público de Comercio del Primer Distrito en la Ciudad de Monterrey, Estado de Nuevo León, se hizo constar la protocolización de (I) Las Actas de Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, celebradas el día once de marzo del año dos mil dos, y (II) así como el Convenio de Fusión, suscrito en esa misma fecha. En dichos documentos constan los siguientes actos jurídicos: uno.- La fusión de ambas instituciones de crédito, la primera como sociedad fusionada o que se extingue, y la segunda como sociedad fusionante o que subsiste.- dos.- La modificación de la capital social de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar en la suma de DOS MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL NOVECIENTOS SESENTA Y TRES PESOS, moneda nacional y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales.- tres.- El cambio en la denominación de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar como Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y reforma en consecuencia del artículo primero de sus estatutos sociales.- cuatro.- El cambio de domicilio social de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, de la ciudad de México, Distrito Federal, a la ciudad de Monterrey, Nuevo León, y reforma en consecuencia del artículo quinto de sus estatutos sociales.

XXVIII.- CAMBIO DE DENOMINACIÓN.- Por escritura número treinta y cuatro mil ochenta y cinco, de fecha veinticinco de abril del año dos mil dos, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal en el folio mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día veintidós de julio del año dos mil dos, y el Primer Testimonio Segundo en su Orden en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la ciudad de Monterrey, Estado de Nuevo León, bajo el número siete mil veintituno, Volumen tres, Libro Primero, con fecha veintidós de julio del año dos mil dos, en la que se hizo constar, la protocolización del permiso número "0910882" (cero, nueve, uno, cero, ocho, ocho, dos), Expediente "194509046150", (uno, nueve, cuatro, cinco, cero, nueve, cero, cuatro, seis, uno, cinco, cero), del folio, "2B6F0N08" dos, B, seis, F, cero, N, cero, ocho, de fecha diez de abril del año dos mil dos, expedido por la Secretaría de Relaciones Exteriores, autorizando el cambio de denominación de Bancrecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, por el del Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.

XXIX.- CONVENIO ÚNICO DE RESPONSABILIDADES.- Por escritura número treinta y cuatro mil ochenta y nueve, de fecha veinticinco de Abril del año dos mil dos, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de México, Distrito Federal, bajo el Folio Mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día veintidós de Julio del año dos mil dos, y el Primer Testimonio Segundo en su Orden quedó inscrito en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León bajo el número novecientos cuarenta y cinco, Volumen tercero, Libro Segundo, el día veintidós de Julio del año dos mil dos, se hizo constar el Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; CASA DE BOLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA BANORTE; SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE,

ROTEJADO



ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; BANCO DEL CENTRO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; FIANZAS BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE y BANCRECEER, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, desincorporando a BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, en virtud de haber sido fusionado por BANCRECEER, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, e incorporándose a este último a GRUPO FINANCIERO BANORTE con su nueva denominación de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

XXX.- FUSIÓN.- Por oficio número "101.486" (uno cero uno, punto, cuatro, ocho, seis), de fecha veinticuatro de abril del año dos mil dos, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que contiene la autorización para:- uno.- La fusión de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple con Bancreecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, la primera como sociedad fusionada o que se extingue, y la segunda como sociedad fusionante o que subsiste.- dos.- La modificación de la capital social de Bancreecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar en la suma de dos mil doscientos sesenta y tres millones cuatrocientos ochenta y dos mil novecientos sesenta y tres pesos, moneda nacional y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales.- tres.- El cambio en la denominación de Bancreecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, para quedar como BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE y reforma en consecuencia del artículo primero de sus estatutos sociales.

XXXI.- INTEGRACIÓN DE ENTIDAD FINANCIERA.- Por el oficio número "101.823" (uno, cero, uno punto, ocho, dos, tres), de fecha veinticinco de abril del año dos mil dos, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público se hizo constar la autorización para incorporar a Bancreecer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, bajo su nueva denominación Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, como integrante de Grupo Financiero Banorte Sociedad Anónima de Capital Variable. Por oficios "101.486" (uno, cero, uno, punto, cuatro, ocho, seis) y "101.823" (uno, cero, uno, punto, ocho, dos, tres), antes referidos, se encuentran inscritos, en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal en el folio mercantil número sesenta y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y uno, el día veintidós de julio del año dos mil dos, y en el Registro Público de Comercio, Primer Distrito, en la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el número siete mil veinte, volumen tercero, Libro Primero, bajo el número siete mil veintidós, volumen tres, Libro Primero y bajo el número novecientos cuarenta y cinco, volumen tres, libro segundo, todas estas inscripciones el día veintidós de julio del año dos mil dos.

XXXII.- COMPULSA DE ESTATUTOS.- Por escritura número treinta y seis mil ciento doce, de fecha diez de julio del año dos mil tres, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio del Distrito de Monterrey, estado de Nuevo León, en la sección comercio, libro primero, volumen cuarto, partida seis mil setecientos treinta y dos el día quince de julio del año dos mil tres, se hizo constar la protocolización de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el día veintinueve de abril del año dos mil tres, en la cual se hizo constar la compulsión de los estatutos sociales de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

XXXIII.- ADICIÓN DE ESTATUTOS.- Por escritura número cuarenta y tres mil setecientos treinta y seis, de fecha veintisiete de octubre del año dos mil cinco, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco uno, el día veintidós de diciembre del año dos mil cinco, en la que se hizo



Alejandro E. Pérez Teuffer Fournier

Notario Público No. 44
CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

15

40,277

constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, celebrada el día seis de octubre del año dos mil cinco, en la que, entre otros acuerdos, se tomó el de adicionar el capítulo Décimo Primero de los estatutos sociales denominado Alertas Tempranas.

XXXIV.- AUMENTO DE CAPITAL SOCIAL.- Por escritura número cuarenta y cuatro mil ciento dieciséis, de fecha veintinueve de noviembre del año dos mil cinco, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno el día dos de febrero del año dos mil seis, se hizo constar la protocolización del Acta de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, celebrada el día seis de octubre del año dos mil cinco, en la que, entre otros acuerdos, se tomó el de reformar el Artículo Séptimo de sus Estatutos Sociales a efecto de aumentar el capital social de la sociedad en la cantidad de UN MIL OCHOCIENTOS MILLONES DE PESOS, moneda nacional, para alcanzar la suma de CUATRO MIL SETENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL NOVECIENTOS SESENTA Y TRES PESOS, moneda nacional.

XXXV.- FUSIÓN.- Por escritura número cuarenta y ocho mil quinientos noventa y seis, de fecha diecisiete de Agosto del año dos mil seis, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día veintiocho de agosto del año dos mil seis, y el Primer Testimonio Segundo en su Orden, en el Registro Público de Comercio de San Luis Potosí, estado del mismo nombre, bajo el folio mercantil electrónico número cinco mil ochocientos treinta y dos asterisco uno, el día veintiocho de agosto del año dos mil seis, se hizo constar la protocolización de (I) Las Actas de Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de Banco del Centro, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, celebradas los días dieciséis y diecisiete de agosto del dos mil seis, en dichas actas constan los siguientes actos jurídicos: uno.- La fusión de ambas instituciones de crédito, la primera como sociedad fusionada o que se extingue, y la segunda como sociedad fusionante o que subsiste.- dos.- La modificación de la capital social de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, para quedar en la suma de siete mil millones ochocientos treinta y seis mil quinientos cincuenta pesos, moneda nacional y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales, y (II) así como el Convenio de Fusión, suscrito en el día diecisiete de agosto del año dos mil seis.

XXXVI.- OFICIO FUSIÓN.- Por Oficio "UBA/118/2006" (UBA diagonal uno uno ocho diagonal dos cero cero seis) de fecha veinticuatro de Agosto del año dos mil seis, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el cual se encuentra inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día veintiocho de agosto del año dos mil seis, y folio mercantil número cinco mil ochocientos treinta y dos asterisco uno, y en el Registro Público de Comercio de San Luis Potosí, estado del mismo nombre, hizo constar la autorización de la fusión de Banco del Centro, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte con Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, la primera como sociedad fusionada o que se extingue, y la segunda como sociedad fusionante o que subsiste, y el aumento de capital social de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte para quedar en la suma de siete mil millones ochocientos treinta y seis mil quinientos cincuenta pesos, moneda nacional y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales.

XXXVII.- CONVENIO ÚNICO DE RESPONSABILIDADES: Por escritura número cuarenta y ocho mil seiscientos dos, de fecha diecisiete de Agosto del año dos mil seis, otorgada ante el

ROTEJADO

Licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día veintinueve de agosto del año dos mil seis, se hizo constar el Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; CASA DE BOLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FIANZAS BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; CRÉDITOS PRONEGOCIO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO LIMITADO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; y BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, desincorporando a BANCO DEL CENTRO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, en virtud de haber sido fusionado con BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

XXXVIII.- MODIFICACION DE ESTATUTOS: Por escritura número cincuenta y un mil trescientos cuarenta y cuatro de fecha quince de diciembre del año dos mil seis, otorgada ante la fe del Licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día veinticinco de enero del año dos mil siete, se hizo constar la protocolización del acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha trece de diciembre del año dos mil seis, en la cual entre otros acuerdos se tomó el de la modificación de los Estatutos Sociales de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, a fin de adecuarlos al decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley de Instituciones de Crédito, de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras y de la Ley de Protección al Ahorro Bancario, publicado en el Diario Oficial de la Federación el día seis de julio del año dos mil seis, por lo que, en consecuencia, se modificaron los artículos noveno, décimo, décimo sexto, cuadragésimo y quincuagésimo primero, así como la denominación del Capítulo Séptimo; se adicionaron los Capítulos décimo segundo y décimo tercero, que contienen los artículos del quincuagésimo segundo al quincuagésimo cuarto y del quincuagésimo quinto al sexagésimo cuarto, respectivamente, y se derogaron los artículos décimo segundo, cuadragésimo primero, cuadragésimo segundo y cuadragésimo tercero.

XXXIX.- CONVENIO ÚNICO DE RESPONSABILIDADES: Por escritura número cincuenta y un mil trescientos cuarenta y cinco, de fecha quince de diciembre del año dos mil seis, otorgada ante el Licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día ocho de febrero del año dos mil siete, en la cual se hizo constar el Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; CASA DE BOLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD



Alejandro C. Pérez Touffer Fournier

Notario Público No. 44
CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FIANZAS BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; CRÉDITOS PRONEGOCIO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO LIMITADO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; y BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

XL.- CONVENIO ÚNICO DE RESPONSABILIDADES.- Por escritura número cincuenta y tres mil ciento treinta y uno, de fecha primero de marzo del año dos mil siete, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número cuarenta mil ciento noventa y siete asterisco nueve, el día treinta de marzo del año dos mil siete, en el cual se hizo constar el Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE; CASA DE BOLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; CRÉDITOS PRONEGOCIO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO LIMITADO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; y BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

XLI.- CONVENIO ÚNICO DE RESPONSABILIDADES.- Por escritura número sesenta y cuatro mil doscientos veinticuatro, de fecha diecinueve de febrero del año dos mil ocho, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número cuarenta mil ciento noventa y siete asterisco nueve, el día dieciséis de abril del año dos mil ocho, en el cual se hizo constar el Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE; CASA DE BOLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE GRUPO FINANCIERO BANORTE; Y CRÉDITOS PRONEGOCIO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO LIMITADO, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

XLII.- COMPULSA DE ESTATUTOS.- Por escritura número sesenta y seis mil quinientos sesenta y cuatro, de fecha seis de junio del año dos mil ocho, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco uno, el día diecisiete de junio del año dos mil ocho, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de BANCO

COPIADO



MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, celebrada el día veintinueve de abril del año dos mil ocho, en la cual se acordó la compulsión de los estatutos sociales de la sociedad. -----

XLIII.- FUSION.- Por escritura número sesenta y seis mil ochocientos veintidós de fecha dieciocho de junio del año dos mil ocho, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito entre otros en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, estado de Sinaloa, en el Folio Mercantil Electrónico número veintidós mil seiscientos setenta y ocho, asterisco uno; Folio Mercantil Electrónico número treinta y seis mil seiscientos ochenta asterisco uno; Folio Mercantil Electrónico número treinta y cinco mil setecientos cincuenta y dos, asterisco uno; Folio Mercantil Electrónico número sesenta y nueve mil ochocientos cincuenta y dos, asterisco uno, el día diez de septiembre del año dos mil ocho; así como en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día veintiocho de octubre del año dos mil nueve, se hizo constar la protocolización de las Actas de Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, como empresa fusionante o que subsiste con Inmobiliaria Bancreacer, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Innova, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Banormex, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmuebles de Tijuana, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Banorte, Sociedad Anónima de Capital Variable, Constructora Primero, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmuebles de Occidente, Sociedad Anónima, Inmobiliaria Finsa, Sociedad Anónima de Capital Variable e Inmobiliaria Bra, Sociedad Anónima de Capital Variable, como empresas fusionadas o que se extinguen. -----

XLIV.- OFICIO DE FUSION.- Oficio UBVA/086/2008 (UBVA diagonal cero ocho seis diagonal dos cero ocho) de fecha siete de julio del año dos mil ocho, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el cual se encuentra inscrito en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de México, Distrito Federal, en el Folio Mercantil número treinta y cuatro mil quinientos ochenta y siete, Folio Mercantil número noventa mil cuatrocientos treinta y siete, Folio Mercantil número ciento catorce mil ochocientos setenta y nueve y Folio Mercantil número doscientos tres mil seiscientos setenta y cinco, el día veintiocho de octubre del año dos mil nueve, que contiene la autorización de la fusión de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, con Inmobiliaria Bancreacer, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Innova, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Banormex, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmuebles de Tijuana, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Banorte, Sociedad Anónima de Capital Variable, Constructora Primero, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmuebles de Occidente, Sociedad Anónima, Inmobiliaria Finsa, Sociedad Anónima de Capital Variable e Inmobiliaria Bra, Sociedad Anónima de Capital Variable, la primera como sociedad fusionante o que subsiste y las segundas como sociedades fusionadas o que se extinguen, y el aumento de capital social de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte para quedar en la suma de SIETE MIL MILLONES NOVECIENTOS VEINTISIETE MIL DOSCIENTOS TRECE PESOS, SESENTA CENTAVOS, moneda nacional y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales. -----

XLV.- MODIFICACION DE ESTATUTOS.- Por escritura número sesenta y siete mil trescientos setenta y cuatro, de fecha diez de julio del año dos mil ocho, otorgada ante el licenciado Primitivo Carranza Acosta, quien fuera Notario Suplente adscrito a la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, en ese entonces a cargo del licenciado Javier García Ávila, cuyo primer testimonio quedó inscrito, en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León bajo el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco uno, de fecha siete de agosto del año dos mil ocho, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, celebrada el día veintinueve de abril del año dos mil ocho, en la cual entre otros se acordó modificar los artículos Segundo, Tercero, Octavo, Noveno, Décimo Primero, Décimo Quinto, Décimo Noveno, Vigésimo Segundo, Vigésimo Cuarto, Vigésimo Quinto, Vigésimo Séptimo, Vigésimo Octavo, Vigésimo Noveno, Trigésimo Sexto, Trigésimo



Alejandro E. Pérez Touffler Fournier

Notaría Pública No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

19

40,277

Octavo, Cuadragésimo Cuarto, Cuadragésimo Quinto, Cuadragésimo Séptimo, Cuadragésimo Octavo, Cuadragésimo Noveno, Quincuagésimo Primero, Quincuagésimo Segundo y Quincuagésimo Tercero de los Estatutos Sociales de la sociedad.-----

XLVI.- COMPULSA DE ESTATUTOS.- Por escritura número cuatro mil novecientos noventa y cuatro, de fecha veinticuatro de junio del año dos mil nueve, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, Titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público del Comercio del Primer Distrito de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, al día diez de julio del año dos mil nueve, se hizo constar la protocolización de la Compulsa de los Estatutos que rigen la sociedad, en cumplimiento a lo acordado en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, de fecha veintinueve de abril del año dos mil ocho.-----

XLVII.- FUSIÓN.- Por escritura número seis mil doscientos setenta y ocho, de fecha treinta y uno de julio del año dos mil nueve, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Culiacán, estado de Sinaloa, en el Folio Mercantil Electrónico número sesenta y nueve mil ochocientos cincuenta y dos, asterisco uno; Folio Mercantil Electrónico número treinta y seis mil seiscientos cuarenta y cuatro, asterisco uno; Folio Mercantil Electrónico número treinta y seis mil seiscientos ochenta asterisco uno; Folio Mercantil Electrónico número treinta y cinco mil setecientos cincuenta y dos, asterisco uno, y Folio Mercantil Electrónico número veintidós mil seiscientos setenta y ocho, asterisco uno, el día veinticinco de agosto del año dos mil nueve; así como en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día once de noviembre del año dos mil nueve, se hizo constar la protocolización del oficio UBVA/086/2008 (UBVA diagonal cero ocho seis diagonal dos cero cero ocho) de fecha siete de julio del año dos mil ocho, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que contiene la autorización de la fusión de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, con Inmobiliaria Banrecreer, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Innova, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Banormex, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmuebles de Tijuana, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmobiliaria Banorte, Sociedad Anónima de Capital Variable, Constructora Primero, Sociedad Anónima de Capital Variable, Inmuebles de Occidente, Sociedad Anónima, Inmobiliaria Finsa, Sociedad Anónima de Capital Variable e Inmobiliaria Bra, Sociedad Anónima de Capital Variable, la primera como sociedad fusionante o que subsiste y las segundas como sociedades fusionadas o que se extinguen, y el aumento de capital social de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte para quedar en la suma de siete mil millones novecientos veintisiete mil doscientos trece pesos, sesenta centavos, moneda nacional, y la reforma en consecuencia al artículo séptimo de los estatutos sociales.-----

XLVIII.- FUSIÓN.- Por escritura número siete mil diecisiete de fecha primero de septiembre del año dos mil nueve, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco uno, y en el folio mercantil electrónico número noventa mil setecientos siete, asterisco uno, el día veinticinco de enero del año dos mil diez; se hizo constar la protocolización de las Actas de Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, como empresa fusionante o que subsiste con Créditos Pronogocio, Sociedad Anónima de Capital Variable, Sociedad Financiera de Objeto Limitado, Grupo Financiero Banorte, como empresa fusionada o que se extingue, así como del oficio "310-86673-2009" (tres uno cero guión ocho seis seis siete tres guión dos cero cero nueve), de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contiene Autorización para la fusión de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Créditos Pronogocio, Sociedad Anónima de Capital Variable, Sociedad Financiera de Objeto Limitado, Grupo Financiero Banorte, el oficio "312-1/81906/2009" (tres uno dos guión uno diagonal ocho uno nueve cero seis diagonal dos cero cero nueve), de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contiene la opinión favorable de dicha autoridad a la reforma de los estatutos sociales de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca

COTEJADO

Múltiple, Grupo Financiero Banorte y el oficio número "UBVA/DGABV/124/2009" (UBVA diagonal DGABV diagonal uno dos cuatro diagonal dos cero cero nueve) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público mediante el cual dicha autoridad autoriza la fusión de Créditos Pronegocio, Sociedad Anónima de Capital Variable, Sociedad Financiera de Objeto Limitado, Grupo Financiero Banorte como sociedad fusionada y que se extingue, con Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte como sociedad fusionante y que subsiste, y el aumento de capital social de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte para quedar en la suma de siete mil ciento ochenta y siete millones novecientos veintisiete mil doscientos trece pesos, sesenta centavos, Moneda Nacional y se reforma en consecuencia el artículo séptimo de los estatutos sociales.

XLIX.- AUMENTO DE CAPITAL.- Por escritura número nueve mil quinientos doce, de fecha once de noviembre del año dos mil nueve, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día veintisiete de enero del año dos mil diez, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, celebrada el día veintitrés de octubre del año dos mil nueve, en la que, entre otros acuerdos, se tomó el de reformar el Artículo Séptimo de sus Estatutos Sociales a efecto de aumentar el capital social de la sociedad en la cantidad de CUATROCIENTOS OCHENTA MILLONES TREINTA Y OCHO MIL TRES PESOS, DIEZ CENTAVOS, moneda nacional, para alcanzar la suma de SIETE MIL SEISCIENTOS SESENTA Y SIETE MILLONES NOVECIENTOS SESENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS DIECISÉIS PESOS, SETENTA CENTAVOS, moneda nacional.

L.- CONVENIO UNICO DE RESPONSABILIDADES.- Por escritura número catorce mil cincuenta y ocho, de fecha diecisiete de mayo del año dos mil diez, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, Titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el Folio Mercantil Electrónico número cuarenta mil ciento noventa y siete, asterisco nueve, y en el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco uno el día nueve de agosto del año dos mil diez, se hizo constar el Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE; CASA DE BOLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MULTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; y BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

LI.- CONVENIO UNICO DE RESPONSABILIDADES.- Por escritura número veintidós mil dos, de fecha diecinueve de abril del año dos mil once, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número cuarenta mil ciento noventa y siete, asterisco nueve, y en el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día veinticinco de mayo del año dos mil once, se hizo constar el Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE; BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; CASA DE BOLSA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MULTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE;



Alejandra E. Pérez Teuffel Fournier

Notaria Pública No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

21

40,277

PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; IXE BANCO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FINCASA HIPOTECARIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; IXE AUTOMOTRIZ, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; IXE CASA DE BOLSA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; IXE FONDOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD OPERADORA DE SOCIEDADES DE INVERSIÓN, GRUPO FINANCIERO BANORTE e IXE SOLUCIONES, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE.

LI.- OTORGAMIENTO DE PODERES.- Por escritura número veintitún mil trescientos cincuenta y seis, de fecha dieciséis de mayo del año dos mil once, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, Titular de la Notaría número setenta y dos de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó debidamente inscrito bajo el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco, uno, del Registro Público de Comercio, Primer Distrito Monterrey, estado de Nuevo León, el día veinticinco de mayo del año dos mil once; en la cual se hizo constar el otorgamiento de poderes a favor del Licenciado Héctor Martín Ávila Flores, de la cual transcribo en lo conducente lo siguiente:-----

PRIMERA.- BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, representada en este acto por su Director General el Doctor ALEJANDRO VALENZUELA DEL RIO, otorga a favor de la persona que se menciona a continuación, los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.-----

HECTOR MARTIN AVILA FLORES-----

a).- **PODER GENERAL** para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro, del Código Civil Federal y su correlativo el 2448-dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho, del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley;-----

b).- **PODER GENERAL** para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9-noveno, de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.-----

c).- **PODER GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS.-** Con todas las facultades generales y especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley, en los términos del artículo 2448 (dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho) párrafo primero y del artículo 2481 (dos mil cuatrocientos ochenta y uno) del Código Civil del Estado de Nuevo León y sus concordantes los artículos 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro), párrafo primero y 2587 (dos mil quinientos ochenta y siete) del Código Civil Federal, sus correlativos de los Códigos Civiles de los demás Estados de la República Mexicana, del Código Civil para el Distrito Federal y de las demás disposiciones de leyes y ordenamientos especiales, ya sea de carácter federal o local, que sean aplicables, facultando especialmente al apoderado sin limitación alguna, para que represente a la sociedad ante toda clase de autoridades administrativas o judiciales, de cualquier fuero, sean estas civiles, penales administrativas o del trabajo, tanto de orden federal como local, en toda la extensión de la República Mexicana o en el Extranjero, en juicio o fuera de él, promover toda clase de juicios de carácter civil o penal, incluyendo el juicio de amparo, seguirlos en todos sus trámites y desistirse de ellos; interponer recursos contra sentencias y autos interlocutorios o definitivos, consentir los favorables y pedir su revocación; Contestar las demandas que se interpongan en contra de su poderdante y seguir los juicios por sus demás trámites legales; interponer toda clase de recursos en las instancias y ante las autoridades que procedan; reconocer firmas, documentos y redargüir de falsos las que se presenten por la Contraria; presentar testigos, tachar y repreguntar a los de a contraria; articular y absolver posiciones en el carácter de representante legal, transigir y comprometer en árbitros, recusar magistrados, jueces y demás funcionarios judiciales, con causa o bajo protesta de Ley; nombrar peritos, otorgar recibos y finiquitos, recibir valores, bienes o pagos, intervenir en remates y hacer pujas y contra pujas,

COPIADO

adjudicar bienes o derechos a nombre de su representada, hacer cesión de derechos, bienes y derechos litigiosos; formular y presentar denuncias, querrelas o acusaciones, coadyuvar con el Ministerio Público en causas criminales y constituir en parte civil a su representada y otorgar perdones cuando a su juicio el caso lo amerite y legalmente proceda. La enumeración anterior es de carácter enunciativa y por lo tanto no limitativa.

d).- **PODER GENERAL PARA ACTOS DE ADMINISTRACION EN MATERIA LABORAL.**- En los términos de los párrafos segundo y cuarto del artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal, sus correlativos de los Códigos Civiles de los demás Estados de la República Mexicana y del Código Civil para el Distrito Federal, del Artículo 692 (seiscientos noventa y dos) fracción II (segunda) de la Ley Federal del Trabajo, de los artículos 145 (ciento cuarenta y cinco) y 146 (ciento cuarenta y seis) de la Ley General de Sociedades Mercantiles vigente en el País y de las disposiciones de las demás leyes u ordenamientos especiales, ya sean de carácter federal o local, que sean aplicables con atribución de gerente para ejercitar todos los asuntos de carácter laboral, inherentes a la poderdante facultando en consecuencia al mandatario para que represente a Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y al Director General de dicha Sociedad en sus relaciones obrero patronales; intervengan en todo conflicto individual o colectivo de trabajo, ejercite las acciones y haga valer todos los derechos que corresponden a la Sociedad, ante todas las autoridades del trabajo sean federales o estatales y en fin, para que en su nombre dirija las relaciones obrero patronales de la empresa en el sentido más amplio que en derecho corresponda como lo es, entre otras cosas el reclutamiento, selección, contratación, inducción, capacitación, adiestramiento, amonestación del personal y la suspensión y/o rescisión de las relaciones individuales de trabajo; negociación, firma y administración de contratos colectivos y reglamentos interiores de trabajo; formar parte de las comisiones mixtas de higiene y de seguridad industrial, de capacitación y adiestramiento o de cualquier otro tipo de comisiones mixtas que se lleguen a integrar con motivo de las relaciones obrero-patronales, concurrir a las audiencias de conciliación, demanda y excepciones y ofrecimiento y admisión de pruebas y resolución, intervenir en el procedimiento laboral en cualquiera de sus instancias, representar a la empresa ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT) y demás dependencias del Gobierno Federal, Estatal o Municipal que tengan o pudieran tener competencia para ventilar asuntos relacionados con la Ley Federal del Trabajo.

e).- **PODER GENERAL PARA ASUNTOS PENALES.**- En forma expresa, se faculta al Apoderado designado para que a nombre de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, formule denuncias, querrelas o acusaciones ante toda clase de autoridades policíacas, Ministerio Público y Judiciales, tanto del orden Federal, como Estatal, pudiendo constituir a la Poderdante en parte civil coadyuvante del Ministerio Público en procesos de índole Penal, pudiendo otorgar perdones y desistimientos cuando proceda, presentar y recoger documentos, recibir pagos y devoluciones de dinero en efectivo y de toda clase de objetos relacionados con los ilícitos de que se trate, pudiendo celebrar transacciones o convenios para determinar y hacer efectiva la cuantía del daño o responsabilidad civil y fijar las bases y condiciones para su reparación.

f).- **PODER PARA ACTOS DE ADMINISTRACION.**- Se faculta al Apoderado designado para que en nombre de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, comparezca ante toda clase de autoridades administrativas o judiciales y realice toda clase de actos que impliquen gestiones administrativas, incluyendo ante Secretarías o Departamentos de Estado y sus dependencias, organismos descentralizados, empresas descentralizadas, entidades de la Administración Pública, Instituciones Públicas o Privadas, descentralizadas, Fideicomisos Públicos, organismos públicos y privados, federales o estatales y municipales y demás de naturaleza análoga, así como ante personas físicas o morales particulares y efectúen, trámites, gestiones o instancias, presente y reciba documentos, hagan y reciba pagos, intervenga en diligencias, solicite y rinda informes y realice cuantas gestiones sean necesarias a nombre del Poderdante.

g).- **REPRESENTACION LEGAL.**- Se faculta al apoderado antes nombrado para ostentarse y actuar como Representante Legal de la Sociedad, en los términos del artículo 10 (diez) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Asimismo, para desempeñar el cargo de Gerente de la misma, para los efectos de los artículos 145 (ciento cuarenta y cinco), 146 (ciento cuarenta y seis) y 147 (ciento cuarenta y siete) de Ley General de Sociedades Mercantiles, confiriéndole



Alejandro C. Pérez Teuffer Fournier

Notario Público No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

23

40,277

facultades expresas para articular y absolver posiciones y otorgándole, en consecuencia, para el desempeño de sus funciones, la representación indicada.

h).- El apoderado designado queda facultado para otorgar y revocar poderes generales y especiales, pudiendo señalar la amplitud y limitaciones de los poderes, inclusive facultando a los apoderados para que, a su vez, otorguen diversos poderes generales y especiales a nombre de la sociedad dentro de las conferidas a su favor y acorde a las disposiciones legales y estatutarias aplicables.

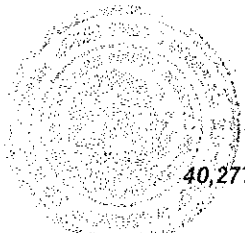
SEGUNDA.- BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, representada en este acto por su Director General el Doctor ALEJANDRO VALENZUELA DEL RIO, estará y pasará por todo lo que el Apoderado nombrado realice en el ejercicio de las facultades que se le otorgan en el presente mandato.

LIII.- COMPULSA DE ESTATUTOS.- Por escritura número veintitún mil novecientos diecisiete, de fecha veinte de junio del año dos mil once, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio, de Monterrey, estado de Nuevo León, bajo el Folio Mercantil Electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día veintiocho de junio del año dos mil once, se hizo constar la protocolización de la Compulsa de los Estatutos de BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, que rigen actualmente a la sociedad, en cumplimiento a lo acordado en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha veintinueve de abril del año dos mil once.

Y de dicha escritura en su parte conducente copio lo que es del tenor literal siguiente:

...**ARTICULO PRIMERO.- DENOMINACIÓN.-** La sociedad se denomina Banco Mercantil del Norte. Esta denominación deberá estar seguida por las palabras Sociedad Anónima o por su Abreviatura S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.- **ARTICULO SEGUNDO.- OBJETO SOCIAL.-** La Sociedad tendrá por objeto la prestación del servicio de banca y crédito en los términos de la Ley de Instituciones de Crédito y, en consecuencia, podrá realizar las operaciones y prestar los servicios bancarios a que se refieren los artículos 46, 46 Bis 1, 46 Bis 4 y 46 Bis 5 de dicha ley y demás operaciones permitidas en la misma y en otras disposiciones aplicables a las instituciones de crédito, en todas sus modalidades, de conformidad con las demás disposiciones legales y administrativas aplicables y con apego a las sanas prácticas y a los usos bancarios y mercantiles, siendo, entre otras, las siguientes: I. Recibir depósitos bancarios de dinero: a) A la vista; b) Retirables en días preestablecidos; c) De ahorro, y d) A plazo o con previo aviso; II. Aceptar préstamos y créditos; III. Emitir bonos bancarios; IV. Emitir obligaciones subordinadas; V. Constituir depósitos en instituciones de crédito y entidades financieras del exterior; VI. Efectuar descuentos y otorgar préstamos o créditos; VII. Expedir tarjetas de crédito con base en contratos de apertura de crédito en cuenta corriente; VIII. Asumir obligaciones por cuenta de terceros, con base en créditos concedidos, a través del otorgamiento de aceptaciones, endoso o aval de títulos de crédito, así como de la expedición de cartas de crédito; IX. Operar con valores en los términos de las disposiciones de la Ley de Instituciones de Crédito y de la Ley de Mercado de Valores; X. Promover la organización y transformación de toda clase de empresas o sociedades mercantiles y suscribir y conservar acciones o partes de interés en las mismas, en los términos de la Ley de Instituciones de Crédito; XI. Operar con documentos mercantiles por cuenta propia; XII. Llevar a cabo por cuenta propia o de terceros operaciones con oro, plata y divisas, incluyendo reportos sobre estas últimas; XIII. Prestar servicio de cajas de seguridad; XIV. Expedir cartas de crédito previa recepción de su importe, hacer efectivos créditos y realizar pagos por cuenta de clientes; XV. Practicar las operaciones de fideicomiso a que se refiere la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, y llevar a cabo mandatos y comisiones. En la inteligencia de que podrá celebrar operaciones con fideicomiso en el cumplimiento de fideicomisos, mandatos o comisiones, cuando el Banco de México lo autorice mediante disposiciones de carácter general, en las que se establezcan requisitos, términos y condiciones que promuevan que las operaciones de referencia se realicen en congruencia con las condiciones de mercado al tiempo de su celebración, así como que se eviten conflictos de interés; XVI. Recibir depósitos en administración o custodia, o en garantía por cuenta de terceros, de títulos o valores y en general de documentos mercantiles; XVII. Actuar como representante común de los tenedores de títulos de crédito; XVIII. Hacer servicio de caja y tesorería relativo a títulos de crédito, por cuenta de las emisoras; XIX. Llevar la contabilidad y los

COTEJADO



libros de actas y de registro de sociedades y empresas; XX. Desempeñar el cargo de albacea; XXI. Desempeñar la sindicatura o encargarse de la liquidación judicial o extrajudicial de negociaciones, establecimientos, concursos o herencias; XXII. Encargarse de hacer avalúos que tendrán la misma fuerza probatoria que las leyes asignan a los hechos por corredor público o perito; XXIII. Adquirir los bienes muebles e inmuebles necesarios para la realización de su objeto y enajenarlos cuando corresponda, y XXIV. Celebrar contratos de arrendamiento financiero y arrendamiento puro, y adquirir los bienes que sean objeto de tales contratos. XXV. Realizar operaciones derivadas, sujetándose a las disposiciones técnicas y operativas que expida el Banco de México, en las cuales se establezcan las características de dichas operaciones, tales como tipos, plazos, contrapartes, subyacentes, garantías y formas de liquidación; XXVI. Efectuar operaciones de factoraje financiero; XXVI bis. Emitir y poner en circulación cualquier medio de pago que determine el Banco de México, sujetándose a las disposiciones técnicas y operativas que éste expida, en las cuales se establezcan entre otras características, las relativas a su uso, monto y vigencia, a fin de propiciar el uso de diversos medios de pago; XXVII. Intervenir en la contratación de seguros para lo cual deberán cumplir con lo establecido en la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros y en las disposiciones de carácter general que de la misma emanen, y XXVIII. Otorgar fianzas o cauciones sólo cuando no puedan ser atendidas por las instituciones de fianzas en virtud de su cuantía y previa autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. XXIX. Dar en garantía sus propiedades en los casos que autorice la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. XXX. Dar en garantía, incluyendo prenda, prenda bursátil o fideicomiso de garantía, efectivo, derechos de crédito a su favor o los títulos o valores de su cartera, en operaciones que se realicen con el Banco de México, con las instituciones de banca de desarrollo, con el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario o los fideicomisos públicos constituidos por el Gobierno Federal para el fomento económico. También se podrán otorgar dichas garantías en términos distintos a los entes señalados cuando el Banco de México lo autorice mediante disposiciones de carácter general. XXXI. Pagar anticipadamente, en todo o en parte, obligaciones a cargo de la propia institución derivadas de depósitos bancarios de dinero, préstamos o créditos, cuando lo autorice Banco de México, mediante disposiciones de carácter general. XXXII. Pagar anticipadamente, de conformidad con las disposiciones legales aplicables, operaciones de reporto celebradas con el Banco de México, instituciones de crédito, casas de bolsa, así como con las demás personas que autorice el Banco de México mediante disposiciones de carácter general. XXXIII. Prestar servicios bancarios conforme a los usos y prácticas bancarias, incluyendo domiciliación de pagos, enlace de cuentas, transferencias, dispersiones y concentración de fondos, cobranzas, operación con remesas, efectuar y recibir pagos por orden y cuenta de terceros, entre otros. XXXIV. Pactar con terceros, incluyendo a otras instituciones de crédito o entidades financieras, la prestación de servicios necesarios para su operación, así como comisiones para realizar las operaciones previstas en el artículo segundo de estos estatutos, de conformidad con los artículos 46 Bis 1 y 46 Bis 2, de la Ley de Instituciones de Crédito, y las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. XXXV. Las análogas o conexas que autorice la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, oyendo la opinión del Banco de México y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. ARTICULO TERCERO.- DESARROLLO DEL OBJETO.- Para cumplir su objeto social, la sociedad podrá: I.- Prestar servicios bancarios conforme a los usos y prácticas bancarias, a través de toda clase de equipos, medios electrónicos, ópticos o de cualquier otra tecnología, sistemas automatizados de procesamiento de datos y redes de telecomunicaciones, ya sean privados o públicos. Lo anterior, de conformidad con las disposiciones legales aplicables. II.- Adquirir, enajenar, poseer, arrendar, usufructuar y, en general, utilizar y administrar, bajo cualquier título, toda clase de derechos y bienes muebles e inmuebles que sean necesarios o convenientes para la realización de su objeto y el cumplimiento de sus fines; y III.- Realizar todos los actos jurídicos necesarios o convenientes para el desempeño de sus actividades y la consecución de sus objetivos.- ARTICULO CUARTO.- DURACIÓN.- La duración de la Sociedad será indefinida.- ARTICULO QUINTO.- DOMICILIO.- El domicilio de la Sociedad será la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, y podrá establecer sucursales, agencias y oficinas en otros lugares de la República o en el Extranjero, o pactar domicilios convencionales, sin que por ello se entienda cambiado su domicilio social.- ARTICULO SEXTO.- NACIONALIDAD.- La Sociedad es mexicana. Los accionistas extranjeros que la Sociedad tenga o llegare a tener quedan obligados formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores a considerarse como nacionales respecto de las acciones de la Sociedad que adquieran o de que sean titulares, así



Alejandro E. Pérez Touffler Fournier

Notaría Pública No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

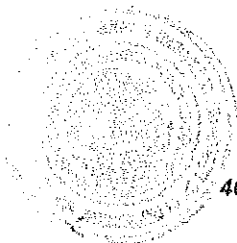
25

40,277

como de los bienes, derechos, autorizaciones, participaciones o intereses de que sea titular la Sociedad, como igualmente de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la Sociedad con autoridades mexicanas, y a no invocar, por lo mismo, la protección de sus gobiernos, bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la Nación Mexicana las participaciones sociales que hubiere adquirido.- CAPITULO SEGUNDO.- CAPITAL SOCIAL, ACCIONISTAS Y ACCIONES.- ARTICULO SÉPTIMO.- CAPITAL SOCIAL. La Sociedad tendrá un capital social ordinario autorizado de \$7,667,965,216.70 (siete mil seiscientos sesenta y siete millones novecientos sesenta y cinco mil doscientos dieciséis Pesos 70/100 M.N.) representado por 76,679,652,167 (setenta y seis mil seiscientos setenta y nueve millones seiscientos cincuenta y dos mil ciento sesenta y siete) acciones de la serie "O", con valor nominal de \$0.10 (diez centavos M.N.), cada una. El capital social también podrá integrarse por una parte adicional, representada por acciones de la serie "L", con valor nominal de \$0.10 (diez centavos M.N.), cada una, hasta por un monto equivalente al cuarenta por ciento del capital social ordinario... -----

...CAPITULO TERCERO.- ASAMBLEA DE ACCIONISTAS.- ARTICULO DÉCIMO SEXTO.- ASAMBLEAS GENERALES.- La asamblea general ordinaria se reunirá cuando menos una vez al año, dentro de los primeros cuatro meses siguientes a la terminación del ejercicio social, y en los demás casos en que sea convocada por el consejo de administración. La extraordinaria se reunirá cuando deba tratarse alguno de los asuntos previstos en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.- Quedan a salvo, sin embargo, los casos de asambleas que deban celebrarse en los eventos previstos en los artículos 166 fracción VI, 168, 184 y 185 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.- De conformidad con el artículo 29 Bis 1 de la Ley de Instituciones de Crédito, para efectos de los actos corporativos referidos en los artículos 29 Bis, 29 Bis 2 y 122 Bis 9, de la Ley de Instituciones de Crédito, como excepción a lo previsto en la Ley General de Sociedades Mercantiles y en los presentes Estatutos Sociales, para la celebración de las asambleas generales de accionistas correspondientes se observará lo siguiente: I. Se deberá realizar y publicar una convocatoria única para asamblea de accionistas en un plazo de tres días hábiles que se contará, respecto de los supuestos de los artículos 29 Bis y 29 Bis 2 de la Ley de Instituciones de Crédito, a partir de que surta efectos la notificación a que se refiere el artículo 29 Bis 6, para el caso que prevé el artículo 122 Bis 9, a partir de la fecha en que el administrador cautelar asuma la administración de la Sociedad en términos del artículo 143 de la Ley de Instituciones de Crédito; II. La convocatoria referida en la fracción anterior deberá publicarse en dos de los periódicos de mayor circulación del domicilio social de la Sociedad, en la que, a su vez, se especificará que la asamblea se celebrará dentro de los ocho días hábiles siguientes a la publicación de dicha convocatoria; III. Durante el plazo mencionado en la fracción anterior, la información relacionada con el tema a tratar en la asamblea deberá ponerse a disposición de los accionistas, al igual que los formularios a que se refiere el artículo 16 de la Ley de Instituciones de Crédito, y IV. La asamblea se considerará legalmente reunida cuando estén representadas, por lo menos, las tres cuartas partes del capital social de la Sociedad, y sus resoluciones serán válidas con el voto favorable de los accionistas que en conjunto representen el cincuenta y uno por ciento de dicho capital.- En protección de los intereses del público ahorrador, la impugnación de la convocatoria de las asambleas de accionistas a que se refieren las fracciones I y II del presente artículo, así como de las resoluciones adoptadas por éstas, sólo dará lugar, en su caso, al pago de daños y perjuicios, sin que dicha impugnación produzca la nulidad de los actos.- ARTICULO DECIMO SÉPTIMO.- ASAMBLEAS ESPECIALES.- Las asambleas especiales se reunirán para deliberar sobre asuntos que afecten exclusivamente a los accionistas de alguna de las series de acciones.- ARTICULO DECIMO OCTAVO.- CONVOCATORIAS.- Las convocatorias indicarán la fecha, hora y lugar de celebración; contendrán la orden del día; serán suscritas por el convocante o si este fuere el consejo de administración por su presidente o por el secretario; y se publicarán en el Periódico Oficial del domicilio social o en alguno de los diarios de mayor circulación en la entidad del domicilio de la Sociedad, por lo menos con quince días de anticipación a la fecha de su celebración.- Si la asamblea no pudiere celebrarse el día señalado para su reunión, se hará una segunda convocatoria, con expresión de esta circunstancia, dentro de un plazo no mayor de quince días hábiles. La nueva convocatoria deberá contener los mismos datos que la primera, y publicarse en los mismos medios en que hubiere sido publicada la primera convocatoria, con por lo menos cinco días de anticipación a la fecha de la celebración de la asamblea en virtud de segunda convocatoria. Las mismas reglas serán aplicables en caso de ser necesaria ulterior convocatoria.- ARTICULO DECIMO NOVENO.- ACREDITAMIENTO DE LOS ACCIONISTAS.-

COTEJADO



Para concurrir a las asambleas, los accionistas deberán entregar a la Secretaría del Consejo de Administración, a más tardar dos días hábiles antes del señalado para la asamblea, las constancias de depósito que respecto de las acciones y con el fin de que los titulares acrediten su calidad de accionistas, les hubiere expedido alguna de las Instituciones para el Depósito de Valores reguladas por la Ley del Mercado de Valores, complementadas, en su caso, con el listado a que se refiere el artículo 290 (DOSCIENTOS NOVENTA) del citado Ordenamiento.- En las constancias a que se hace referencia se indicará el nombre del depositante, la cantidad de acciones depositadas en la Institución para el Depósito de Valores, los números de los títulos y la fecha de celebración de la Asamblea. En las correspondientes a los accionistas de la serie "O" y "L", además la condición de que dichas acciones permanecerán en poder de la depositaria hasta después de terminada la asamblea de que se trate.- Hecha la entrega, el Secretario expedirá a los interesados las tarjetas de ingreso correspondientes, en las cuales se indicarán el nombre del accionista y el número de volos a que tiene derecho, así como el nombre del depositario. Los accionistas podrán hacerse representar en las asambleas por apoderado constituido mediante poder otorgado en formularios elaborados por la propia sociedad, en los términos y con los requisitos que se establecen en las fracciones primera, segunda y tercera del artículo 16 de la Ley de Instituciones de Crédito. Dicho poder también será entregado a la Secretaría del Consejo de Administración conforme a las reglas arriba previstas.- La Institución deberá tener a disposición de los representantes de los accionistas los formularios de los poderes durante el plazo a que se refiere el artículo 173 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, con el fin de que aquellos puedan hacerlos llegar con oportunidad a sus representados.- En ningún caso podrán ser mandatarios para estos efectos, los administradores ni los comisarios de la Sociedad.- ARTICULO VIGÉSIMO.- INSTALACION.- Las asambleas generales ordinarias y las especiales convocadas para designar comisarios, se considerarán legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria si en ellas esta representada, por lo menos, la mitad de las acciones correspondientes al capital social pagado, tratándose de Asamblea General o la mitad de las acciones que integran la serie respectiva tratándose de asamblea especial.- En caso de segunda convocatoria, se instalarán legalmente cualquiera que sea el número de acciones que estén representadas.- Las asambleas generales extraordinarias y las especiales se instalarán legalmente en virtud de primera convocatoria si en ellas están representadas, cuando menos, las tres cuartas partes del capital social pagado o de la porción del mismo que corresponda a la serie de que se trate; y en virtud de segunda convocatoria, si los asistentes representan por lo menos, el cincuenta por ciento del referido capital.- Si, por cualquier motivo, no pudiere instalarse legalmente una Asamblea, este hecho y sus causas se harán constar en el Libro de Actas, con observancia, en lo que proceda, de lo dispuesto en el Artículo VIGÉSIMO TERCERO de los estatutos.- Asimismo, podrán adoptarse resoluciones fuera de asamblea por unanimidad de los accionistas que representen la totalidad de las acciones con derecho a voto o de la categoría especial de acciones de que se trate, y dichas resoluciones tendrán, para todos los efectos legales, la misma validez que si hubieren sido adoptadas por los accionistas reunidos en asamblea general o especial, respectivamente, siempre que se confirmen por escrito. El documento en el que conste la confirmación escrita deberá ser enviado al secretario de la sociedad, quien transcribirá las resoluciones respectivas en el libro de actas correspondientes, y certificará que dichas resoluciones fueron adoptadas de conformidad con esta estipulación.- ARTICULO VIGÉSIMO PRIMERO.- DESARROLLO.- Presidirá las Asambleas el Presidente del Consejo de Administración. Si, por cualquier motivo, aquel no asistiere a acto, o si se tratase de una Asamblea Especial, la Presidencia corresponderá al accionista o al representante de accionistas que designen los concurrentes.- Actuara como Secretario quien lo sea en el Consejo o, en su defecto, el Prosecretario o la persona que designe el Presidente.- El Presidente nombrará escrutadores a dos de los accionistas o representantes de accionistas presentes, quienes validarán la lista de asistencia, con indicación del número de acciones representadas por cada asistente; se cerciorarán de la observancia de lo dispuesto en el artículo 16 de la Ley de Instituciones de Crédito; y reunirán su informe a la Asamblea, lo que se hará constar en el Acta respectiva.- No se discutirá ni resolverá cuestión alguna que no este prevista en el orden del Día.- Independientemente de la posibilidad de aplazamiento a que se refiere el Artículo 199 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, si no pudieren tratarse en la fecha señalada todos los puntos comprendidos en el orden del Día, la Asamblea podrá continuar su celebración mediante sesiones subsecuentes que tendrán lugar en las fechas que la misma determine, sin necesidad de nueva convocatoria; pero, entre cada dos de las sesiones que se trate, no podrán mediar más



Alejandro C. Pérez Teuffer Fouquier

Notario Público No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

27

40,277

do tres días hábiles. Estas sesiones subsecuentes se celebrarán con el quórum exigido por la Ley para segunda convocatoria.- **ARTÍCULO VIGÉSIMO SEGUNDO.- VOTACIONES Y RESOLUCIONES.-** En las asambleas, cada acción en circulación dará derecho a un voto. Las votaciones serán económicas, salvo que la mayoría de los presentes acuerde que sean nominales o por cédula.- En las asambleas generales ordinarias y en las especiales que se convoquen para designar comisarios, ya sea que se celebren por virtud de primer o ulterior convocatoria, las resoluciones serán todas por simple mayoría de votos de las acciones representadas.- Si se trata de asamblea general extraordinaria, o de asamblea especial, bien que se reúna por primera o ulterior convocatoria, las resoluciones serán válidas si son aprobadas por la mitad de las acciones que integren el capital social, tratándose de la asamblea general o de la mitad de las acciones que integren la serie respectiva, tratándose de asambleas especiales.- Los miembros del consejo de administración no podrán votar para aprobar sus cuentas, informes o dictámenes, o respecto de cualquier asunto que afecte su responsabilidad o interés personal.- Para la validez de cualquier resolución que implique la fusión de la institución con otra u otras instituciones, o la reforma de los estatutos sociales, se requerirá la aprobación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Para estos efectos, tanto la escritura constitutiva como las modificaciones estatutarias se inscribirán en el Registro Público del Comercio con inclusión de las respectivas autorizaciones, de acuerdo con lo dispuesto en los artículos 9º, último párrafo, y 27 primer párrafo y fracción II de la Ley de Instituciones de Crédito.-... **ARTÍCULO VIGÉSIMO TERCERO.- ACTAS.-** Las actas de las Asambleas se consignarán en un libro especial y serán firmadas por quien presida la Asamblea, por el Secretario, por el Prosecretario, y por el Comisario o Comisarios que concurren.- A un duplicado del acta, certificada por el Secretario, se agregará la lista de los asistentes, con indicación del número de acciones que representen los documentos justificativos de su calidad de accionistas y, en su caso, el acreditamiento de sus representantes, asimismo, un ejemplar de los periódicos en que se hubiere publicado la convocatoria y los informes, dictámenes y demás documentos que se hubieren presentado en el acto de celebración de la Asamblea o previamente a ella.-... **CAPITULO CUARTO.- ADMINISTRACIÓN.- ARTÍCULO VIGÉSIMO CUARTO.- ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN.-** La dirección y administración de la Sociedad serán confiadas a un Consejo de Administración y a un Director General, en sus respectivas esferas de comparecencia. Las designaciones correspondientes se ajustarán a lo dispuesto en los artículos 22, 23 24 y 45-R de la Ley de Instituciones de Crédito.- El Consejo de Administración estará integrado por un mínimo de cinco y un máximo de 15 consejeros propietarios, de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento deberán ser independientes, en los términos de la legislación aplicable, los cuales podrán ser accionistas o no, y serán designados en asamblea ordinaria de accionistas de la Serie "O".- La mayoría de los consejeros podrán estar vinculados con la persona o grupo de personas que tengan el control del consorcio o grupo empresarial que realice actividades empresariales y mantenga vínculos de negocio o patrimoniales con la Sociedad. La mencionada mayoría se establecerá con las personas que se señalan en los incisos A) y B) del artículo 45-R de la Ley de Instituciones de Crédito, en el entendido que esta mayoría sólo podrá ser conformada por una combinación de las personas físicas descritas en los referidos incisos, de tal forma, que las personas a que se refiere el inciso A) no sean mayoría.- Sin perjuicio de lo anterior, la integración del consejo de administración deberá cumplir con los porcentajes de consejeros a que se refieren los artículos 22 y 23 de la Ley de Instituciones de Crédito, así como con las demás disposiciones establecidas en el presente ordenamiento.- La asamblea de accionistas podrá nombrar por cada consejero propietario a su respectivo suplente, en el entendido de que los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter.- Lo anterior, en la inteligencia de que en ningún caso podrán ser consejeros independientes:- I. Empleados o directivos de la Sociedad;- II. Personas que se encuentren en alguno de los supuestos previstos en el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, o tengan poder de mando;- III. Socios o personas que ocupen un empleo, cargo o comisión en sociedades o asociaciones importantes que presten servicios a la Sociedad o a las empresas que pertenezcan al mismo grupo empresarial del cual forme parte ésta.- Se considera que una sociedad o asociación es importante cuando los ingresos que recibe por la prestación de servicios a la Sociedad o al mismo grupo empresarial del cual forme parte ésta, representan más del cinco por ciento de los ingresos totales de la sociedad o asociación de que se trate;- IV. Clientes, proveedores, prestadores de servicios, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una sociedad que sea cliente, proveedor, prestador de servicios, deudor o

COTEJADO

acreedor importante de la Sociedad.- Se considera que un cliente, proveedor o prestador de servicios es importante cuando los servicios que le preste a la Sociedad o las ventas que aquél le haga a ésta representen más del diez por ciento de los servicios o ventas totales del cliente, del proveedor o del prestador de servicios, respectivamente. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante cuando el importe de la operación respectiva sea mayor al quince por ciento de los activos de la institución o de su contraparte.- V. Empleados de una fundación, asociación o sociedad civiles que reciban donativos importantes de la Sociedad.- Se consideran donativos importantes a aquéllos que representen más del quince por ciento del total de donativos recibidos por la fundación, asociación o sociedad civiles de que se trate.- VI. Directores generales o directivos de alto nivel de una sociedad en cuyo consejo de administración participe el director general o un directivo de alto nivel de la Sociedad.- VII. Directores generales o empleados de las empresas que pertenezcan al grupo financiero al que pertenezca la propia Sociedad.- VIII. Cónyuges, concubinas o concubenarios, así como los parientes por consanguinidad, afinidad o civil hasta el primer grado, de alguna de las personas mencionadas en las fracciones III a VII anteriores, o bien, hasta el tercer grado de alguna de las señaladas en las fracciones I, II, IX y X de este artículo.- IX. Directores o empleados de empresas en las que los accionistas de la Sociedad ejerzan el control.- X. Quienes tengan conflictos de interés o estén supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos de cualquiera de las personas que mantengan el control de la Sociedad o del consorcio o grupo empresarial al que pertenezca la institución, o el poder de mando en cualquiera de éstos, y XI. Quienes hayan estado comprendidos en alguno de los supuestos anteriores, durante el año anterior al momento en que se pretenda hacer su designación.- El nombramiento de los consejeros de la serie "O" se hará en asamblea general ordinaria de accionistas y en asamblea especial, el de los consejeros de la serie "L", en el supuesto de que existan en circulación acciones de la serie "L".- La mayoría de los consejeros deberán ser mexicanos o extranjeros residentes en el territorio nacional.- ARTICULO VIGÉSIMO QUINTO.- DESIGNACIÓN Y DURACIÓN.- Los accionistas de la Serie "O", designarán a todos los consejeros y sus respectivos suplentes.- Los accionistas de la serie "O" que representen cuando menos un diez por ciento del capital ordinario pagado de la Institución, tendrán derecho a designar a un consejero propietario y, en su caso, a su respectivo suplente. Una vez que tales nombramientos hayan sido hechos, los demás miembros del Consejo de Administración serán designados por mayoría simple de votos sin computar los votos que correspondan a los accionistas minoritarios que hayan hecho la designación o designaciones antes mencionadas, conforme a lo establecido en el párrafo anterior.- Sin perjuicio de lo establecido en el artículo 25 de la Ley de Instituciones de Crédito, solo podrá revocarse el nombramiento de los consejeros de minoría cuando se revoque el de todos los demás de la misma serie.- Los miembros del Consejo de Administración durarán en su cargo por un año y podrán ser reelectos; y no cesarán en el desempeño de sus funciones mientras no tomen posesión los designados para sustituirlos.- ARTICULO VIGÉSIMO SEXTO.- SUPLENCIAS.- La vacante temporal de un consejero propietario, será cubierta por su respectivo suplente.- Tratándose de la vacante definitiva de un consejero propietario, deberá convocarse a asamblea ordinaria de la Serie "O" con el fin de que se haga la nueva designación. En tanto será sustituido por su respectivo suplente.- ARTICULO VIGÉSIMO SÉPTIMO.- PRESIDENCIA Y SECRETARIA.- Los consejeros elegirán anualmente, de entre los miembros propietarios, a un presidente y a uno o dos vicepresidentes, quienes serán sustituidos en sus faltas, por los demás consejeros propietarios, en el orden que el consejo determine. El presidente presidirá las asambleas generales de accionistas, las sesiones del consejo de administración y del comité ejecutivo de este, cumpliendo los acuerdos de las mismas sin necesidad de resolución especial alguna.- El consejo de administración nombrará a un Secretario, el cual podrá no ser consejero, así como a un Prosecretario que auxilia a éste y le supla en sus ausencias.- ARTICULO VIGÉSIMO OCTAVO.- REUNIONES.- El Consejo de Administración deberá reunirse por lo menos trimestralmente, y en forma extraordinaria cuando sea convocado por sus presidentes o por los consejeros que representen, al menos, el veinticinco por ciento de total de miembros del consejo o por cualquiera de los comisarios de la institución, con antelación mínima de cinco días hábiles, al último domicilio que los consejeros y comisarios hubieren registrado en la Secretaría.- Las sesiones del Consejo quedarán legalmente instaladas con la asistencia de los consejeros que representen, cuando menos, el cincuenta y uno por ciento de todos los miembros del consejo, de los cuales por lo menos uno deberá ser independiente. En caso de empate, quien presida tendrá voto de calidad.- Las actas de las sesiones del Consejo de Administración, las de



Alejandra C. Pérez Jauffer Fournier

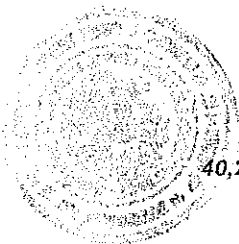
Notaria Pública No. 46
CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

29

40,277

los consejos regionales y las de los comités internos deberán ser firmadas por quien presida, por el Secretario y por los Comisarios que concurren; y se consignarán en libros especiales, de los cuales el Secretario o el Prosecretario del órgano de que se trate podrán expedir copias certificadas, certificaciones o extractos.- ARTICULO VIGÉSIMO NOVENO.- FACULTADES.- El Consejo de Administración tendrá las facultades que a los órganos de su clase atribuyen las leyes y estos estatutos, por lo que, de manera enunciativa y no limitativa, podrá:- I.- Representar a la Sociedad ante las autoridades administrativas y judiciales, sean estas municipales, estatales o federales, así como ante las autoridades del trabajo o ante árbitros o arbitradores, con poder general para pleitos y cobranzas, con el que se entienden conferidas las más amplias facultades generales a que se refiere el primer párrafo del artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal, y con las especiales que requieran mención expresa conforme a las fracciones III, IV, VI, VII y VIII del artículo 2587 del mencionado cuerpo legal, por lo que, de modo ejemplificativo más no limitativo, podrá:- A.- Promover juicios de amparo y desistir de ellos; B.- Presentar y ratificar denuncias y querrelas penales, satisfacer los requisitos de estas últimas, y desistirse de ellas; C.- Constituirse en coadyuvante del Ministerio Público Federal o Local; D.- Otorgar perdón en los procedimientos penales; E.- Articular o absolver posiciones en cualquier género de juicios, incluidos los laborales, en el entendido, sin embargo, de que la facultad de absolverlas solo podrá ser ejercida por medio de personas físicas que al efecto designe el Consejo de Administración, en los términos de la Fracción VIII de este artículo, por lo que quedan absolutamente excluidos del goce de la misma cualesquiera otros funcionarios o apoderados de la sociedad y F.- Comparecer ante todo tipo de convenios en los términos de los artículos 11, 787 y 876 de la Ley Federal del Trabajo; II.- Administrar los negocios y bienes sociales con el poder general más amplio de administración, en los términos del artículo 2554, párrafo segundo, del Código Civil para el Distrito Federal; III.- Emitir, suscribir, otorgar, aceptar, avalar o endosar títulos de crédito en los términos del Artículo 9º. de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; IV.- Ejercer actos de disposición y dominio respecto de los bienes de la Sociedad, o de sus derechos reales o personales, en los términos del párrafo tercero del artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal y con las facultades especiales señaladas en las fracciones I, II y V del artículo 2587 del referido ordenamiento legal; V.- Establecer reglas sobre la estructura, organización, integración, funciones y facultades de los consejos regionales, de los comités internos y de las comisiones de trabajo que estime necesarios; nombrar a sus integrantes; y fijarles su remuneración; V BIS.- Aprobar la celebración de operaciones de cualquier naturaleza con alguno de los integrantes del grupo empresarial o consorcio al que las instituciones pertenezcan, o con personas morales que realicen actividades empresariales con las cuales la institución mantenga vínculos de negocio, en los términos y de conformidad con el artículo 45-S de la Ley de Instituciones de Crédito; en su caso, dicha aprobación deberá otorgarse por el comité que al efecto establezca el Consejo de Administración, mismo que deberá estar integrado por al menos un consejero independiente, quien lo presidirá, VI.- En los términos del artículo 145 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, designar y remover al Director General y a los principales funcionarios, con observancia de lo dispuesto en el Artículo 24 de la Ley de Instituciones de Crédito; a los delegados fiduciarios; al auditor externo de la Sociedad; y al Secretario y Prosecretario del propio Consejo; señalarles sus facultades y deberes; y determinar sus respectivas remuneraciones; VII.- Otorgar los poderes que crea convenientes a los funcionarios indicados en la fracción anterior, o a cualquier otra (así) persona, y revocar los otorgados; y, con observancia de lo dispuesto en las leyes aplicables, delegar sus facultades en el Director General, o alguna de ellas en uno o varios de los Consejeros, o en los Apoderados que designe al efecto, para que las ejerzan en el negocio o negocios y en los términos y condiciones que el Consejo de Administración señale; VIII.- Delegar, en favor de la persona o personas que estime conveniente, la representación legal de la Sociedad, otorgarles el uso de la firma social y conferirles poder general para pleitos y cobranzas, con las más amplias facultades generales a que se refiere el primer párrafo del artículo 2554 del Código Civil y con las especiales que requieran mención expresa conforme a las fracciones III, IV, VI, VII y VIII del artículo 2587 del mencionado cuerpo legal, de modo que, ejemplificativamente, puedan: a).- Ostentarse como representantes legales de la Sociedad en cualquier procedimiento o proceso, administrativo, laboral, judicial o cuasijudicial y, con ese carácter, hacer todo género de

COYEUJADO



instancias y, señaladamente; articular o absolver posiciones en nombre de la Sociedad, concurrir, en el período conciliatorio, ante las juntas de conciliación y de conciliación y arbitraje; intervenir en las diligencias respectivas; y celebrar toda clase de convenios con los trabajadores; b).- Realizar todos los otros actos jurídicos a que se refiere la fracción I de este artículo; c).- Sustituir los poderes y facultades de que se trata, sin merma de los suyos, y otorgar y revocar mandatos, y IX.- En general, llevar a cabo los actos y operaciones que sean necesarios para la consecución de los fines de la sociedad, excepción hecha de los expresamente reservados por la Ley o por estos estatutos a la Asamblea. Las referencias de este artículo a los preceptos del Código Civil para el Distrito Federal se entienden hechas a los correlativos de los códigos civiles de las entidades en que el mandato se ejerza. ARTICULO TRIGÉSIMO.- REMUNERACIÓN.- Los miembros del consejo de administración percibirán, por concepto de emolumentos, la cantidad que determine la asamblea general. Las decisiones relativas permanecerán en vigor mientras no sean modificadas por la asamblea general..."

LIV.- CONVENIO UNICO DE RESPONSABILIDADES.- Por escritura número veinticinco mil trescientos diecisiete, de fecha veintidós de febrero del año dos mil doce, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número cuarenta mil ciento noventa y siete, asterisco nueve, con fecha veintiocho de mayo del dos mil doce, mediante el cual se hizo constar el Convenio Único de Responsabilidades celebrado entre GRUPO FINANCIERO BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE; BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; ALMACENADORA BANORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; PENSIONES BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; SEGUROS BANORTE GENERALI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; IXE BANCO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; FINCASA HIPOTECARIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; IXE AUTOMOTRIZ, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; IXE CASA DE BOLSA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; IXE FONDOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD OPERADORA DE SOCIEDADES DE INVERSIÓN, GRUPO FINANCIERO BANORTE; e IXE SOLUCIONES, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE. -----

LIV.- AUMENTO DE CAPITAL.- Por escritura número veintiocho mil seiscientos sesenta y dos, de fecha veintidós de febrero del año dos mil trece, otorgada ante el licenciado Javier García Urrutia, titular de la Notaría número setenta y dos, de Monterrey, estado de Nuevo León, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco uno, el día quince de abril del dos mil trece, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "BANCO MERCANTIL DEL NORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, celebrada el día catorce de febrero del año dos mil trece, en la que entre otros acuerdos, se tomó el de reducir el capital social de la sociedad en la cantidad de CIENTO CUARENTA Y DOS MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y DOS MIL DOSCIENTOS SESENTA Y SIETE PESOS CUARENTA CENTAVOS, MONEDA NACIONAL, quedando con un capital social suscrito y pagado de SIETE MIL QUINIENTOS VEINTICUATRO MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y DOS MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y NUEVE PESOS TREINTA CENTAVOS, MONEDA NACIONAL; y el aumento del capital social ordinario de la sociedad en la cantidad de TRESIENTOS SESENTA Y SEIS MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS VEINTISIETE PESOS, DIEZ CENTAVOS MONEDA NACIONAL, para alcanzar un capital social de SIETE MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL TRESIENTOS SETENTA Y SEIS



Alejandro E. Pérez Touffler Fournier

Notario Público No. 44

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

31

40,277

PESOS CUARENTA CENTAVOS, MONEDA NACIONAL, reformando al efecto el artículo séplimo de los estatutos sociales.

LVI.- OTORGAMIENTO DE PODERES.- Por escritura número treinta y nueve mil cuatrocientos treinta y siete, de fecha veintisiete de febrero del dos mil trece, otorgada ante mí, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, Nuevo León, en el folio mercantil número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho guón uno, el día veintuno de marzo del año dos mil trece, se hizo constar entre otros actos el otorgamiento de poderes a favor del señor Federico Santos Cernuda, de la cual copio en su parte conducente lo que es del tenor literal siguiente:

..... Banco Mercantil del Norte, S.A.
..... Institución de Banca Múltiple
..... Grupo Financiero Banorte
..... Octubre 25 2012

..... Sesión del Consejo de Administración
Lugar: Torre Banorte, ubicada en Av. Revolución No. 3000 Sur,
..... Colonia Primavera, Monterrey, Nuevo León

Fecha: 25 de Octubre del 2012, a las 11:00 horas

Presidente: Don Guillermo Ortiz Martínez

Secretario: Don Héctor Ávila Flores

Comisario: Don Ernesto de Jesús González Dávila

Convocatoria: Medante invitación personal dirigida a todos los miembros del Consejo de Administración

Asistencia: Consejeros Propietarios

..... Don Guillermo Ortiz Martínez

..... Doña Bertha González Moreno

..... Don David Villarreal Montemayor

..... Don Manuel Saba Ades

..... Don Alfredo Elías Ayub

..... Don Herminio Blanco Mendoza

..... Don Everardo Elizondo Almaguer

..... Doña Patricia Armendáriz Guerra

..... Don Armando Garza Sada

..... Don Héctor Reyes Relana

..... Don Juan Carlos Braniff Hierro

..... Don Eduardo Livas Cantú

..... Don Enrique Castillo Sánchez Mejorada

..... Don Alejandro Valenzuela de Río

..... Secretario

..... Don Héctor Ávila Flores

..... También asistieron a la junta

Don Jesús O. Garza Martínez

Consejero Suplente

Don Juan Antonio González Moreno

Consejero Suplente

Don José G. Garza Montemayor

Consejero Suplente

Don Manuel Aznar Nicolin

Consejero Suplente

Don Carlos Chavarría Garza

Consejero Suplente

COFEJADO



Don Julio Cesar Méndez Rubio
 Consejero Suplente
 Don José Marcos Ramírez Miguel
 Consejero Suplente
 Don Roberto González Moreno
 Don Manuel Antonio Romo Villafuerte
 Director General de Ixe Banco
 Don Rafael Arana de la Garza
 Director General de Planeación y Finanzas
 Don Luis Fernando Orozco
 Director General de Recuperación de Activos
 Don Fernando Solís Soberón
 Director General Ahorro y Previsión
 Don Alejandro Garay Espinosa
 Director General de Servicios Corporativos
 Don Javier Márquez Díez Canedo
 Director General de Administración de Riesgos
 Don Sergio García Robles Gil
 Director General Corporativa
 Don Alejandro Vazquez Salido
 Director Corporativo de Comunicación y Relaciones Institucionales
 Don Benjamín Vidargas Rojas
 Director General de Auditoría
 Don Carlos Martínez González
 Director General Banca de Gobierno
 Don Armando Rodal Espinosa
 Director General de Empresas
 Don Fausto Hernández Pintado
 Director General Adjunto de Planeación y Proyectos Estratégicos
 Don Juan Pedro Meade Kuribreña
 Director Ejecutivo de Prevención y Control Institucional
 Don René Pimentel Ibarrola
 Director General de Administración de Activos y Desarrollo de Negocios
 Don Guillermo Güemez Sarre
 Director General de Tecnología
 Don Gabriel Casillas Olvera
 Director General de Análisis Económico
 Doña Mayra Hernández González
 Director Corporativo de Responsabilidad Social
 Don Armando Rivero Laing
 Director General Jurídico
 En virtud de existir el quórum estatutario requerido, el señor Don Guillermo Ortiz Martínez declaró legalmente instalada la sesión del Consejo de Administración y procedió a dar lectura y proponer el siguiente:

ORDEN DEL DÍA:

...X. Temas de Asuntos Generales.
 Solicitud de Autorización para el otorgamiento y revocación de poderes.....
 Una vez aprobado el Orden del Día, se procedió a desahogarlo como a continuación se indica: --
 ...X. Temas de Asuntos Generales
 Solicitud y Autorización para el otorgamiento y revocación de poderes y designación de Delegados Fiduciarios.
 Don Guillermo Ortiz Martínez, en su carácter de Presidente del Consejo de Administración, sometió a consideración de los Consejeros presentes, el otorgamiento y revocación de poderes, así como la designación de Delegados Fiduciarios.
 Previas las deliberaciones del caso, los Consejeros presentes acordaron por unanimidad de votos los siguientes:



Alejandro E. Pérez Jauffer Journier

Notaría Pública No. 44
CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

33

40,277

ACUERDO VIGÉSIMO SEGUNDO.- Se nombra con el carácter de Apoderado de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, a la siguiente persona:

FEDERICO SANTOS CERNUDA

ACUERDO VIGÉSIMO TERCERO.- Se otorga en favor del apoderado nombrado en el acuerdo que antecede los siguientes poderes, mismos que podrán ser ejercidos tanto en la República Mexicana como en el extranjero.

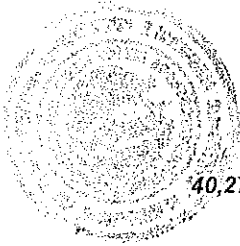
a).- **PODER GENERAL** para la realización de Actos de Administración sobre los bienes y negocios de Banco Mercantil del Norte, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en los términos del segundo párrafo del Artículo 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro), del Código Civil Federal y su correlativo el 2448 (dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho), del Código Civil para el Estado de Nuevo León, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley

b).- **PODER GENERAL** para aceptar, certificar, otorgar, girar, emitir, endosar, o por cualquier otro título suscribir títulos de crédito, excluyendo la posibilidad de otorgar avales, en los términos del Artículo 9° (novenos), de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

c).- **PODER GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS.**- Con todas las facultades generales y especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley, en los términos del artículo 2448 (dos mil cuatrocientos cuarenta y ocho) párrafo primero y del artículo 2481 (dos mil cuatrocientos ochenta y uno) del Código Civil del Estado de Nuevo León y sus concordantes los artículos 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro), párrafo primero y 2587 (dos mil quinientos ochenta y siete) del Código Civil Federal, sus correlativos de los Códigos Civiles de los demás Estados de la República Mexicana, del Código Civil para el Distrito Federal y de las demás disposiciones de leyes y ordenamientos especiales, ya sea de carácter federal o local, que sean aplicables, facultando especialmente al apoderado sin limitación alguna, para que represente a la sociedad ante toda clase de autoridades administrativas o judiciales, de cualquier fuero, sean estas civiles, penales administrativas o del trabajo, tanto de orden federal como local, en toda la extensión de la República Mexicana o en el Extranjero, en juicio o fuera de el, promover toda clase de juicios de carácter civil o penal, incluyendo el juicio de amparo, seguirlos en todos sus trámites y desistirse de ellos; interponer recursos contra sentencias y autos interlocutorios o definitivos, consentir los favorables y pedir su revocación; contestar las demandas que se interpongan en contra de su poderdante y seguir los juicios por sus demás trámites legales; interponer toda clase de recursos en las instancias y ante las autoridades que procedan; reconocer firmas, documentos y redargüir de falsas las que se presenten por la contraria; presentar testigos, tachar y repreguntar a los de la contraria; articular y absolver posiciones en el carácter de representante legal, transigir y comprometer en árbitros, recusar magistrados, jueces y demás funcionarios judiciales, con causa o bajo protesta de Ley; nombrar peritos, otorgar recibos y finiquitos, recibir valores, bienes o pagos, intervenir en remates y hacer pujas y contra pujas, adjudicar bienes o derechos a nombre de su representada, hacer cesión de derechos, bienes y derechos litigiosos; formular y presentar denuncias, querrelas o acusaciones, coadyuvar con el Ministerio Público en causas criminales y constituir en parte civil a su representada y otorgar perdones cuando a su juicio el caso lo amerite y legalmente proceda. La enumeración anterior es de carácter enunciativa y por lo tanto no limitativa.

d).- **PODER GENERAL PARA ACTOS DE ADMINISTRACIÓN EN MATERIA LABORAL.**- En los términos de los párrafos segundo y cuarto del artículo 2554-dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal, sus correlativos de los Códigos Civiles de los demás Estados de la República Mexicana y del Código Civil para el Distrito Federal, del Artículo 692 (seiscientos noventa y dos) fracción II (segunda) de la Ley Federal del Trabajo, de los artículos 145 (ciento cuarenta y cinco) y 146 (ciento cuarenta y seis) de la Ley General de Sociedades Mercantiles vigente en el País y de las disposiciones de las demás leyes u ordenamientos especiales, ya sean de carácter federal o local, que sean aplicables con atribuciones de gerente para ejercitar todos los asuntos de carácter laboral, inherentes a la poderdante facultándose en consecuencia al mandatario para que represente a Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, y al Director General de dicha Institución en sus relaciones obrero patronales, intervenga en todo conflicto individual o colectivo de trabajo, ejercite las acciones y haga valer todos los derechos que corresponden a la Sociedad, ante todas las autoridades del trabajo sean federales o estatales y en fin, para que en su nombre dirija las relaciones obrero patronales de la empresa en el sentido más amplio que en derecho

COPIADO



corresponda como lo es, entre otras cosas el reclutamiento, selección, contratación, inducción, capacitación, adiestramiento, amonestación del personal y la suspensión y/o rescisión de las relaciones individuales de trabajo; negociación, firma y administración de contratos colectivos y reglamentos interiores de trabajo; formar parte de las comisiones mixtas de higiene y de seguridad industrial de capacitación y adiestramiento o de cualquier otro tipo de comisiones mixtas que se lleguen a integrar con motivo de las relaciones obrero-patronales, concurrir a las audiencias de conciliación, demanda y excepciones y ofrecimiento y admisión de pruebas y resolución, intervenir en el procedimiento laboral en cualquiera de sus instancias representar a la empresa ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT) y demás dependencias del Gobierno Federal, Estatal o Municipal que tengan o pudieran tener competencia para ventilar asuntos relacionados con la Ley Federal del Trabajo.

e).- **PODER GENERAL PARA ASUNTOS PENALES.**- En forma expresa, se faculta al Apoderado designado para que a nombre de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, formule denuncias, querrelas o acusaciones ante toda clase de autoridades policíacas, Ministerio Público y Judiciales, tanto del orden Federal, como Estatal, pudiendo constituir a la Poderdante en parte civil coadyuvante del Ministerio Público en procesos de índole Penal, pudiendo otorgar perdones y desistimientos cuando proceda, presentar y recoger documentos, recibir pagos y devoluciones de dinero en efectivo y de toda clase de objetos relacionados con los ilícitos de que se trate, pudiendo celebrar transacciones o convenios para determinar y hacer efectiva la cuantía del daño o responsabilidad civil y fijar las bases y condiciones para su reparación.

f).- **PODER PARA ACTOS DE ADMINISTRACIÓN.**- Se faculta al Apoderado designado para que en nombre de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, comparezca ante toda clase de autoridades administrativas o judiciales y realice toda clase de actos que impliquen gestiones administrativas, incluyendo ante Secretarías o Departamentos de Estado y sus dependencias, organismos descentralizados, empresas descentralizadas, entidades de la Administración Pública, Instituciones Públicas o Privadas, descentralizadas, Fideicomisos Públicos, organismos públicos y privados, federales o estatales y municipales y demás de naturaleza análoga, así como ante personas físicas o morales particulares y efectúe trámites, gestiones o instancias, presente y reciba documentos, haga y reciba pagos, intervenga en diligencias, solicite y rinda informes y realice cuantas gestiones sean necesarias a nombre del Poderdante.

g).- **REPRESENTACIÓN LEGAL.**- Se faculta al apoderado antes nombrado para ostentarse y actuar como Representante Legal de la Sociedad, en los términos del artículo 10 (diez) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Asimismo, para desempeñar el cargo de Gerente de la misma, para los efectos de los artículos 145 (ciento cuarenta y cinco), 146 (ciento cuarenta y seis) y 147 (ciento cuarenta y siete) de Ley General de Sociedades Mercantiles, confiriéndole facultades expresas para articular y absolver posiciones y otorgándole, en consecuencia, para el desempeño de sus funciones, la representación indicada.

h).- El Apoderado queda facultado para otorgar y revocar poderes generales y especiales, pudiendo señalar la amplitud y limitaciones de los poderes, inclusive facultando a los apoderados para que, a su vez, otorguen diversos poderes generales y especiales a nombre de la sociedad dentro de las conferidas a su favor y acorde a las disposiciones legales y estatutarias aplicables.

i).- **EJERCICIO DE LOS PODERES.**- El apoderado deberá ejercer los poderes que se le confieren en los incisos a), b) y h) que anteceden, en forma mancomunada con cualquier 1-uno otro apoderado que cuente con las mismas facultades. El apoderado podrá ejercer los poderes que se le confieren en los incisos c), d), e), f) y g) que anteceden, en forma conjunta o separada, a su discreción.

LVI.- ESCISION.- Por escritura número treinta y nueve mil seiscientos cincuenta y seis de fecha diez de mayo del año dos mil trece, otorgada ante mí, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco uno, el día veinticuatro de mayo del año dos mil trece; se hizo constar la protocolización de, entre otros, (i) el Acta de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el veintiséis de abril del dos mil trece, de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, en la que se acordó la escisión de la sociedad como empresa escidente que subsiste y creándose la sociedad Escindida bajo la denominación Administradora de Activos Banorte, S.A.



Alejandro C. Pérez Teuffer Fournier

Notaría Pública No. 44
CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

de C.V. y la consecuente disminución del capital social y reforma del artículo séptimo de los estatutos sociales; (ii) el oficio "210-27564/2013" (dos uno cero guión dos siete cinco seis cuatro diagonal dos cero uno tres), de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contiene, entre otros, la Autorización para la escisión de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte; (iii) el oficio "312-3/12705/2013" (tres uno dos guión tres diagonal uno dos siete cero cinco diagonal dos cero uno tres), de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contiene la aprobación de la reforma de los estatutos sociales de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte; y (iv) el oficio número "OF/S33-001-8665" (OFI diagonal S tres tres guión cero cero uno ocho seis seis cinco) del Banco de México mediante el cual dicha autoridad autoriza, entre otros, la transmisión de la participación en el capital social suscrito y pagado de Sólida Administradora de Portafolios, S.A. de C.V., de dicho instrumento copio en su parte conducente el artículo séptimo de los estatutos sociales de la sociedad, lo que es del tenor literal siguiente:-----

"...**ARTICULO SÉPTIMO.- CAPITAL SOCIAL.-** La Sociedad tendrá un capital social ordinario autorizado de \$7,529'137,783.50 (siete mil quinientos veintinueve millones ciento treinta y siete mil setecientos ochenta y tres pesos 50/100 M.N.), representados por 75,291'377,835 acciones de la serie "O", con valor nominal de \$0.10 (diez centavos M.N.), cada una.-----

El capital social también podrá integrarse por una parte adicional, representada por acciones de la serie "L", con valor nominal de \$0.10 (diez centavos M.N.), cada una, hasta por un monto equivalente al cuarenta por ciento del capital social ordinario."...-----

LVIII.- FUSIÓN.- Por escritura número treinta y nueve mil seiscientos cincuenta y ocho de fecha diez de mayo del año dos mil trece, otorgada ante mí, cuyo primer testimonio primero en su orden quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de Monterrey, estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho, asterisco uno, el día veinticuatro de mayo del año dos mil trece por lo que respecta a Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte; y el primer testimonio segundo en su orden quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la ciudad de México, Distrito Federal, bajo el folio mercantil número ciento noventa y tres mil quinientos ocho, el día veinticuatro de mayo del año dos mil trece por lo que respecta a Ixe Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y bajo el folio mercantil ciento noventa y un mil cuatrocientos sesenta, el día veinticuatro de mayo del año dos mil trece, por lo que respecta a Finacasa Hipotecaria, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, Grupo Financiero Banorte se hizo constar la protocolización de, (i) las Actas de las Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas celebradas el veintiséis de abril del dos mil trece, de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, Ixe Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Finacasa Hipotecaria, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, Grupo Financiero Banorte, en la que se acordó la fusión de la primera como sociedad fusionante o que subsiste y las otras dos sociedades como sociedades fusionadas o que se extinguen y el consecuente aumento del capital social y reforma del artículo séptimo de los estatutos sociales; (ii) así como del oficio "210-27564/2013" (dos uno cero guión dos siete cinco seis cuatro diagonal dos cero uno tres), de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contiene, entre otros, la Autorización para la fusión de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte con Ixe Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Finacasa Hipotecaria, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, Grupo Financiero Banorte; (iii) el oficio "312-3/12705/2013" (tres uno dos guión tres diagonal uno dos siete cero cinco diagonal dos cero uno tres), de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contiene la aprobación de la reforma de los estatutos sociales de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte; y (iv) el oficio número "OF/S33-001-8665" (OFI diagonal S tres tres guión cero cero uno ocho seis seis cinco) del Banco de México mediante el cual dicha autoridad autoriza, entre otros, la transmisión de la totalidad del patrimonio de Ixe Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y de Finacasa Hipotecaria, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, entidad Regulada, Grupo Financiero Banorte a favor de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte, de dicho instrumento copio en su parte conducente el artículo séptimo de los estatutos sociales de la sociedad, lo que es del tenor literal siguiente-----

"...**ARTICULO SEPTIMO.- CAPITAL SOCIAL.** La Sociedad tendrá un capital social ordinario de \$11,201'890,003.00 (ONCE MIL DOSCIENTOS UN MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA MIL

COTEJAN



TRES PESOS 00/100 MONEDA NACIONAL), representado por 112,018'900,030 acciones de la serie "O", con valor nominal de \$0.10 (diez centavos, moneda nacional), cada una.

El capital social también podrá integrarse por una parte adicional, representada por acciones serie "L", con valor nominal de \$.10 (diez centavos, moneda nacional), cada una, hasta por un monto equivalente al cuarenta por ciento del capital social ordinario.

LIX.- CONVENIO ÚNICO DE RESPONSABILIDADES.- Por escritura número treinta y nueve mil seiscientos noventa y tres de fecha veintinueve de mayo del año dos mil trece, ante mí, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio, de Monterrey, Estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número cuarenta mil ciento noventa y siete asterisco nueve, el día diecinueve de junio del año dos mil trece, se hizo constar EL CONVENIO ÚNICO DE RESPONSABILIDADES, en los términos del artículo veintiocho de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras y la Regla décimo novena de las Reglas Generales para la Constitución y Funcionamiento de Grupos Financieros, que celebraron de una primera parte "GRUPO FINANCIERO BANORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE, como "LA CONTROLADORA", por una segunda parte, "BANCO MERCANTIL DEL NORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, de una tercera parte "ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; de una cuarta parte "ALMACENADORA BANORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE; de una quinta parte "PENSIONES BANORTE GENERALI", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE; de una sexta parte "SEGUROS BANORTE GENERALI", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, de una séptima parte "IXE BANCO", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, de una octava parte "FINCASA HIPOTECARIA", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE, de una novena parte "CASA DE BOLSA BANORTE IXE", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, por una décima parte "IXE FONDOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD OPERADORA DE SOCIEDADES DE INVERSIÓN, GRUPO FINANCIERO BANORTE, y por onceava y última parte "IXE SOLUCIONES", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE; todas ellas denominadas conjuntamente como las "ENTIDADES FINANCIERAS".

LX.- DESIGNACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN PARA EL EJERCICIO DOS MIL TRECE.- Por escritura número treinta y nueve mil ochocientos diez, de fecha diecinueve de junio del año dos mil trece, otorgada ante el licenciado Juan Carlos Villicaña Soto, titular de la Notaría número ochenta y cinco del Estado de México, actuando como suplente en el protocolo a mí cargo, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y de Comercio, de Monterrey, Estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho asterisco uno, el día doce de julio del año dos mil trece, se hizo constar la protocolización del Acta de la Asamblea Especial de Accionistas de la Serie "O" y del Acta de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de "BANCO MERCANTIL DEL NORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, celebradas el día veintiséis de abril del año dos mil trece, a las nueve horas y nueve horas con veinte minutos, respectivamente, mediante las cuales, entre otros puntos, se acordó designar a los miembros del consejo de administración y comisarios para el ejercicio dos mil trece.

Y de dicho instrumento copio en su parte conducente lo que es del tenor literal siguiente:

"-----Banco Mercantil del Norte, S.A.,-----
-----Institución de Banca Múltiple,-----
-----Grupo Financiero Banorte-----
-----Asamblea Especial de Accionistas de la Serie "O"-----

FECHA: 26 de Abril del 2013, a las 9:00 horas.

LUGAR: Edificio Mercado con el número 3000 Sur, de la Ave. Revolución, Colonia Primavera, en Monterrey, Nuevo León.



Alejandro E. Pérez Teaffler Fournier

Notaria Pública No. 46

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

PRESIDENTE: Licenciado José Morales Martínez, quien fue designado por la Asamblea para desempeñar dicho cargo.

SECRETARIO: Licenciado Héctor Ávila Flores, en su carácter de Secretario del Consejo de Administración.

CONVOCATORIA: Se publicó con fecha 5 de abril del 2013, en el Periódico El Norte, de la ciudad de Monterrey, Nuevo León, conforme a lo establecido por el Artículo Décimo Octavo de los estatutos sociales.

ESCRUTADORES: Licenciado David González Villarreal y Licenciado Diego González Chebaux, quienes fueron designados por el Presidente de la Asamblea, conforme al Artículo Vigésimo Primero de los estatutos sociales.

ACCIONES: 69,770,242,050 acciones de la Serie "O" que representan el 92.72% de las acciones suscritas y pagadas representativas del capital social de la Sociedad, tal como se desprende de la lista de asistencia asentada.

Los señores Licenciado David González Villarreal y Licenciado Diego González Chebaux, en su carácter de Escrutadores y en cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 16 de la Ley de Instituciones de Crédito, informaron a esta Asamblea que se han cerciorado que los poderes que acreditan la representación de los accionistas en la misma han sido otorgados en los formularios elaborados por la propia Institución, mismos que reúnen los requisitos que señala el artículo citado, en sus fracciones I, II y III.

En base a la certificación de los Escrutadores sobre la representación accionaria en la Asamblea, así como por haber verificado la lista de asistencia, las constancias de depósito de acciones, los listados elaborados por los depositantes, los poderes de los representantes de accionistas y el propio registro de accionistas, el Presidente de la Asamblea declaró legalmente instalada la misma, solicitando al Secretario que en virtud de existir el quórum estatutario requerido procediera a dar lectura al siguiente:

Orden del Día

Conocer y tomar los acuerdos que la Asamblea estime convenientes respecto de los siguientes puntos:

I.- Designación de los Comisarios de la Serie "O".

II.- Designación de delegado o delegados para formalizar y ejecutar en su caso, las resoluciones adoptadas por la Asamblea.

La Asamblea de Accionistas aprobó, por unanimidad de votos, tanto la declaratoria de instalación del Presidente como el Orden del Día antes mencionado, el cual fue desahogado en los siguientes términos:

I.- Designación de los Comisarios de la Serie "O".

En desahogo del primer punto del Orden del Día, el Presidente de la Asamblea sometió a consideración de los señores accionistas y representantes de accionistas una propuesta para designar a los Comisarios de la Serie "O".

Una vez analizados los nombramientos propuestos, la Asamblea Especial, por unanimidad de votos, adoptó la siguiente:

RESOLUCIÓN:

ÚNICA: Se designan como Comisario Propietario y Comisario Suplente de la Serie "O" al C.P. Ernesto de Jesús González Dávila y C.P. Carlos Alberto García Cardoso, respectivamente.

II.- Designación de delegado o delegados para formalizar y ejecutar en su caso, las resoluciones adoptadas por la Asamblea.

Respecto a este punto del Orden del Día, los señores accionistas y representantes de accionistas acordaron, por unanimidad de votos, la siguiente:

RESOLUCIÓN:

PRIMERA: Se designan como Delegados Especiales de esta Asamblea a los señores Licenciados Héctor Ávila Flores, Federico Santos Cernuda, José Morales Martínez, Diego González Chebaux y David Federico González Villarreal, para que, conjunta o separadamente, comparezcan a la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de esta Institución bancaria que tendrá verificativo el día de hoy, 26 de abril del 2013, a las 9:20 horas, e informen el nombramiento de los Comisarios Propietario y Suplente de la Serie "O", a efecto de que éstos integren el órgano de vigilancia de la Sociedad, así como para que lleven a cabo todos los actos que fueren necesarios para dar cumplimiento y formalizar las resoluciones tomadas por la presente Asamblea.

Banco Mercantil del Norte, S.A.,

COTEJADO



-----Institución de Banca Múltiple-----

-----Grupo Financiero Banorte-----

-----Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas-----

FECHA: 26 de Abril del 2013, a las 9:20 horas.

LUGAR: Edificio Marcado con el número 3000 Sur, de la Ave. Revolución, Colonia Primavera, en Monterrey, Nuevo León.

PRESIDENTE: Licenciado José Morales Martínez, quien fue designado por la Asamblea para desempeñar dicho cargo.

SECRETARIO: Licenciado Héctor Ávila Flores, en su carácter de Secretario del Consejo de Administración.

CONVOCATORIA: Se publicó con fecha 5 de abril del 2013, en el Periódico El Norte, de la ciudad de Monterrey, Nuevo León, conforme a lo establecido por el Artículo Décimo Octavo de los estatutos sociales.

ESCRUTADORES: Licenciado David González Villarreal y Licenciado Diego González Cheboux, quienes fueron designados por el Presidente de la Asamblea, conforme al Artículo Vigésimo Primero de los estatutos sociales.

ACCIONES: 69,770,242,050 acciones de la Serie "O" que representan el 92.72% de las acciones suscritas y pagadas representativas del capital social de la Sociedad, tal como se desprende de la lista de asistencia asentada:

Los señores Licenciado David González Villarreal y Licenciado Diego González Cheboux, en su carácter de Escrutadores y en cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 16 de la Ley de Instituciones de Crédito, informaron a esta Asamblea que se han cerciorado que los poderes que acreditan la representación de los accionistas en la misma han sido otorgados en los formularios elaborados por la propia Institución, mismos que reúnen los requisitos que señala el artículo citado, en sus fracciones I, II y III.

En base a la certificación de los Escrutadores sobre la representación accionaria en la Asamblea, así como por haber verificado la lista de asistencia, las constancias de depósito de acciones, los listados elaborados por los depositantes, los poderes de los representantes de accionistas y el propio registro de accionistas, el Presidente de la Asamblea declaró legalmente instalada la misma, solicitando al Secretario que en virtud de existir el quórum estatutario requerido procediera a dar lectura al siguiente:

-----Orden del Día-----

Conocer y tomar los acuerdos que la Asamblea estime convenientes respecto de los siguientes puntos:

... III. Designación de los miembros del Consejo de Administración y Comisarios de la Sociedad.
... VII.- Designación de delegado o delegados para formalizar y ejecutar en su caso, las resoluciones adoptadas por la Asamblea.

La Asamblea de Accionistas aprobó, por unanimidad de votos, tanto la declaratoria de instalación del Presidente como el Orden del Día antes mencionado, el cual fue desahogado en los siguientes términos:

... III.- Designación de los miembros del Consejo de Administración y Comisarios de la Sociedad. En desahogo de este punto del Orden de Día, el Presidente de la Asamblea sometió a consideración de los señores accionistas y representantes de accionistas la propuesta del Comité de Nominaciones de los miembros que integrarán el Consejo de Administración de la Sociedad, así como la calificación de su independencia.

Por otra parte, señaló que, en cuanto a la propuesta de los Comisarios, el día de hoy, se celebró Asamblea Especial, en donde se designaron a los comisarios de la serie "O", para lo cual recibieron una comunicación dirigida a esta Asamblea del señor Delegado, dando a conocer la designación de los comisarios y solicitó al Secretario que diera lectura a la misma, a efecto de que esta Asamblea de por integrado el órgano de vigilancia de la Sociedad.

Por otra parte, se recordó a los accionistas y representantes de accionistas presentes, la necesidad de determinar conforme al artículo Trigésimo Sexto de los Estatutos Sociales, si los Consejeros y Comisarios designados habrán de otorgar caución por el desempeño de sus funciones y, en caso afirmativo, el monto de la misma.

Una vez analizada la información presentada, los accionistas y representantes de accionistas presentes adoptaron por unanimidad de votos, las siguientes:

-----RESOLUCIONES:-----



Alejandro C. Pérez Jauffen Fournier

Notaría Pública No. 46
CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

39

40,277

PRIMERA.- El Consejo de Administración estará integrado por 15 miembros Propietarios y, en su caso, por sus respectivos suplentes, designándose para tal efecto a las siguientes personas con los cargos que se indican, señalándose al frente de los nombres de las personas propuestas para el ejercicio 2013, la calidad de Consejero Patrimonial, Relacionado o Independiente que ostenta cada uno de ellos, según se define en la Ley de Instituciones de Crédito y en el Código de Mejores Prácticas Corporativas:

CONSEJEROS PROPIETARIOS

| | |
|--|---------------|
| 1. Don Guillermo Ortiz Martínez (Presidente del Consejo) | Relacionado |
| 2. Doña Graciela González Moreno | Patrimonial |
| 3. Don José G. Garza Montemayor | Patrimonial |
| 4. Don Manuel Saba Ades | Independiente |
| 5. Don Alfredo Elías Ayub | Independiente |
| 6. Don Herminio Blanco Mendoza | Independiente |
| 7. Don Eduardo Livas Cantú | Independiente |
| 8. Doña Patricia Armendáriz Guerra | Independiente |
| 9. Don Armando Garza Sada | Independiente |
| 10. Don Héctor Reyes Retana y Dahl | Independiente |
| 11. Don Juan Carlos Braniff Hierro | Independiente |
| 12. Don Miguel Alemán Magnani | Independiente |
| 13. Don Alejandro Burillo Azcarraga | Independiente |
| 14. Don Juan González Moreno | Patrimonial |
| 15. Don Alejandro Valenzuela del Río | Relacionado |

CONSEJEROS SUPLENTE

| | |
|---|---------------|
| 1. Don Jesús O. Garza Martínez | Relacionado |
| 2. Don Alejandro Hank González | Patrimonial |
| 3. Don David Villarreal Montemayor | Patrimonial |
| 4. Don Alberto Saba Ades | Independiente |
| 5. Don Isaac Becker Kabacnik | Independiente |
| 6. Don Manuel Aznar Nicolín | Independiente |
| 7. Don Adrián Sada Cueva | Independiente |
| 8. Don Everardo Elizondo Almaguer | Independiente |
| 9. Don Ramón A. Leal Chapa | Independiente |
| 10. Don Julio Cesar Méndez Rubio | Independiente |
| 11. Don Guillermo Mascareñas Milmo | Independiente |
| 12. Don Lorenzo Lazo Margóin | Independiente |
| 13. Don Alejandro Orvañanos Afatorre | Independiente |
| 14. Don Enrique Castillo Sánchez Mejorada | Relacionado |
| 15. Don José Marcos Ramírez Miguel | Relacionado |

COMISARIO PROPIETARIO

1.- Don Ernesto de Jesús González Dávila

COMISARIO SUPLENTE

1.- Don Carlos Alberto García Cardoso

SEGUNDA: Con fundamento en el Artículo Trigésimo Sexto de los estatutos sociales, se exime de la obligación de caucionar el desempeño de sus funciones a los Consejeros de la Sociedad nombrados en la Resolución que antecede.

TERCERA: Se designa al Lic. Héctor Ávila Flores como Secretario del Consejo de administración, quien no tomará parte del Consejo de Administración.

LXI.- CONVENIO UNICO DE RESPONSABILIDADES.- Por escritura número treinta y nueve mil ochocientos noventa y cinco, de fecha dieciséis de julio del año dos mil trece, ante mí, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio, de Monterrey, Estado de Nuevo León, en el folio mercantil electrónico número cuarenta mil cinco noventa y siete asterisco nueve, el día cinco de septiembre del año dos mil trece, se hizo constar EL CONVENIO UNICO DE RESPONSABILIDADES, en los términos del artículo veintiocho de la Ley para regular las agrupaciones financieras y la Regla Décimo Novena de las Reglas Generales para la constitución y Funcionamiento de "GRUPO FINANCIERO BANORTE", SOCIEDAD ANONIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE, que celebraron de una primera

COFEJADO



parte "GRUPO FINANCIERO BANORTE", SOCIEDAD ANONIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE, a quien en lo sucesivo se lo denominará "LA CONTROLADORA", y de una segunda parte "BANCO MERCANTIL DEL NORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE (denominada individualmente "BANORTE"), de una tercera parte "ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE de una cuarta parte "ALMACENADORA BANORTE", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO BANORTE de una quinta parte "PENSIONES BANORTE GENERALI", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE de una sexta parte "SEGUROS BANORTE GENERALI", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE de una séptima parte "CASA DE BOLSA BANORTE IXE", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE de una octava parte "OPERADORA DE FONDOS BANORTE IXE," SOCIEDAD ANÓNIMA, DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD OPERADORA DE SOCIEDADES DE INVERSIÓN, GRUPO FINANCIERO BANORTE, de una novena y última parte "SOLIDA ADMINISTRADORA DE PORTAFOLIOS", SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MULTIPLE, ENTIDAD REGULADA, GRUPO FINANCIERO BANORTE todas ellas denominadas conjuntamente como las "ENTIDADES FINANCIERAS".-----

C).- Los comparecientes declaran por sus generales ser:-----

Héctor Martín Ávila Flores, mexicano, de padres mexicanos, originario de México, Distrito Federal, lugar donde nació el día catorce de febrero de mil novecientos sesenta y siete, casado, con domicilio en Avenida Prolongación Paseo de la Reforma, número mil doscientos treinta, décimo piso, colonia Cruz Manca Santa Fe, delegación Cuajimalpa, en México, Distrito Federal, abogado, con registro federal de contribuyentes número: "AIFH sesenta y siete cero dos calorce H cuatro ocho", y con Clave Única de Registro de Población número: "AIFH seis siete cero uno cuatro HDFVLC cero nueve".-----

Federico Santos Cemuda, mexicano, de padres mexicanos, originario de México, Distrito Federal, lugar donde nació el día diecisiete de agosto de mil novecientos setenta y cinco, soltero, con el mismo domicilio que el anterior, abogado, con Registro Federal de Contribuyentes número: "SACF setenta y cinco cero ocho diecisiete L tres dos" y con Clave Única de Registro de Población número "SACF siete cinco cero ocho uno siete HDFNRD cero cuatro".-----

Y manifiestan que su representada se encuentra inscrita en el Registro Federal de Contribuyentes con el número: "BMN-noventa y tres cero dos cero nueve nueve dos siete".-----

D).- De conformidad a lo establecido en la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares, informé al compareciente del tratamiento de sus datos personales y las consecuencias del otorgamiento de su consentimiento para ello, conforme al aviso de privacidad que agrego al apéndice de este instrumento con la letra "B".-----

E).- Respecto a la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedimiento lícita se estará a lo dispuesto por los artículos tres fracción primera, catorce y diecisiete de dicha Ley.-----

F).- Tuve a la vista los documentos citados en este instrumento.-----

G).- "C".- Leído y no explicado este instrumento a los comparecientes por ser peritos en derecho y advertidos de las penas en que incurren quienes declaran con falsedad, manifestaron su conformidad con el y lo firmaron el día veintiséis de noviembre del año dos mil trece, mismo momento en que lo autorizo.-----

Doy fe.-----

Firma de los señores Héctor Ávila Flores y Federico Santos Cemuda.-----

Alejandro Eugenio Pérez Teuffer Fournier.-----

Firma.

El sello de autorizar.-----

Para cumplir con lo dispuesto por el artículo siete punto seiscientos setenta y uno del Código Civil vigente en el Estado de México, a continuación se transcribe:-----

"...7.771- En todos los poderes generales para pleitos y cobranzas bastará que se diga que se otorgan con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusulas especiales conforme a la ley, para que se entiendan conferidos sin limitación alguna.-----

En los poderes generales para administrar bienes bastará expresar que se dan con ese carácter, para que el apoderado tenga toda clase de facultades administrativas.-----



Alejandro E. Pérez Teuffer Journier

Notaría Pública No. 64

CON RESIDENCIA EN HUIXQUILUCAN
ESTADO DE MEXICO

41

40,277

En los poderes generales, para ejercer actos de dominio, bastará que se den con ese carácter para que el apoderado tenga todas las facultades de dueño, tanto en lo relativo a los bienes, como para hacer toda clase de gestiones a fin de defenderlos. -----

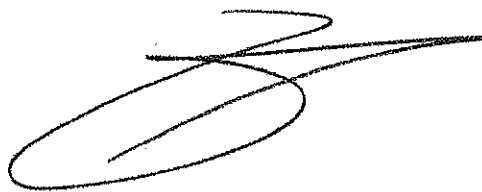


Cuando se quisieren limitar, en los tres casos mencionados, las facultades de el apoderado, se consignarán las limitaciones, o los poderes serán especiales. -----

Los notarios insertarán este artículo en los testimonios de los poderes que otorguen. -----

ES PRIMER TESTIMONIO PRIMERO EN SU ORDEN QUE SE EXPIDE PARA CONSTANCIA DE "BANCO MERCANTIL DEL NORTE" SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, EN CUARENTA Y UN PAGINAS UTILES. -----

DOY FE. -----

HUIXQUILUCAN, ESTADO DE MEXICO A VEINTISEIS DE NOVIEMBRE DEL AÑO DOS MIL TRECE. -----pgm/sagh.

COTEJADO

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or page number.

Handwritten text in the center of the page, appearing to be a list or set of notes.

Faint, illegible text at the bottom of the page, possibly a footer or page number.



BOLETA DE INSCRIPCIÓN

LOS ACTOS DESCRITOS EN EL PRESENTE DOCUMENTO QUEDARON
INSCRITOS EN EL FOLIO MERCANTIL ELECTRÓNICO NÚMERO

81438 - 1

| | | |
|-----------------|--------------------|-------------------|
| Control Interno | Fecha de Prelación | Hora de Prelación |
| 54 | 16 DICIEMBRE 2013 | 11:40:17 |

Fedatario
ALEJANDRO EUGENIO PEREZ TEUFFER FOURNIER

Nombre / Denominación o Razón Social
**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE.**

Actos Inscritos

| Documento | Acto | Descripción | Fecha Registro | Consecutivo Registro |
|--|------|--|--------------------|----------------------|
| 40277 | M10 | Poder por Persona Moral o Representación | 18-12-2013 | 1 |
| Caracteres de Autenticidad de la firma electrónica: f77e6f58e5688af3709c5372728582b539f93756 | | | Secuencia: 596,972 | |

Derechos de Inscripción

| | | | |
|---------|-------------------|---------------------|--------|
| Fecha | 16 DICIEMBRE 2013 | Recibo de Pago No.: | 118378 |
| Importe | \$1,365.00 | | |

REGISTRADOR: **LIC. YOLANDA INÉS CASTILLO FRAUSTO**

Esta boleta se generó por medios electrónicos. Los caracteres de autenticidad de la firma electrónica que aparecen en seguida de cada acto, corresponden al sello electrónico autorizado por la Secretaría de Economía, de acuerdo a lo previsto en los artículos 21 Bis, Fracción II, incisos c) y d) y 30 Bis del Código de Comercio y 15 del Reglamento del Registro Público de Comercio.

**SE TOMO RAZON EN
NOTA COMPLEMENTARIA.**

1998年12月1日
1998年12月1日